

Projeto Lean

nas Emergências

Kanban – Gestão Visual



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS

CONASEMS
CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE

CONASS
Conselho Nacional de Secretários de Saúde



PROADI-SUS
Programa de Apoio ao Desenvolvimento
Institucional do Sistema Único de Saúde



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

Ciclo 6

Objetivos

1. Conceito de *Kanbam*
2. *Exemplo de aplicação de Kanbam*
3. *Bibliografia*



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS

CONASEMS
CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE



CONASS
Conselho Nacional de Secretários de Saúde



PROADI-SUS
Programa de Apoio ao Desenvolvimento
Institucional do Sistema Único de Saúde



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

Ciclo 6

Objetivo de aprendizagem

Habilitar a equipe na utilização da ferramenta **Kanban** como forma de gerir os **processos** para atender a demanda **cliente**.



O que é o *Kanban*?

- Significa “**Cartão**”. É uma ferramenta visual (como **cores, números, informações**) que auxilia na comunicação entre partes para informar o andamento de um trabalho ou que **algo precisa ser feito**.
- Muito utilizado na gestão de estoques, o *Kanban* vem sendo utilizado nas áreas assistencial e administrativa de serviços de saúde para informar o momento que algum material ou serviço seja **puxado conforme a demanda do cliente**.



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



PROADI-SUS
Programa de Apoio ao Desenvolvimento
Institucional do Sistema Único de Saúde



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



Exemplo de atribuições do *Kanban*

Verificar visualmente a situação do:
tempo de permanência vs. data da alta prevista
 para cada paciente na internação.

Exemplo: Tempo de permanência prevista

Critérios:

- Permanência dentro da previsão médica
- Permanência na data da alta prevista
- Permanência após a data da alta prevista

Unidade de internação

RELAÇÃO DE PACIENTES

NOME DO PACIENTE	IDADE	DIAGNOSTICO	DATA DA INTERNAÇÃO	PREVISÃO DE ALTA	DIA-SUS	PENDÊNCIAS	KANBAN
...	06/12/20	11/12/20	06	TCR (RJ)Z (08:00)	●
...	06/12/20	11/12/20	06	Ag Loudo Anjo TC 0412 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	07	ECD (V) 09.12 #MPP#	●
...	06/12/20	11/12/20	06	ECD (V) 09.12	●
...	06/12/20	11/12/20	06	ATC 09.12.2020 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	ECD 19.09.12	●
...	06/12/20	11/12/20	07	Ag Loudo Anjo TC 0412 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	07	PREVIA DURANTE USU 101127888 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	LAVER PABX TC 05112 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	EMBARCAR CATE ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	P. BERTHIA ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	CATE ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	CATE () ATC DE LETAS	●
...	06/12/20	11/12/20	06	CATE () ATC DE LETAS	●
...	06/12/20	11/12/20	06	PREVIA DURANTE USU 101127888 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	CATE () ATC DE LETAS	●
...	06/12/20	11/12/20	06	Ag Loudo Anjo TC 0412 ()	●
...	06/12/20	11/12/20	06	Ag Loudo Anjo TC 0412 ()	●

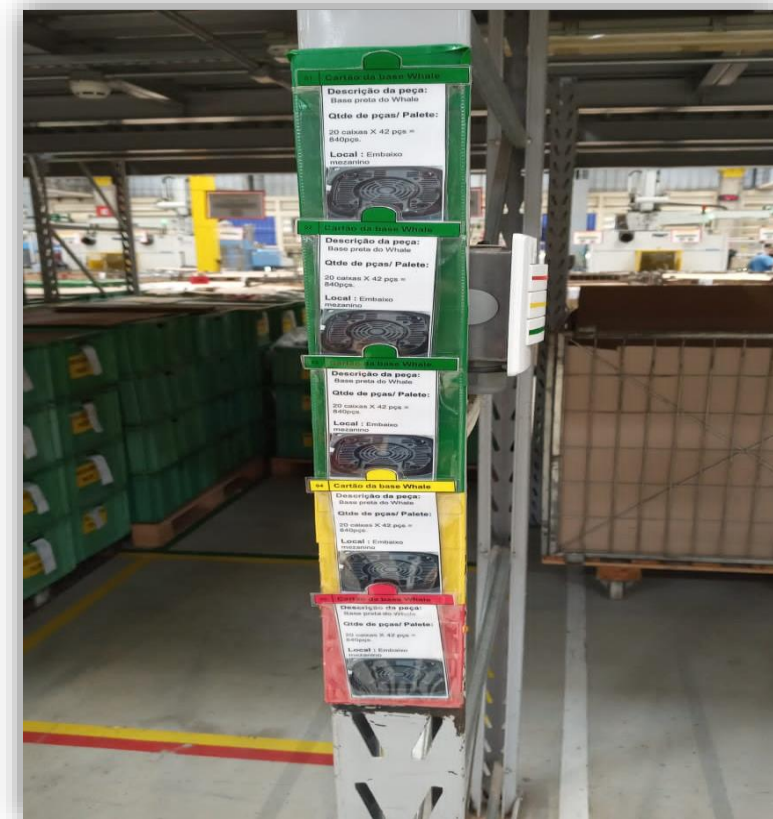
LEGENDA KANBAN:
 ● ADMISSÃO
 ● 03 DIAS
 ● 05 DIAS

KANBAN DE ALTAS

LTO	PAC	MED	ADM	PENDÊNCIAS	TP	ALTA	KB	LTO	PAC	MED	ADM	PENDÊNCIAS	TP	ALTA	KB
201	217
202	218
203	219
204	220
205	221
206	222
207	223
208	224
209	225
210	226
211	227
212	228
213	229
214	EXT 1
215	EXT 2
216

LEGENDA TP:
 ● DA ADMISSÃO ATÉ 48H ANTES DA DATA PREVISTA PARA ALTA
 ● DE 48H ANTES DA DATA PREVISTA PARA ALTA ATÉ A DATA PREVISTA PARA ALTA
 ● NO DIA DA DATA PREVISTA PARA ALTA

Exemplo de aplicação do *Kanban*



Exemplo de aplicação do *Kanban*

Controle de entrada e saída de medicamentos

Data	Item	Inventário Inicial	Quantidade de Entrada	Quantidade de Saída	Saldo Final do Estoque
28/01/22	Luva	50	10	30	30
28/01/22	Seringa	100	15	20	95
29/01/22	Garrote	85	10	20	75
29/01/22	Álcool 70%	30	10	15	25
30/01/22	Elástico	40	10	20	30
30/01/22	Fita adesiva	20	5	5	20
30/01/22	Esparadrapo	45	10	10	45

Exemplo de aplicação do *Kanban*

Farmácia Central

Farmácia Satélite

Fornecimento de insumos



Cartões Kanban



20

30

5

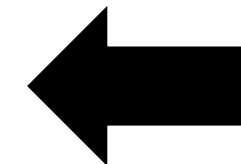
Seringa

Agulha

Soro



Fornecimento de insumos



Pronto Socorro



Pacientes

Bibliografia

Kanban: o que é, como funciona e como implementar esse método

<https://blog.egestor.com.br/kanban/>



HOSPITAL
MOINHOS DE VENTO



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS

CONASEMS
CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE

CONASS
Conselho Nacional de Secretários de Saúde



PROADI-SUS
Programa de Apoio ao Desenvolvimento
Institucional do Sistema Único de Saúde



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

Ciclo 6

4º WORKSHOP DO PROJETO LEAN NAS EMERGÊNCIAS

Hospital do Futuro. Transformação Ágil para Instituições de Saúde e Excelência Operacional no Centro Cirúrgico.

CLIPPING 31 mar 2021

Projeto Lean nas Emergências do PROADI-SUS auxilia

CLIPPING 22 fev 2021

Hospital Sírio-Libanês implementa projeto no Hugo

CLIPPING 17 jan 2021

Governo promove série de ações para ajudar a população



Faça parte da Comunidade Lean nas Emergências!

Projeto Lean

nas Emergências

Obrigado!



HOSPITAL
MOINHOS DE VENTO



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS

CONASEMS
CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE

CONASS
Conselho Nacional de Secretários de Saúde



PROADI-SUS
Programa de Apoio ao Desenvolvimento
Instrucional do Sistema Único de Saúde



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

Ciclo 6