



Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília  
Núcleo de Evolução Funcional

Marília, 17 de janeiro de 2023.

### Memorando

**Assunto:** Processo de Avaliação 360° - cargos comissionados HCFAMEMA 2023

**Para:**

**Assessoria Técnica da Superintendência**

**Chefia de Gabinete**

**Comissões e Comitês**

**Departamento de Atenção à Saúde Ambulatorial Especializada e Hospital Dia**

**Departamento de Atenção à Saúde de Apoio, Diagnóstico e Terapêutica**

**Departamento de Atenção à Saúde em Alta Complexidade**

**Departamento de Atenção à Saúde em Hemoterapia**

**Departamento de Atenção à Saúde Materno Infantil**

**Departamento de Gestão de Pessoas**

**Departamento de Infraestrutura e Logística**

**Departamento de Tecnologia da Informação**

**Departamento Econômico, Financeiro e Contábil**

**Gerência de Comunicação**

**Gerência de Gestão Documental**

**Gerência de Gestão, Planejamento e Avaliação**

**Serviço de Informações ao Cidadão e Ouvidoria**

Prezados,

Informamos que está sendo implantado o processo de **Avaliação 360°**, com a finalidade de identificar e analisar, de maneira imparcial, qual a percepção que as pessoas ao redor de um profissional têm dele.

Logo, o intuito é promover a melhoria contínua dos servidores que fazem parte do HCFAMEMA, principalmente daqueles que ocupam cargos de gestão, através de *feedbacks* pontuais, realizados por meio de um questionário, a ser respondido pelos Diretores dos Departamentos, Gerentes e Diretores dos núcleos.

Classif. documental: 006.01.10.001



Assinado com senha por BEATRIZ CASAGRANDE FORTUNATO - HCFAMEMA1850652 em substituição a ALINE ANDRESSA CRISTAL DOS SANTOS - HCFAMEMA364666 - 17/01/23 às 14:39:21.  
Assinado com senha por LHAIS ARYADNE SANTOS SAMPAIO - 17/01/2023 às 14:56:03.  
Documento Nº: 62648941-9301 - consulta à autenticidade em  
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=62648941-9301>



HCFAMEMEM202300353N

SIGA

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília  
Núcleo de Evolução Funcional

Salientamos que a Avaliação 360°, também conhecida como **Avaliação Multivisão**, é uma poderosa ferramenta de gestão estratégica de pessoas, e também uma oportunidade que a Instituição e os profissionais têm de crescer, através de uma compreensão mais aprofundada, sobre seus pontos fortes e sobre os pontos que precisam ser melhorados em suas ações diárias.

Além disso, o profissional avaliado também tem a oportunidade de se autoavaliar, a fim de que seja possível ter uma perspectiva mais precisa de suas ações, comportamentos, entre outros fatores que vão lhe ajudar a realizar melhorias e a fortalecer o que for necessário em seu dia a dia de trabalho.

Esclarecimentos importantes:

1. Contamos com vosso apoio para divulgar a implantação da Avaliação 360° junto aos servidores comissionados do HCFAMEMA vinculados ao Departamento. A divulgação das regras e prazos da Avaliação 360°, são de extrema importância para a plena execução do processo, garantindo a publicidade e os direitos dos servidores.
2. O Processo Avaliação 360° será aplicado em todos os departamentos/gerências e núcleos, inicialmente nos cargos comissionados do HCFAMEMA.
3. A avaliação será aplicada através de um formulário no Google Forms e terá que ser respondida dentro do prazo, de acordo com as orientações abaixo:
  - O Núcleo de Evolução Funcional, responsável pelo processo, estará disponível para esclarecer dúvidas.
  - O link do formulário será enviado no dia 19/01 através de e-mail institucional para os Diretores responsáveis pelos departamentos, para que os mesmos repliquem para seus respectivos pares (lembrando que apenas os servidores comissionados participarão nessa primeira aplicação).
  - **A data para preenchimento da Avaliação 360° será de 20/01 a 10/02, impreterivelmente**, a fim de contemplar os servidores que estiverem de férias.
  - O questionário é formado por 20 perguntas envolvendo os temas: **Liderança, Integridade Moral, Versatilidade, Relacionamento, Olhar Sistêmico, Trabalho em Equipe, Responsabilidade, Comunicação e Organização.**
  - **Cada servidor deverá avaliar com responsabilidade e ética profissional todos os nomes listados, inclusive o seu.**
  - **Vale ressaltar que o processo é totalmente confidencial e anônimo.**
  - Após o prazo final de aplicação, o Núcleo de Evolução Funcional fará a apuração dos resultados, agendará um feedback com os servidores participantes interessados, e junto ao Núcleo de Ingresso, promoverá ações de melhoria, com base nos apontamentos obtidos na Avaliação 360°.

As dúvidas referentes ao processo de Avaliação 360° devem ser encaminhadas ao e-mail [gerenciadeingresso@hc.famema.br](mailto:gerenciadeingresso@hc.famema.br) ou pelo ramal 1822 do Departamento de Gestão de Pessoas.

Colocamo-nos à disposição para maiores esclarecimentos.

Atenciosamente,



Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília  
Núcleo de Evolução Funcional

Aline Andressa Cristal dos Santos  
Diretor Técnico III  
Departamento de Gestão de Pessoas

Lhais Aryadne Santos Sampaio  
Diretor Técnico I  
Núcleo de Evolução Funcional



Assinado com senha por BEATRIZ CASAGRANDE FORTUNATO - HCFAMEMA1850652 em substituição a ALINE ANDRESSA CRISTAL DOS SANTOS - HCFAMEMA364666 - 17/01/23 às 14:39:21.  
Assinado com senha por LHAIS ARYADNE SANTOS SAMPAIO - 17/01/2023 às 14:56:03.  
Documento Nº: 62648941-9301 - consulta à autenticidade em  
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=62648941-9301>



HCFAMEMEM202300353N