



# **PLANO DIRETOR GLOBAL HCFAMEMA QUINQUÊNIO 2019-2023**

**Marília  
2018**



***Superintendente***

Dra. Paloma Aparecida Libanio Nunes

***Consolidado por:***

Gerência de Gestão, Planejamento e Avaliação – GGPA



## Sumário

<b>1. APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>2. CONTEXTO – AMBIENTE EXTERNO</b> .....	<b>5</b>
2.1. Perfil Demográfico .....	5
2.2 O HCFAMEMA e a Rede Hospitalar SUS do DRS IX Marília .....	13
2.3. Rede de Referência na Região de Saúde de Marília.....	14
2.4 Programação Pactuada Integrada (PPI) .....	18
<b>3. CONTEXTO – AMBIENTE INTERNO</b> .....	<b>26</b>
3.1. Breve Histórico.....	26
3.2. Unidades de Produção .....	28
3.3. Indicadores Hospitalares.....	32
3.4. Perfil de Faturamento e Produção das Unidades do Complexo Assistencial HCFAMEMA no último ano .....	35
<b>4. ATENÇÃO HOSPITALAR</b> .....	<b>40</b>
<b>5. PERCURSO PARA ELABORAÇÃO DO PDG</b> .....	<b>42</b>
<b>6. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO: METAS INSTITUCIONAIS – QUINQUÊNIO 2019-2023</b> .....	<b>42</b>
<b>7. PLANO DE INVESTIMENTOS</b> .....	<b>50</b>
<b>8. ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO</b> .....	<b>93</b>
<b>9. APROVAÇÃO</b> .....	<b>93</b>
<b>ANEXO I</b> .....	<b>94</b>
CENÁRIO INTERNO E EXTERNO 2019.....	95
<b>ANEXO II</b> .....	<b>96</b>
ALTERAÇÕES NO PLANO DIRETOR 2019-2023 PARA 2020.....	97



## 1. APRESENTAÇÃO

Este documento tem por finalidade apresentar o Plano Diretor Global do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília (PDG-HCFAMEMA) para o quinquênio 2019-2023.

Busca responder às necessidades da:

- Equipe de Gestão das Unidades de Produção do HCFAMEMA, em função da complexidade que caracteriza a edificação hospitalar, o seu custo elevado para implantação e manutenção e o acelerado processo de incorporação de novas tecnologias no desenvolvimento das práticas médicas e no uso de equipamentos hospitalares; e
- Equipe de Gestão do DRS IX Marília em garantir um cuidado integral e resolutivo aos usuários do SUS, sob sua responsabilidade sanitária.

Assim, pode-se considerar que a elaboração do PDG-HCFAMEMA é fundamental para permitir que as diferentes Unidades de Produção que compõem o HCFAMEMA possam ser contempladas com recursos visando construí-las, reformá-las ou ampliá-las, equipando-as em etapas, o que, muitas vezes, é a única forma de viabilizar sua recuperação e expansão.

O PDG-HCFAMEMA tem como objetivo traçar as diretrizes de recuperação e expansão do HCFAMEMA, tanto no que se refere aos aspectos físicos, como em relação aos aspectos de renovação e incorporação tecnológica (modernização do parque de equipamentos), possibilitando a prestação de serviços e ações de saúde pactuadas com o gestor estadual.

Tem como produto final um conjunto de diretrizes de desenvolvimento e crescimento institucional, envolvendo as Unidades de Produção do HCFAMEMA que contempla investimento em edificações, infraestrutura, equipamentos e incorporação de tecnologias de gestão, mediante uma programação de prioridades que garantam um desempenho satisfatório.

O PDG-HCFAMEMA tem como objetivos:

- ✓ Fortalecer a Rede de Atenção à Saúde Regional, articulando o perfil assistencial das Unidades do HCFAMEMA às necessidades da população abrangida pela DRS – IX – Marília;
- ✓ Consolidar a integração do HCFAMEMA à Rede de Serviços do SUS loco-regional, buscando apoiar/viabilizar os princípios do SUS, com ênfase na integralidade, colaborando para que os usuários tenham acesso às tecnologias necessárias à resolução de suas necessidades;
- ✓ Elaborar um plano de incorporação de tecnologias leves, leve-duras e duras que facilitem o desempenho do seu papel no sistema de saúde, através do aperfeiçoamento da gestão;
- ✓ Recuperar ou implantar, através das obras de reestruturação do edifício, níveis adequados de eficácia de funcionamento, atualmente comprometidas por inúmeras reformas/adaptações não planejadas nas áreas físicas das Unidades de Produção;
- ✓ Orientar as ações administrativas atuais e futuras na tarefa de reorganização física do hospital com vistas a alterar o vivenciado nos últimos anos onde vigorou uma administração do tipo “apaga incêndios”, sem metas claramente definidas, considerando o

plano de recomendações da auditoria externa desencadeada pela Secretaria de Estado da Saúde;

- ✓ Estabelecer etapas de desenvolvimento adequadas dos investimentos em construção e equipamentos, dentre outras necessidades, conforme as possibilidades de financiamento; e
- ✓ Diminuir o impacto das obras na redução das ações e serviços de atenção à saúde, pactuadas com o gestor estadual.

À luz do compromisso com os princípios do Sistema Único de Saúde é que o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília apresenta o Plano Diretor Global do HCFAMEMA. A construção coletiva e co-responsável pela equipe de gestão e representantes do HCFAMEMA, articulada com as necessidades da população abrangida pela DRS IX – Marília é que fundamenta o eixo deste plano, para produzir saúde qualificada e de excelência e para que os médicos e enfermeiros aqui formados possam estar preparados para reproduzirem essa referência de saúde onde quer que desenvolvam seu trabalho.

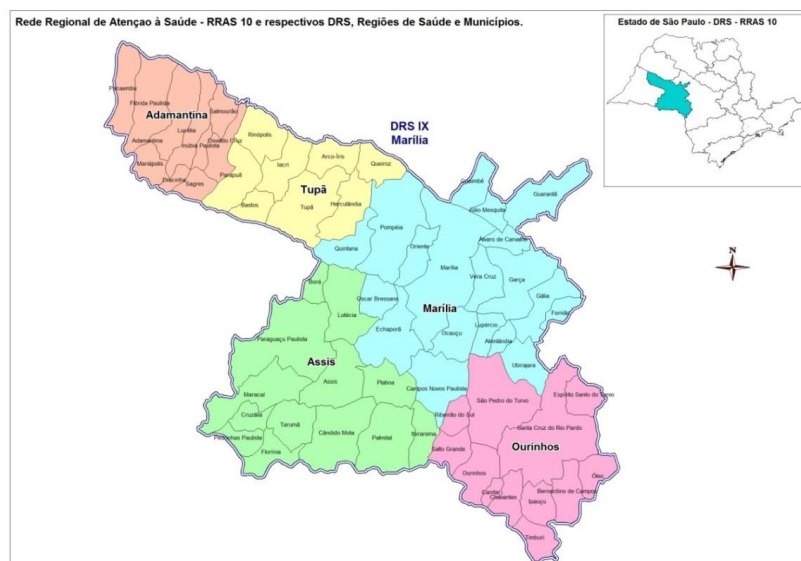
## 2. CONTEXTO – AMBIENTE EXTERNO

As Unidades do HCFAMEMA fazem parte da *Rede de Atenção à Saúde Regional da DRS-IX-Marília* e para que seu planejamento (investimentos e a incorporação de novas práticas de cuidado e gestão, ações e serviços) atenda às necessidades de saúde da população abrangida, faz-se necessário caracterizar o perfil da região.

### 2.1. Perfil Demográfico

O Departamento Regional de Saúde de Marília – DRS IX está localizado na região centro-oeste do Estado de São Paulo, fazendo limites com as Regionais de Araçatuba, Bauru e Presidente Prudente (mapa 01).

#### Distribuição geográfica do DRS IX Marília por Regiões de Saúde e Municípios.





Nesta tabela estão dispostas as regiões de saúde do DRS IX com distribuição da população e o seu percentual.

**Tabela 1. Regiões de Saúde do DRS IX Marília e população, 2018.**

Regiões Saúde	População	%
RS Adamantina	129.364	11,74%
RS Assis	238.182	21,62%
RS Marília	375.194	34,06%
RS Ourinhos	234.777	21,31%
RS Tupã	124.027	11,26%
DRS IX	1.101.544	100,00%

Fonte: População: 2013 - 2018 - Estimativas - Fundação SEADE/Período 2018.<sup>1</sup>

A tabela 2 apresenta a caracterização das regiões de saúde com foco na densidade demográfica, a taxa de urbanização, o índice paulista de responsabilidade social e a proporção de idosos.

**Tabela 2. Caracterização das Regiões de Saúde do DRS IX Marília.**

DRS/Reg. Saúde	Densidade Demográfica 2010 <sup>2</sup>	Taxa de Urbanização 2010 <sup>3</sup>	% IPRS 4 e 5 - 2012 <sup>4</sup>
RS Adamantina	52,73	86,26	50
RS Assis	48,05	92,76	58,33
RS Marília	54,56	91,99	47,37
RS Ourinhos	57	92,59	46,15
RS Tupã	48,05	90,35	75

<sup>1</sup> Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b_matriz.def)>. Acesso em 31 ago. 2018.

<sup>2</sup> Densidade Demográfica - Período 2010 - População: 2000 - 2013 - Estimativas preliminares efetuadas em estudo patrocinado pela Rede Interagencial de Informações para a Saúde - Ripsa. 2014 - 2015 - Estimativas preliminares elaboradas pelo Ministério da Saúde/SVS/CGIAE. Atualizado em 08/2017. Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind2\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind2_matriz.def)>. Acesso em 31 ago. 2018.

<sup>3</sup> Taxa de urbanização: Período: 2010. Fonte: População Censo/Urbana: 2000 - 2010 - Censos populacionais - IBGE/DATASUS. Nota: 1. Taxa de Urbanização: Percentual da população urbana no total da população residente. Atualizado em 05/2014. Fonte: Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind3\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind3_matriz.def)>. Acesso em 31 ago. 2018.

<sup>4</sup> Fonte: FSEADE - IPRS. Nota: Quando optar por mostrar em Coluna vários anos selecionados, não considerar a coluna TOTAL que o programa TABNET mostra pois o programa faz o cálculo de média dos anos selecionados e para este caso não é correto usarmos média visto que o IPRS é uma clas. Atualizado em 06/2016. Fonte: Disponível em: <<http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ipsr2.def>>. Acesso em 31 ago. 2018.



DRS IX Marília	52,46	91,40	53,23
Estado de São Paulo	170,9	95,96	46,36

Fonte: IBGE/Estimativa 2013

**Tabela 3 – População por sexo e número de municípios por Região de Saúde e RRAS 10 em 2018**

Região de Saúde /Município	Número de Municípios	Masculino	Feminino	População Total
RS Adamantina	10	73.152	62.648	135.800
RS Assis	12	125.411	124.783	250.194
RS Marília	19	188.895	193.974	382.869
RS Ourinhos	13	114.595	116.728	231.323
RS Tupã	8	64.297	64.463	128.760
<b>RRAS 10 Total</b>	<b>62</b>	<b>566.350</b>	<b>562.596</b>	<b>1.128.946</b>

Fonte: **População:** 2013 - 2018 - Estimativas - Fundação SEADE. Período: 2018.<sup>5</sup>

**Tabela 4 – Número de municípios segundo Região de Saúde e faixa populacional residente, RRAS 10, 2018.**

Região de Saúde	< 10 mil	10 a 29 mil hab	30 a 49 mil hab	50 a 99 mil hab	100 a 199 mil hab	Acima de 200 mil	Total munic.
RS Adamantina	5	3	2	0	0	0	10
RS Assis	6	4	1	0	1	0	12
RS Marília	15	2	1	0	0	1	19
RS Ourinhos	8	3	1	0	1	0	13
RS Tupã	5	2	0	1	0	0	8
	39	14	5	1	2	1	62

Fonte: SEADE - Projeções, Estimativas demográficas e Censos populacionais

<sup>5</sup> Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b_matriz.def)>. Acesso em 12 set. 2018.



Na distribuição populacional da RRAS 10, 62,90 % (39) dos municípios apresentam população menor de 10.000 habitantes, 22,58% (14) entre 10.000 a 29.000 habitantes, 8,06 % (5) entre 30.000 a 49.000 habitantes, 1,61% (1) município entre 50.000 a 99.000 e 3,23% (2) entre 100.000 e 199.000 habitantes e 1 município acima de 200.000 habitantes.

O município de Marília é o mais populoso com 228.763 habitantes, e Borá o menos populoso com 810 habitantes, sendo o menor município de Estado de São Paulo.

Os municípios mais populosos são os que têm melhor infraestrutura e mais benefícios sociais e também é onde se concentram os serviços de saúde de média e alta complexidade.

**Tabela 5. Distribuição da população por município da Região de Marília–2018.**

<b>Município</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Álvaro de Carvalho	4.962	1,32%
Alvinlândia	3.142	0,84%
Campos Novos Paulista	4.760	1,27%
Echaporã	6.235	1,66%
Fernão	1.631	0,43%
Gália	6.629	1,77%
Garça	42.597	11,35%
Guaimbê	5.507	1,47%
Guarantã	6.461	1,72%
Júlio Mesquita	4.593	1,22%
Lupércio	4.407	1,17%
Marília	228.763	60,97%
Ocaçu	4.148	1,11%
Oriente	6.231	1,66%
Oscar Bressane	2.518	0,67%
Pompéia	21.027	5,60%
Quintana	6.403	1,71%



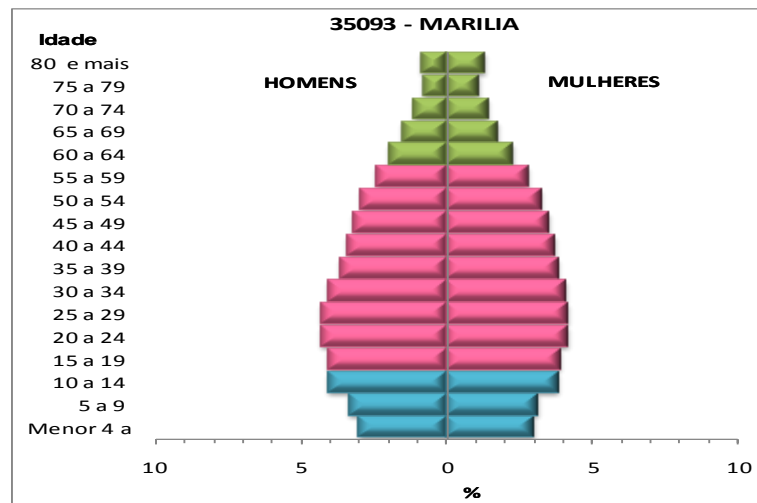


Ubirajara	4.616	1,23%
Vera Cruz	10.564	2,82%
Total	375.194	100,00%

Fonte: População: 2013 - 2018 - Estimativas - Fundação SEADE/Período 2018.<sup>6</sup>

O gráfico 1 apresenta a pirâmide populacional da região de saúde de Marília em 2010, segundo dados do IBGE/DATASUS.

**Gráfico 1. Pirâmide populacional – Região de Saúde de Marília 2010.**

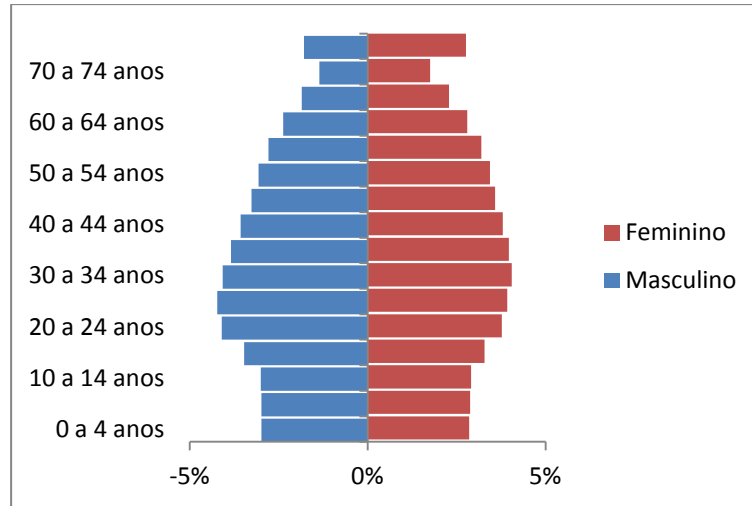


Fonte: Censo Populacional 2010 - IBGE/DATASUS

O gráfico 2 apresenta a pirâmide populacional da região de saúde de Marília em 2018, segundo dados da Fundação IBGE/DATASUS.

<sup>6</sup> Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b_matriz.def)>. Acesso em 13 set. 2018.

**Gráfico 2. Pirâmide populacional – Região de Saúde de Marília - Período 2018.**



Fonte: População: 2013 - 2018 - Estimativas - Fundação SEADE/Período 2018.<sup>7</sup>

**Tabela 6. População de idosos por município da RS de Marília – Período 2018.**

Município	> 60 anos	Proporção de Idosos
Álvaro de Carvalho	554	11,16%
Alvinlândia	479	15,25%
Campos Novos Paulista	793	16,66%
Echaporã	1.147	18,40%
Fernão	304	18,64%
Gália	1.359	20,50%
Garça	7.668	18,00%
Guaimbê	887	16,11%
Guarantã	979	15,15%
Júlio Mesquita	731	15,92%
Lupércio	714	16,20%
Marília	38.200	16,70%

<sup>7</sup> Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b_matriz.def)>. Acesso em 13 set. 2018.



Ocaçu	744	17,94%
Oriente	1.143	18,34%
Oscar Bressane	588	23,35%
Pompéia	3.502	16,65%
Quintana	1.086	16,96%
Ubirajara	799	17,31%
Vera Cruz	1.992	18,86%
Total	63.669	16,97%

Fonte: População: 2013 - 2018 - Estimativas - Fundação SEADE/Período 2018.<sup>8</sup>

Nesta região, 16,97% da população é de idosos (acima de 60 anos). O município com menor contingente de idosos é Álvaro de Carvalho (11,16%), pois tem em seu território uma penitenciária masculina com detentos, que representa 36% de sua população.

**Tabela 7. Índice de Responsabilidade Social e seus componentes por município da Região de saúde em 2012**

MUNICÍPIO	IPRS12	LONGEVIDADE	RIQUEZA	ESCOLARIDADE
Álvaro de Carvalho	5	61	30	44
Alvinlândia	3	70	30	60
Campos Novos Paulista	3	72	32	56
Echaporã	3	68	32	58
Fernão	3	88	27	64
Gália	5	60	31	50
Garça	4	66	34	58
Guaimbê	5	60	29	50
Guarantã	5	65	34	44
Júlio Mesquita	4	69	26	46

<sup>8</sup> Disponível em: <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind1b_matriz.def)>. Acesso em 13 set. 2018.



Lupércio	3	73	32	59
Marília	3	71	40	65
Ocaçu	5	58	31	52
Oriente	5	58	31	48
Oscar Bressane	4	57	29	74
Pompéia	1	71	44	65
Quintana	3	70	35	58
Ubirajara	3	74	31	55
Vera Cruz	3	72	33	56

Fonte: FSEADE - IPRS. Atualizado em 07/2016.<sup>9</sup>

Em relação ao Índice Paulista de Responsabilidade Social, 9 municípios (47,37%) estão concentrados em 4 e 5, 9 (47,37%) com IPRS 3 e apenas um município com IPRS 1 que é o município de Pompéia. De acordo com os componentes do IPRS denota-se que na sua grande maioria o item Riqueza é o que contribui para que esta região tenha um baixo desempenho.

**Tabela 8. Cobertura de Saúde Suplementar por município da RS de Marília em Jun/2017**

<b>Município</b>	<b>Cobertura de Saúde Suplementar</b>
Álvaro de Carvalho	2,25
Alvinlândia	4,45
Campos Novos Paulista	3,74
Echaporã	10,82
Fernão	3,71
Gália	11,69
Garça	13,24

<sup>9</sup> Disponível em: <<http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabnet/2008.htm>>. Acesso em 13 set. 2018.



Guaimbê	15,36
Guarantã	13,71
Júlio Mesquita	8,83
Lupércio	7,4
Marília	34,68
Ocaçu	10,21
Oriente	27,15
Oscar Bressane	8,76
Pompéia	44,26
Quintana	22,67
Ubirajara	4,16
Vera Cruz	13,36
Total	27,65

Fonte: Beneficiários: ANS (dezembro de cada ano): competência jun/2017 – Estimativas Pop –SEADE.<sup>10</sup>

A cobertura de Saúde Suplementar nesta Região em Junho de 2017, era de 27,65%. O município de Pompeia tem maior contingente (44,26%), indicando que nesta a população dependente do SUS é de 277.004.

## 2.2 O HCFAMEMA e a Rede Hospitalar SUS do DRS IX Marília<sup>11</sup>

A Rede de Atenção Hospitalar do DRS - IX Marília é constituída de 32 hospitais (geral e especializado), sendo 46,9% de pequeno porte (menor ou igual a 50 leitos) e apenas 02, ambos localizados no município sede, tem número de leitos maior que 150, sendo um deles o Hospital de Ensino vinculado a Famema, sob gestão estadual e certificado como Hospital de Ensino pelo Ministério da Saúde.

<sup>10</sup> Disponível em <[http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind47a\\_matriz.def](http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/ind47a_matriz.def)>. Acesso em 13 set. 2018.

<sup>11</sup> Hospitais de Ensino no Estado de São Paulo: seis anos de acompanhamento  
Olimpio J Nogueira V Bittar, Adriana Magalhães – RAS Especial, 2010.



**Quadro 1 - Rede Hospitalar do SUS no DRS IX Marília, ano de 2009.**

DRS	Hospitais*	Unidades com Leito**	HE	Hospitais*			HE	
				≤ 50	51-150	≥ 151	51-150	≥ 151
<b>IX</b>	32	08	01	15	15	02	0	01
<b>UF SP</b>	457	121	37	166	183	108	04	33

Fonte: DATASUS/MS, SIH, 2009.

\*Geral e Especializado

\*\* Pronto socorro, hospitais psiquiátricos e Unidades Mistas.

### 2.3. Rede de Referência na Região de Saúde de Marília

#### 2.3.1 Rede Assistencial Ambulatorial

**Quadro 2 - Número de municípios: 19**

Município	População	Rede Básica	Rede Especializada	PA/PS	Rede Hospitalar
Álvaro de Carvalho	4.732	1 UBS com 2 ESF			
Alvinlândia	3.025	1 UBS com 1 ESF			
Campos Novos Paulista	4.594	1 UBS com 2 ESF			
Echaporã	6.242	2 UBS com 3 ESF		1 Pronto Atendimento	
Fernão	1.583	1 UBS com 1 ESF			
Gália	6.884	2 USF com 3 ESF			1 Hospital Geral
Garça	43.108	11 UBS com 11 ESF, 1 NASF, 1 Polo Academia da Saúde	1 Policlínica, 1 CAPS I, 1 CAPS AD, 1 CEO	1 UPA Tipo I	1 hospital Geral e 2 hospitais psiquiátricos
Guaimbê	5.458	2 UBS com 2 ESF		1 Pronto Atendimento	
Guarantã	6.417	2 UBS com 2 ESF		1 Pronto Atendimento	
Julio Mesquita	4.470	1 UBS com 2 ESF	* Serviço na UBS: Patologia Clínica		



Lupércio	4.372	2 UBS com 2 ESF	* Serviços na UBS: Rdiologia e Patologia Clínica		
Marília	219.664	46 UBS com 33 ESF, 4 NASF	3 Políclínicas (*1 no Hospital geral), 1 CEO, 1 Amb. de Saúde Mental, 1 CEREST, 1 CAPS II, 1 CAPS AD, CAPS I, 1 Clínica de Fisioterapia, 1 Clínica de Fonoaudiologia	2 Pronto Atendimento, 1 Pronto Socorro	1 Hospital psiquiátrico, 1 Hospital Maternidade, 3 Hospitais Gerais
Ocaçu	4.163	1 UBS com 1 ESF e 1 Posto de Saúde			
Oriente	6.141	2 UBS com 2 ESF, 1 Polo Academia da saúde		1 Pronto Atendimento	
Oscar Bressane	2.535	1 UBS com 1 ESF 1 polo Academia da Saúde			
Pompéia	20.235	6 USF com 6 ESF, 1 Posto de Saúde	1 Centro de Especialidades, 1 CEO, 1 CAPS, 1 Unidade de Fisioterapia		1 Hospital Geral
Quintana	6.089	4 UBS com 3 ESF	1 Políclínica 1 CEO		
Ubirajara	4.468	1 UBS com 2 ESF	1 CEO		
Vera Cruz	10.722	2 UBS com 2 ESF		1 PA	
<b>Total</b>	<b>364.902</b>				

Fonte: IBGE, CNES/2014



### 2.3.2 Rede Hospitalar

#### Hospitais, número de leitos SUS e número de leitos existentes na RRAS 10, 2018

A RRAS 10 conta com 35 hospitais, sendo 1 especializado (maternidade) e 3 hospitais psiquiátricos.

#### Quadro 3 - Número de leitos RRAS 10

LEITO/TIPO	CIRÚRGICO		CLÍNICO		COMPLEMEN TAR		OBSTÉTRI CO		PEDIÁTRICO		OUTRAS ESPECIALIDA DES		HOSPITAL/DI A		TOTAL	
	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXIST
HOSPITAL DAS CLINICAS UNIDADE CLINICO CIRURGICO	72	74	73	75	31	31	2	2	0	0	15	15	0	0	193	1
HOSPITAL DAS CLINICAS UNIDADE MATERNO INFANTIL	20	24	6	10	23	23	20	20	24	24	0	0	0	0	93	101
SANTA CASA DE ADAMANTINA	9	15	48	68	4	5	10	17	8	14	0	0	0	0	79	119
HOSPITAL SAO LUCAS	14	23	15	24	1	1	9	14	17	19	0	0	0	0	56	81
HOSPITAL BENEFICENTE DE MARACAI	2	3	12	14	0	0	4	4	4	5	0	0	0	0	22	26
HOSPITAL SAO JOSE DE HERCULANDIA	7	7	49	49	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	58	58
SANTA CASA POMPEIA	8	9	19	21	0	0	5	7	4	5	0	0	0	0	36	42
SANTA CASA DE TUPA	42	47	41	46	16	24	12	16	14	16	1	1	0	0	126	150
HOSPITAL SAO VICENTE DE GALIA	6	10	10	16	0	0	5	8	6	11	0	0	0	0	27	45
SANTA CASA DE MISERICORDIA DE CANDIDO MOTA	8	10	8	9	0	0	6	8	3	3	0	0	0	0	25	30
SANTA CASA PACAEMBU	5	5	15	17	0	0	9	11	3	4	0	0	0	0	32	37
SANTA CASA DE MISERICORDIA DE PALMITAL	6	10	18	24	0	0	6	10	6	10	0	0	0	0	36	54
HOSPITAL ESPIRITA DE MARILIA	0	28	5	0	0	0	0	0	0	0	12	142	0	0	147	170
SANTA CASA DE ASSIS	23	35	25	37	11	12	15	23	6	6	0	0	0	0	80	113
SANTA CASA DE PARAPUA	0	0	20	25	0	0	3	4	3	3	0	0	0	0	26	32
HOSPITAL SAO PAULO DE RINOPOLIS	1	1	14	15	0	0	3	5	2	2	0	0	0	0	20	23
SANTA CASA DE LUCELIA	0	15	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	15
SANTA CASA DE IPAUCU	3	6	14	23	0	0	7	12	5	8	0	0	0	0	29	49
SANTA CASA DE CHAVANTES	3	3	20	38	0	0	4	4	3	5	0	0	0	0	30	50
CLINICA NOSSO LAR ADAMANTINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144	144	0	0	144	144
CASA DA CRIANÇA DE TUPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220	220	0	0	220	220
SANTA CASA JMJOSE BERNARDINO DE CAMPOS	1	1	14	17	0	0	1	1	4	4	0	0	0	0	20	23
SANTA CASA DE PARAGUACU PAULISTA	20	26	29	34	10	10	17	22	12	15	0	0	0	0	88	107
SANTA CASA DE MISERICORDIA DE OSVALDO CRUZ	9	13	37	43	1	1	4	6	9	11	0	0	0	0	60	74
SANTA CASA DE SALTO GRANDE	4	5	13	20	0	0	3	5	2	4	0	0	0	0	22	34
HOSPITAL REGIONAL DE ASSIS	30	30	27	27	29	31	14	14	6	6	16	16	0	0	122	124
SANTA CASA DE MARILIA	42	92	28	41	23	39	0	0	3	14	0	0	0	0	96	186
SANTA CASA MISER STACRUZ RIO PARDO	10	26	19	31	18	20	12	24	14	15	0	0	0	0	73	116
MATERNIDADE GOTA DE LEITE	2	2	4	4	0	0	26	26	0	0	0	0	0	0	32	32
ANEXO PSIQUIATRICO IRMA VALENTINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	76	76	0	0	76	76
HOSPITAL DE BASTOS	4	5	12	16	0	0	5	6	7	8	0	0	0	0	28	35





HOSPITAL PSIQUIATRICO ANDRE LUIZ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	192	200	8	8	200	2
SANTA CASA DE MISERICORDIA DE FLORIDA PAULISTA	1	3	17	25	0	0	5	8	7	11	0	0	0	0	30	47
SANTA CASA DE OURINHOS	32	56	28	48	30	35	14	16	6	8	0	0	0	0	110	163
HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MARILIA	35	56	43	62	8	20	0	16	8	10	0	0	0	0	94	164
<b>TOTAL</b>	<b>419</b>	<b>40</b>	<b>693</b>	<b>879</b>	<b>205</b>	<b>252</b>	<b>221</b>	<b>309</b>	<b>188</b>	<b>243</b>	<b>806</b>	<b>814</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>2540</b>	<b>3145</b>

Fonte: CNES - Cadastro Nacional de Estabelecimento de Saúde. Período: Mai/2018<sup>12</sup>

Esta RS conta com 7 hospitais gerais, 1 especializado (maternidade) e 3 hospitais psiquiátricos.

**Quadro 4 - Hospitais, número de leitos SUS e leitos existentes por clínica na RS de Marília, 2018.**

LEITO/TIPO POR CLÍNICA	CIRÚRGICO		CLÍNICO		OBSTÉTRICO		PEDIÁTRICO		TOTAL	
	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT	SUS	EXT
<b>LEITO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE DO CNES</b>										
2025507 HOSPITAL DAS CLINICAS UNIDADE CLINICO CIRURGICO	72	74	73	75	2	2	0	0	193	197
2025523 HOSPITAL DAS CLINICAS UNIDADE MATERNO INFANTIL	20	24	6	10	20	20	24	24	93	101
2078023 HOSPITAL SAO LUCAS	14	23	15	24	9	14	17	19	56	81
2080621 SANTA CASA POMPEIA	8	9	19	21	5	7	4	5	36	42
2080737 HOSPITAL SAO VICENTE DE GALIA	6	10	10	16	5	8	6	11	27	45
2083116 SANTA CASA DE MARILIA	42	92	28	41	0	0	3	14	96	186
2086050 MATERNIDADE GOTA DE LEITE	2	2	4	4	26	26	0	0	32	32
5860490 HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MARILIA	35	56	43	62	0	16	8	10	94	164
<b>TOTAL</b>	<b>199</b>	<b>290</b>	<b>198</b>	<b>253</b>	<b>67</b>	<b>93</b>	<b>62</b>	<b>83</b>	<b>627</b>	<b>848</b>
<b>LEITO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE DO CNES</b>										
2080990 HOSPITAL ESPIRITA DE MARILIA	0	28	5	0	0	0	0	0	147	170
2086263 ANEXO PSIQUIATRICO IRMA VALENTINA	0	0	0	0	0	0	0	0	76	76
2745356 HOSPITAL PSIQUIATRICO ANDRE LUIZ	0	0	0	0	0	0	0	0	200	208
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>423</b>	<b>454</b>

Fonte: CNES - Cadastro Nacional de Estabelecimento de Saúde. Período: Mai/2018<sup>13</sup>

**Quadro 5 - Leitos SUS Complementares existentes na Região de Saúde de Marília, dezembro de 2015**

Estabelecimentos RRAS10	UTI	UTI	UTI
	adulto II	infantil II	neonatal II
2025507 HOSPITAL DAS CLINICAS CLINICO CIRURGICO	24	0	0

<sup>12</sup> Disponível em < <http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/Leitos.def> >. Acesso em 24 set. 2018.

<sup>13</sup> Disponível em < <http://tabnet.saude.sp.gov.br/tabcgi.exe?tabnet/Leitos.def> >. Acesso em 24 set. 2018.



2025523 HOSPITAL DAS CLINICAS MATERNO INFANTIL	0	7	8
2083116 SANTA CASA DE MARILIA	14	2	3
5860490 HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MARILIA	4	0	4
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>15</b>

Fonte: CNES<sup>14</sup>

### Quadro 6 - Referência Hospitalar na RS Marília

Média Complexidade	Hospital São Lucas de Garça
	Santa Casa de Pompéia
	Hospital Universitário de Marília (ABHU)
Média e Alta Complexidade	Santa Casa de Marília
	HC de Marília Unidade Clínico cirúrgico
	HC de Marília Unidade Materno Infantil

### 2.4 Programação Pactuada Integrada (PPI)

Em 2007 a PPI foi elaborada com a participação dos gestores de saúde do DRS IX Marília. Foram utilizados parâmetros de necessidades aprovados pela Comissão Intergestores Bipartite e de acordo com a série histórica de produção as referências foram estabelecidas.

O HCFAMEMA é referência em média e alta complexidade para toda a área de abrangência do DRS IX Marília. A pactuação da Alta Complexidade se deu por Microrregiões de Saúde e os procedimentos de média complexidade por municípios. Os procedimentos que, na época de elaboração da PPI eram pagos por recurso estratégico, não foram pactuados. Atualmente, a pactuação e produção se encontram como as planilhas a seguir:

<sup>14</sup> Disponível em: < [http://cnes2.datasus.gov.br/Mod\\_Ind\\_Leitos\\_Listar.asp?>](http://cnes2.datasus.gov.br/Mod_Ind_Leitos_Listar.asp?>). Acesso em 24 set. 2018.



**Atenção Ambulatorial de Média e Alta Complexidade**  
**Primeiro Trimestre de 2018**

Descrição do Agrupamentos	CONTRATADO		APROVADO		% DE ALCANCE	
	Físico	Valor	Físico	Valor	Físico	Valor
Coleta de material	576	18.020,10	701	22.562,60	121,70%	125,21%
Diagnóstico em laboratório clínico	104.730	556.449,75	108.929	548.259,17	104,01%	98,53%
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	3.660	35.079,09	1.993	29.465,21	54,45%	84,00%
SADT - Mamografia	1.080	44.550,00	1.186	52.785,00	109,81%	118,48%
SADT - RX	14.718	119.901,63	7.347	56.065,99	49,92%	46,76%
SADT - Radiologia (outros)	93	2.704,02	21	217,90	22,58%	8,06%
SADT - Ultrassonografia	4.464	155.218,23	4.616	154.487,33	103,41%	99,53%
SADT - Tomografia	2.256	220.995,93	1.304	139.515,20	57,80%	63,13%
SADT - Endoscopia	399	23.030,40	865	48.771,60	216,79%	211,77%
SADT - Radiologia intervencionista	93	17.701,56	54	10.793,40	58,06%	60,97%
Diagnósticos em especialidades	30.324	265.428,45	28.810	235.708,20	95,01%	88,80%
Hematologia e Hemoterapia - diag e proced espec	18.147	656.444,94	19.356	691.951,71	106,66%	105,41%
Hemoterapia	7.512	115.968,30	8.957	136.246,28	119,24%	117,49%
Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos	81.921	665.618,19	82.364	622.958,44	100,54%	93,59%
Fisioterapia	60	280,20	95	443,65	158,33%	158,33%
Tratamentos clínicos (outros)	2.874	62.823,24	2.754	37.531,37	95,82%	59,74%
RT	8.787	505.117,32	11.925	371.196,63	135,71%	73,49%
QT	771	616.420,05	1.240	713.317,43	160,83%	115,72%
Terapias especializadas (outros)	102	1.078,56	129	1.394,95	126,47%	129,33%
Pequenas cirurgias	3.555	98.971,62	3.382	78.511,60	95,13%	79,33%
Cirurgias vias aéreas superiores, face, cabeça e pescoço	189	1.549,95	237	1.900,87	125,40%	122,64%
Cirurgia do aparelho da visão	708	135.811,56	732	86.426,82	103,39%	63,64%
Cirurgia do aparelho circulatório	24	661,92	25	582,55	104,17%	88,01%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	27	542,13	44	572,27	162,96%	105,56%
Cirurgia do sistema osteomuscular	66	2.719,44	123	4.221,41	186,36%	155,23%
Cirurgia do aparelho geniturinário	42	7.716,39	65	8.481,60	154,76%	109,92%
Anestesiologia	111	2.258,37	429	9.553,83	386,49%	423,04%
OPM	1.035	271.350,00	485	282.394,90	46,86%	104,07%
<b>Total</b>	<b>288.324</b>	<b>4.604.411,34</b>	<b>288.168</b>	<b>4.346.317,91</b>	<b>99,95%</b>	<b>94,39%</b>

Agrupamentos "conforme" trimestral	22
Total de agrupamentos trimestral	28
Percentual de alcance trimestral	79%



**Atenção Hospitalar de Média e Alta Complexidade**  
**Primeiro Trimestre de 2018**

CONTRATADOS	FINANCIAMENTO MAC													
	CONTRATADO				PRODUÇÃO APROVADA				% de alcance					
	MC		AC		MC		AC		MC		AC		Total	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro
Cirúrgico	1.077	1.322.916,69	279	1.563.937,65	939	1.628.838,78	122	973.042,65	87,19%	123,12%	43,73%	62,22%	78,24%	90,13%
Obstétricos	321	284.353,71			410	400.634,05			127,73%	140,89%			127,73%	140,89%
Clínico	1.050	1.183.157,13	48	150.566,34	1.075	1.711.244,89	37	88.803,97	102,38%	144,63%	77,08%	58,98%	101,28%	134,96%
Psiquiatria	72	65.499,84			74	64.073,00			102,78%	97,82%			102,78%	97,82%
Pediátricos	369	929.669,46			366	1.065.373,67			99,19%	114,60%			99,19%	114,60%
<b>Total</b>	<b>2.889</b>	<b>3.785.596,83</b>	<b>327</b>	<b>1.714.503,99</b>	<b>2.864</b>	<b>4.870.164,39</b>	<b>159</b>	<b>1.061.846,62</b>	<b>99,13%</b>	<b>128,65%</b>	<b>48,62%</b>	<b>61,93%</b>	<b>94,00%</b>	<b>107,85%</b>

**Média Complexidade**

Agrupamentos "conforme" trimestral	4
Total de agrupamentos trimestral	5
Percentual de alcance trimestral	80%

**Alta Complexidade**

Agrupamentos "conforme" trimestral	0
Total de agrupamentos trimestral	2
Percentual de alcance trimestral	0%

Indicador =  $\frac{\text{total de internações hospitalares apresentadas no trimestre}}{\text{total de internações hospitalares pactuadas no trimestre}} \times 100$

Indicador (físico):  $\frac{3.023}{3.216} \times 100 = 94,00\%$

Indicador (financeiro):  $\frac{5.500.100,82}{5.932.011,01} \times 100 = 92,72\%$

Valor Pactuado	TETO TRIMESTRE	PRODUZIDO TRIMESTRE	% DE ALCANCE
Ambulatorial	R\$ 4.604.411,34	R\$ 4.347.011,08	94,41%
Internação	R\$ 5.500.100,82	R\$ 5.932.011,01	107,85%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.104.512,16</b>	<b>R\$ 10.279.022,09</b>	<b>101,73%</b>



**Rede de Alta Complexidade  
Primeiro Trimestre de 2018**

Grupo	Contratado		Aprovado		% de Alcance	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro

**Cardiologia**

Cardiologia Intervencionista	36	218.576,16	21	135.665,94	<b>58,33</b>	<b>62,07</b>
Cirurgia Cardiovascular Adulto	45	549.064,35	4	36.582,00	<b>8,89</b>	<b>6,66</b>
Cirurgia Vascular	33	83.501,76	2	28.825,00	<b>6,06</b>	<b>34,52</b>
Implante de Marcapasso	27	129.630,24	8	94.786,49	<b>29,63</b>	<b>73,12</b>
	<b>141</b>	<b>980.772,51</b>	<b>35</b>	<b>295.859,43</b>	<b>24,82%</b>	<b>30,17%</b>

<b>Neurocirurgia</b>	<b>57</b>	<b>129.801,90</b>	<b>29</b>	<b>162.178,15</b>	<b>50,88%</b>	<b>124,94%</b>
----------------------	-----------	-------------------	-----------	-------------------	---------------	----------------

**Oncologia**

Internação	75	238.582,80	50	329.910,31	<b>66,67</b>	<b>138,28</b>
Quimioterapia	768	616.439,55	1.213	734.403,43	<b>157,94</b>	<b>119,14</b>
Radioterapia	8.787	505.118,19	11.925	257.383,14	<b>135,71</b>	<b>50,96</b>
	<b>9.630</b>	<b>1.360.140,54</b>	<b>13.188</b>	<b>1.321.696,88</b>	<b>136,95%</b>	<b>97,17%</b>

<b>Saúde Auditiva (AASI)</b>	<b>486</b>	<b>259.650,00</b>	<b>191</b>	<b>167.575,00</b>	<b>39,30%</b>	<b>64,54%</b>
------------------------------	------------	-------------------	------------	-------------------	---------------	---------------

<b>Traumato-ortopedia</b>	<b>24</b>	<b>110.774,31</b>	<b>17</b>	<b>56.888,65</b>	<b>70,83%</b>	<b>51,36%</b>
---------------------------	-----------	-------------------	-----------	------------------	---------------	---------------



**Atenção Ambulatorial de Média e Alta Complexidade  
Segundo Trimestre de 2018**

Descrição do Agrupamentos	CONTRATADO		APROVADO		% DE ALCANCE	
	Físico	Valor	Físico	Valor	Físico	Valor
Coleta de material	576	18.020,10	578	20.149,97	100,35%	111,82%
Diagnóstico em laboratório clínico	104.730	556.449,75	102.843	533.828,56	98,20%	95,93%
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	3.660	35.079,09	2.830	37.814,90	77,32%	107,80%
SADT - Mamografia	1.080	44.550,00	1.175	52.065,00	108,80%	116,87%
SADT - RX	14.718	119.901,63	8.301	63.464,78	56,40%	52,93%
SADT - Radiologia (outros)	93	2.704,02	21	163,17	22,58%	6,03%
SADT - Ultrassonografia	4.464	155.218,23	4.291	144.672,47	96,12%	93,21%
SADT - Tomografia	2.256	220.995,93	1.344	149.135,34	59,57%	67,48%
SADT - Endoscopia	399	23.030,40	270	16.968,56	67,67%	73,68%
SADT - Radiologia intervencionista	93	17.701,56	76	15.123,91	81,72%	85,44%
Diagnósticos em especialidades	30.324	265.428,45	28.821	271.771,77	95,04%	102,39%
Hematologia e Hemoterapia - diag e proced espec	18.147	656.444,94	19.206	707.290,93	105,84%	107,75%
Hemoterapia	7.512	115.968,30	8.393	128.031,78	111,73%	110,40%
Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos	81.921	665.618,19	83.030	647.813,59	101,35%	97,33%
Fisioterapia	60	280,20	94	438,98	156,67%	156,67%
Tratamentos clínicos (outros)	2.874	62.823,24	4.340	121.419,19	151,01%	193,27%
RT	8.787	505.117,32	13.154	416.326,44	149,70%	82,42%
QT	771	616.420,05	1.170	733.399,56	151,75%	118,98%
Terapias especializadas (outros)	102	1.078,56	111	922,13	108,82%	85,50%
Pequenas cirurgias	3.555	98.971,62	3.701	100.522,79	104,11%	101,57%
Cirurgias vias aéreas superiores, face, cabeça e pescoço	189	1.549,95	227	1.737,54	120,11%	112,10%
Cirurgia do aparelho da visão	708	135.811,56	706	70.247,70	99,72%	51,72%
Cirurgia do aparelho circulatório	24	661,92	26	482,99	108,33%	72,97%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	27	542,13	85	1.094,67	314,81%	201,92%
Cirurgia do sistema osteomuscular	66	2.719,44	190	5.930,63	287,88%	218,08%
Cirurgia do aparelho geniturinário	42	7.716,39	68	10.275,24	161,90%	133,16%
Anestesiologia	111	2.258,37	566	12.604,82	509,91%	558,14%
OPM	1.035	271.350,00	582	325.247,55	56,23%	119,86%
<b>Total</b>	<b>288.324</b>	<b>4.604.411,34</b>	<b>286.215</b>	<b>4.589.009,18</b>	<b>99,27%</b>	<b>99,67%</b>

Agrupamentos "conforme" trimestral	21
Total de agrupamentos trimestral	28
Percentual de alcance trimestral	75%



Atenção Hospitalar de Média e Alta Complexidade  
Segundo Trimestre de 2018

CONTRATADOS	FINANCIAMENTO MAC													
	CONTRATADO				PRODUÇÃO APROVADA				% de alcance					
	MC		AC		MC		AC		MC		AC		Total	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro
Cirúrgico	1.077	1.322.916,69	279	1.563.937,65	929	1.478.395,29	126	846.271,00	86,26%	111,75%	45,16%	54,11%	97,96%	80,53%
Obstétricos	321	284.353,71			409	386.494,10	-	-	127,41%	135,92%			127,41%	135,92%
Clínico	1.050	1.183.157,13	48	150.566,34	1.166	1.908.543,00	46	152.233,56	111,05%	161,31%	95,83%	101,11%	115,43%	154,51%
Psiquiatria	72	65.499,84			73	58.437,30	-	-	101,39%	89,22%			101,39%	89,22%
Pediátricos	369	929.669,46			448	1.154.163,23	-	-	121,41%	124,15%			121,41%	124,15%
<b>Total</b>	<b>2.889</b>	<b>3.785.596,83</b>	<b>327</b>	<b>1.714.503,99</b>	<b>3.025</b>	<b>4.986.032,92</b>	<b>172</b>	<b>998.504,56</b>	<b>104,71%</b>	<b>131,71%</b>	<b>52,60%</b>	<b>58,24%</b>	<b>99,41%</b>	<b>108,81%</b>

Média Complexidade

Agrupamentos "conforme" trimestral	4
Total de agrupamentos trimestral	5
Percentual de alcance trimestral	80%

Alta Complexidade

Agrupamentos "conforme" trimestral	1
Total de agrupamentos trimestral	2
Percentual de alcance trimestral	50%

Indicador =  $\frac{\text{total de internações hospitalares apresentadas no trimestre}}{\text{total de internações hospitalares pactuadas no trimestre}} \times 100$

Indicador (físico):  $\frac{3.197}{3.216} \times 100 = 99,41\%$

Indicador (financeiro):  $\frac{5.984.537,48}{5.500.100,82} \times 100 = 108,81\%$

Valor Pactuado	TETO TRIMESTRE	PRODUZIDO TRIMESTRE	% DE ALCANCE
Ambulatorial	R\$ 4.604.411,34	R\$ 4.589.656,03	99,68%
Internação	R\$ 5.500.100,82	R\$ 5.984.537,48	108,81%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.104.512,16</b>	<b>R\$ 10.574.193,51</b>	<b>104,65%</b>

Rede de Alta Complexidade  
Segundo Trimestre de 2018

Grupo	Contratado		Aprovado		% de Alcance	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro

Cardiologia

Cardiologia Intervencionista	36	218.576,16	30	248.339,54	83,33	113,62
Cirurgia Cardiovascular Adulto	45	549.064,35	4	56.338,35	8,89	10,26
Cirurgia Vascular	33	83.501,76	5	18.527,09	15,15	22,19
Implante de Marcapasso	27	129.630,24	8	69.669,27	29,63	53,74
	<b>141</b>	<b>980.772,51</b>	<b>47</b>	<b>392.874,25</b>	<b>33,33%</b>	<b>40,06%</b>

<b>Neurocirurgia</b>	<b>57</b>	<b>129.801,90</b>	<b>42</b>	<b>207.094,46</b>	<b>73,68%</b>	<b>159,55%</b>
----------------------	-----------	-------------------	-----------	-------------------	---------------	----------------

Oncologia

Internação	75	238.582,80	56	265.979,07	74,67	111,48
Quimioterapia	768	616.439,55	1.157	712.568,36	150,65	115,59
Radioterapia	8.787	505.118,19	13.154	416.326,44	149,70	82,42
	<b>9.630</b>	<b>1.360.140,54</b>	<b>14.367</b>	<b>1.394.873,87</b>	<b>149,19%</b>	<b>102,55%</b>

<b>Saúde Auditiva (AASI)</b>	<b>486</b>	<b>259.650,00</b>	<b>352</b>	<b>313.875,00</b>	<b>72,43%</b>	<b>120,88%</b>
------------------------------	------------	-------------------	------------	-------------------	---------------	----------------

<b>Traumato-ortopedia</b>	<b>24</b>	<b>110.774,31</b>	<b>9</b>	<b>53.640,22</b>	<b>37,50%</b>	<b>48,42%</b>
---------------------------	-----------	-------------------	----------	------------------	---------------	---------------



**Atenção Ambulatorial de Média e Alta Complexidade**  
**Terceiro Trimestre de 2018**

Descrição do Agrupamentos	CONTRATADO		APROVADO		% DE ALCANCE	
	Físico	Valor	Físico	Valor	Físico	Valor
Coleta de material	576	18.020,10	540	21.410,82	93,75%	118,82%
Diagnóstico em laboratório clínico	104.730	556.449,75	103.262	509.352,67	98,60%	91,54%
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	3.660	35.079,09	2.365	34.550,05	64,62%	98,49%
SADT - Mamografia	1.080	44.550,00	1.075	47.565,00	99,54%	106,77%
SADT - RX	7.635	62.584,83	7.230	55.433,72	94,70%	88,57%
SADT - Radiologia (outros)	93	2.704,02	13	101,01	13,98%	3,74%
SADT - Ultrassonografia	4.464	155.218,23	4.275	139.154,67	95,77%	89,65%
SADT - Tomografia	2.256	220.995,93	2.029	221.660,15	89,94%	100,30%
SADT - Endoscopia	399	23.030,40	154	9.973,92	38,60%	43,31%
SADT - Radiologia intervencionista	93	17.701,56	59	11.737,31	63,44%	66,31%
Diagnósticos em especialidades	30.324	265.428,45	28.981	279.238,92	95,57%	105,20%
Hematologia e Hemoterapia - diag e proced espec	19.536	713.761,44	20.172	708.588,75	103,26%	99,28%
Hemoterapia	7.512	115.968,30	7.853	123.558,94	104,54%	106,55%
Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos	81.921	665.618,19	83.733	653.814,14	102,21%	98,23%
Fisioterapia	60	280,20	86	401,62	143,33%	143,33%
Tratamentos clínicos (outros)	2.874	62.823,24	2.743	84.670,14	95,44%	134,78%
RT	8.787	505.117,32	12.565	385.965,31	143,00%	76,41%
QT	771	616.420,05	1.238	686.291,36	160,57%	111,34%
Terapias especializadas (outros)	102	1.078,56	129	1.539,30	126,47%	142,72%
Pequenas cirurgias	3.555	98.971,62	3.388	85.211,64	95,30%	86,10%
Cirurgias vias aéreas superiores, face, cabeça e pescoço	189	1.549,95	215	1.767,84	113,76%	114,06%
Cirurgia do aparelho da visão	708	135.811,56	849	206.765,26	119,92%	152,24%
Cirurgia do aparelho circulatório	24	661,92	24	305,13	100,00%	46,10%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	27	542,13	111	1.443,12	411,11%	266,19%
Cirurgia do sistema osteomuscular	66	2.719,44	203	6.906,55	307,58%	253,97%
Cirurgia do aparelho geniturinário	42	7.716,39	77	14.572,63	183,33%	188,85%
Anestesiologia	111	2.258,37	608	13.533,04	547,75%	599,24%
OPM	1.035	271.350,00	617	242.178,60	59,61%	89,25%
<b>Total</b>	<b>282.630</b>	<b>4.604.411,04</b>	<b>284.637</b>	<b>4.551.923,72</b>	<b>100,71%</b>	<b>98,86%</b>

Agrupamentos "conforme" trimestral	20
Total de agrupamentos trimestral	28
Percentual de alcance trimestral	71%





**Atenção Hospitalar de Média e Alta Complexidade**  
Terceiro Trimestre de 2018

CONTRATADOS	FINANCIAMENTO MAC													
	CONTRATADO				PRODUÇÃO APROVADA				% de alcance					
	MC		AC		MC		AC		MC		AC		Total	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro
Cirúrgico	1.077	1.322.916,69	279	1.563.937,65	921	1.543.889,39	151	908.142,68	85,52%	116,70%	54,12%	58,07%	79,06%	84,94%
Obstétricos	321	284.353,71			406	364.658,12	-	-	126,48%	128,24%			126,48%	128,24%
Clínico	1.050	1.183.157,13	48	150.566,34	1.153	1.901.712,85	20	70.747,37	109,81%	160,73%	41,67%	46,99%	106,83%	147,89%
Psiquiatria	72	65.499,84			84	52.705,02	-	-	116,67%	80,47%			116,67%	80,47%
Pediátricos	369	929.669,46			396	1.025.895,09	-	-	107,32%	110,35%			107,32%	110,35%
<b>Total</b>	<b>2.889</b>	<b>3.785.596,83</b>	<b>327</b>	<b>1.714.503,99</b>	<b>2.960</b>	<b>4.888.860,47</b>	<b>171</b>	<b>978.890,05</b>	<b>102,46%</b>	<b>129,14%</b>	<b>52,29%</b>	<b>57,09%</b>	<b>97,36%</b>	<b>106,68%</b>

**Média Complexidade**

Agrupamentos "conforme" trimestral	4
Total de agrupamentos trimestral	5
Percentual de alcance trimestral	80%

**Alta Complexidade**

Agrupamentos "conforme" trimestral	0
Total de agrupamentos trimestral	2
Percentual de alcance trimestral	0%

Indicador =  $\frac{\text{total de internações hospitalares apresentadas no trimestre}}{\text{total de internações hospitalares pactuadas no trimestre}} \times 100$

Indicador (físico):  $\frac{3.131}{3.216} \times 100 = 97,36\%$

Indicador (financeiro):  $\frac{5.867.750,52}{5.500.100,82} \times 100 = 106,68\%$

Valor Pactuado	TETO TRIMESTRE	PRODUZIDO TRIMESTRE	% DE ALCANCE
Ambulatorial	R\$ 4.604.411,34	R\$ 4.551.923,72	98,86%
Internação	R\$ 5.500.100,82	R\$ 5.867.750,52	106,68%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.104.512,16</b>	<b>R\$ 10.419.674,24</b>	<b>103,12%</b>

**Rede de Alta Complexidade**  
Terceiro Trimestre de 2018

Grupo	Contratado		Aprovado		% de Alcance	
	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro	Físico	Financeiro

**Cardiologia**

Cardiologia Intervencionista	36	218.576,16	25	193.621,19	69,44%	88,58%
Cirurgia Cardiovascular Adulto	45	549.064,35	4	79.547,32	8,89%	14,49%
Cirurgia Cardiovascular infantil			2	20.485,81		
Endovascular			3	5.890,96		
Cirurgia Vascular	33	83.501,76	10	41.223,97	30,30%	49,37%
Implante de Marcapasso	27	129.630,24	9	77.556,17	33,33%	59,83%
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>980.772,51</b>	<b>53</b>	<b>418.325,42</b>	<b>37,59%</b>	<b>42,65%</b>

<b>Neurocirurgia</b>	<b>57</b>	<b>129.801,90</b>	<b>28</b>	<b>175.752,17</b>	<b>49,12%</b>	<b>135,40%</b>
----------------------	-----------	-------------------	-----------	-------------------	---------------	----------------

**Oncologia**

Internação	75	238.582,80	57	203.664,49	76,00%	85,36%
Quimioterapia	768	616.439,55	1.238	686.291,36	161,20%	111,33%
Radioterapia	8.787	505.118,19	12.565	385.965,31	143,00%	76,41%
<b>Total</b>	<b>9.630</b>	<b>1.360.140,54</b>	<b>13.860</b>	<b>1.275.921,16</b>	<b>143,93%</b>	<b>93,81%</b>

<b>Saúde Auditiva (AASI)</b>	<b>486</b>	<b>259.650,00</b>	<b>294</b>	<b>229.575,00</b>	<b>60,49%</b>	<b>88,42%</b>
------------------------------	------------	-------------------	------------	-------------------	---------------	---------------

<b>Traumato-ortopedia</b>	<b>24</b>	<b>110.774,31</b>	<b>15</b>	<b>72.413,11</b>	<b>62,50%</b>	<b>65,37%</b>
---------------------------	-----------	-------------------	-----------	------------------	---------------	---------------



### **3. CONTEXTO – AMBIENTE INTERNO**

#### **3.1. Breve Histórico**

Nos últimos 30 anos a Faculdade de Medicina de Marília que tinha um enfoque de assistência à saúde voltada principalmente para o ensino foi se transformando; com implantação de outros hospitais, aquisição de equipamentos, ampliação do ambulatório e de serviços; em um Complexo Assistencial, com a missão de “cuidar da saúde das pessoas e média e alta complexidade integrando o Sistema Único de Saúde, sendo cenário de ensino, pesquisa e inovação tecnológica” e integrando a Rede Regional de Atenção à Saúde, RRAS-10, coincidente com a área de abrangência do Departamento Regional de Saúde de Marília – DRS IX, compreendendo cinco microrregiões (Marília, Assis, Ourinhos, Tupã e Adamantina) com 62 municípios que totalizam uma população aproximada estimada atual de 1.200.000 vidas.

Mediante a impossibilidade de contratação de funcionários públicos por não ter quadro de pessoal aprovado na Autarquia Famema, bem como a nova política da SES-SP de modelo de gestão tipo Organizações Sociais de Saúde, em 2007 foi criada a “FAMAR” Fundação de Apóio a Faculdade de Medicina de Marília, e as contratações foram realizadas por esta fundação, de acordo com as necessidades mediante processo seletivo, conforme orientação do Secretário da Saúde do Estado de São Paulo na época, ou seja, a criação de uma nova Fundação que pudesse se transformar futuramente em uma OSS.

Em 23 de março de 2012 a Casa Civil, mediante a Resolução CC-42, instituiu Grupo Técnico junto ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública com objetivo de promover estudos e propor cenários para a Faculdade de Medicina de Marília, o qual orientou e aprovou a criação da Autarquia HCFAMEMA.

Em 19 de março de 2013 a Secretaria de Estado da Saúde, mediante a Resolução SS-25, constituiu Comissão com objetivo de promover análise e estudos para a elaboração, implantação e instalação da Autarquia Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA.

Em 02 de agosto de 2014 o Diário Oficial do Estado de São Paulo publicou na página 6 do Legislativo o Projeto de Lei Complementar nº 31/2014, tratando da criação da Autarquia HCFAMEMA.

Em 15 de abril de 2015 a Assembleia Legislativa de São Paulo aprovou o Projeto de Lei Complementar nº 31/2014 - Autarquia HCFAMEMA.

Em 06 de maio de 2015 o Governador do Estado de São Paulo Geraldo Alckmin promulgou a Lei Complementar nº 1.262 que confere personalidade jurídica, como entidade autárquica, ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde.

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA passou, então, a ter personalidade jurídica de direito público, como entidade autárquica dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

O início das atividades da Autarquia HCFAMEMA se deu em janeiro de 2016 com a nomeação do Dr. Gustavo Viani Arruda como Superintendente, porém, em julho de 2016 o mesmo pediu exoneração do cargo. No dia 30 de julho foi designado o Prof. Dr. Rudnei de



Oliveira Luciano Gomes para responder pela Superintendência, com fundamento no parágrafo único do art. 10 da LC 1.262-2015, exonerado a pedido em 17/10/16. Em 31/10/16 foi nomeada como Superintendente a Dra. Paloma Aparecida Libânio Nunes, nos termos do art. 20, I, da LC 180-78.

Em 28 de junho de 2018 – O Governador do Estado de São Paulo Marcio França, aprovou o Estatuto da Autarquia HCFAMEMA.

Em 13 de setembro de 2018 foi autorizada a adoção das medidas necessárias para a abertura de concurso público para preenchimento de 1.651 funções-atividades, estando este processo, atualmente em andamento.

O HCFAMEMA vincula-se à Secretaria da Saúde para fins administrativos e atua em conjunto e de forma coordenada com a Faculdade de Medicina de Marília - FAMEMA, autarquia de regime especial criada pela Lei nº 8.898, de 27 de setembro de 1994, para fins de ensino, pesquisa e extensão.

O HCFAMEMA tem por finalidade:

I - Servir de campo para:

a) o ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina de Marília e de escolas superiores com currículos relacionados com as ciências da saúde;

b) o aperfeiçoamento de médicos, técnicos e alunos, possibilitando a realização de pesquisas, estágios e cursos de pós-graduação para profissionais com interesse na área da saúde;

c) a investigação científica e inovações tecnológicas em saúde;

II - Contribuir para a promoção de saúde nas áreas ligadas à Saúde Pública e afins;

III - Integrar o Sistema Único de Saúde - SUS, ofertando assistência médico-hospitalar à comunidade, na forma estabelecida em Regimento Interno.

Fato importante a se registrar foi a auditoria realizada pela empresa Deloitte Touche Tohmatsu Consultories Ltda., contratada pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, através da concorrência 01/2015, processo nº 001.0001.002.491/2015, para análise de riscos no âmbito da FAMEMA.

A auditoria foi realizada nos meses de novembro e dezembro de 2015, através de informações prestadas pelo Complexo FAMEMA.

Como produto dessa auditoria foi proposto um Plano de Recomendações para os níveis estratégico e tático da estrutura organizacional, com o objetivo de suportar questões relacionadas à gestão e aos processos quanto aos aspectos de eficiência, eficácia, economicidade, efetividade e qualidade, documento este um dos norteadores do presente Plano Diretor do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA, além de planejamento estratégico e estudos realizados com o Colegiado Gestor.

### 3.2. Unidades de Produção

O HCFAMEMA é constituído por cinco Departamentos de Atenção à Saúde sendo: Alta Complexidade – HCI; Materno Infantil – HCII; Ambulatorial Especializada e Hospital dia – Ambulatório de Especialidades; Hemoterapia – Hemocentro e; por fim, Apoio, Diagnóstico e Terapêutica – SADT. Compreende, também, quatro Departamentos Administrativos: sendo Econômico, Financeiro e Contábil; Gestão de Pessoas; Infraestrutura e Logística e Tecnologia da Informação.

Os Departamentos de Atenção à Saúde integram a Rede de Atenção à Saúde da área de abrangência do Departamento Regional de Saúde de Marília – DRS-IX, compreendendo cinco microrregiões (Marília, Assis, Ourinhos, Tupã e Adamantina) com 62 municípios que totalizam uma população aproximada de 1.200.000 habitantes.

#### 3.2.1. Perfil dos Departamentos de Atenção à Saúde



**Figura 1:** Departamento de Atenção à Saúde em Alta Complexidade - HCI

O Departamento de Atenção a Saúde em Alta complexidade – HCI é referência para a atenção especializada nos diferentes níveis de complexidade, conta com 195 leitos hospitalares, destes, vinte e quatro leitos credenciados de Terapia Intensiva Tipo II – Adulto. Realiza em média 6.000 internações/ano e 5.000 cirurgias/ano.

É habilitado como CACON – Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia, com Serviço de Oncologia Pediátrica, prestando assistência especializada de Alta Complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento de todos os tipos de cânceres, conta com serviços de Quimioterapia e Radioterapia; integra a rede de hospitais que compõem o Sistema Nacional de Captação de Órgãos e Tecidos. Por ser habilitado em assistência de alta complexidade nas áreas: cardiologia intervencionista, cirurgia vascular, neurocirurgia, traumatologia-ortopedia e reabilitação auditiva, integra a Rede de Atenção à Saúde na área de abrangência do DRS-IX.

O HCI tem em sua estrutura uma Unidade de Emergência Adulto constituindo-se em porta de entrada para as urgências/emergências clínicas, cirúrgicas, psiquiátricas, ortopédicas, neurocirúrgicas, oncológicas, hematológicas, dentre outras (adota o conceito de “vaga zero”). Está inserindo na Rede de Urgências locorregional, como componente hospitalar.

Com a finalidade de efetuar investigação clínica mediante a realização de exames “post-mortem”, especialmente para a elucidação diagnóstica, visando oferecer subsídios para a implementação de políticas de saúde pública, com ênfase no desenvolvimento de ações de Vigilância Epidemiológica de patologias infectocontagiosas, o HCFAMEMA mantém no HCI um Serviço de Verificação de Óbito - SVO, sendo um dos itens avaliados como meta qualitativa do Plano Operativo do Contrato SUS.

O HCI passou a fazer parte do “Projeto Fênix” em novembro de 2017, para compor a rede de hospitais públicos que disponibilizam tratamento médico, ambulatorial e hospitalar para as mulheres vítimas de violência doméstica, com o objetivo de acolher pacientes vítimas com deformidades ortopédicas, acometimentos estéticos e ginecológicos, além de sensibilização da equipe.

Integra também o “Angels”, que trata-se um programa mundial que visa a capacitação dos serviços de saúde para o atendimento do paciente com AVC, garantindo que ele receba o tratamento adequado e no tempo certo, ampliando sua chance de sobrevivência e reduzindo o risco de sequelas.



**Figura 2:** Hospital das Clínicas  
Unidade II- Unidade Materno Infantil

O Departamento de Atenção à Saúde Materno Infantil - HCII realiza cuidado individual e coletivo na Atenção à Saúde Materno Infantil. Conta com 102 leitos para a atenção hospitalar, sendo 08 leitos de UTI Neonatal, 08 leitos de Unidade de Cuidados Intermediários, 07 leitos de UTI Pediátrica, 24 leitos de internação pediátrica, 24 leitos clínico-cirúrgicos, 10 leitos de ginecologia e 20 leitos de obstetrícia que funcionam em sistema de alojamento conjunto para o cuidado mãe-bebê.

Na área de Atenção à Saúde da Criança presta cuidados em urgência e internação clínico cirúrgica, incluindo ações de Terapia Intensiva a Neonatos e Crianças até 14 anos. Na Atenção à Saúde da Mulher presta cuidado ambulatorial e de internação clínico-cirúrgica nas especialidades de ginecologia e obstetrícia, constituindo-se em referência regional para Gestação de Alto Risco.

Está equipado e conta com equipe preparada para o atendimento Cardiovascular de Alta Complexidade, com serviço constituído de Cirurgia Cardiovascular Pediátrica, porém não obteve, até o momento, o credenciamento junto ao Sistema Único de Saúde. Mesmo assim, desde 2011, foram realizadas 143 cirurgias, estas não informadas na produção hospitalar devido a não habilitação.



Desde 2002 integra a Rede de Hospitais “Amigo da Criança” do Ministério da Saúde, desenvolvendo ações estabelecidas pelo programa, com ênfase no estímulo à amamentação e ao parto humanizado.

Em 2011, o HCII passou a integrar a Rede Cegonha, sendo esta uma estratégia do Ministério da Saúde que visa estruturar e organizar a atenção à saúde materno-infantil assegurando às mulheres o direito ao planejamento reprodutivo e a atenção humanizada à gravidez, ao parto e ao puerpério, bem como assegurar às crianças o direito ao nascimento seguro e ao crescimento e desenvolvimento saudáveis.

Este Departamento compõe também a rede de hospitais universitários que integram o Projeto Apice On - Aprimoramento e Inovação no Cuidado e Ensino Obstétrico e Neonatologia, em 17/08/2017, iniciativa do Ministério da Saúde em parceria com EBSRH, ABRAHUE, MEC IFF/FIOCRUZ e UFMG que objetiva a qualificação do ensino e exercício da obstetrícia e neonatologia baseada em evidências científicas, fortalecimento de ações de saúde sexual e reprodutiva na Rede Pública de Saúde, implementação da atenção humanizada às mulheres em situação de abortamento e aborto legal, além de estimular o desenvolvimento de pesquisas inovadoras voltadas aos temas relativos ao projeto.

Faz parte também do “Projeto Fênix” desde novembro de 2017, que objetiva acolher pacientes vítimas de violência doméstica com deformidades ortopédicas, acometimentos estéticos e ginecológicos, além da sensibilização das equipes.



**Figura 3:** Departamento de Atenção à Saúde em Hemoterapia

Este Departamento de Atenção constitui-se em um Centro de Hemoterapia e Hematologia que tem como principais atividades: Captação de Doadores, Coleta do Sangue dos Doadores, Produção de Hemocomponentes, Análise e Controle de Qualidade dos Hemocomponentes, Distribuição dos Hemocomponentes, Atendimento e Acompanhamento dos pacientes hematológicos, Treinamento de profissionais, Desenvolvimento do Ensino e da Pesquisa. Atua como Centro de Referência em Hemoterapia e Hematologia para a região oeste e centro oeste do Estado de São Paulo, atendendo uma população superior a 2.000.000 habitantes distribuídos em 110 municípios.

Instalado em prédio próprio, inaugurado em 02 de setembro de 1994, construído por administração própria através de financiamento do BNDES e da Secretaria do Estado da Saúde de São Paulo. Atualmente é responsável pelo abastecimento das Agências Transfusionais de Marília, além das 14 agências transfusionais de municípios vizinhos de Marília. O Hemocentro abriga os Laboratórios de Patologia Clínica, Microbiologia, Genética, Genotipagem e Citometria de Fluxo, responsável pelos exames de todas as Unidades de

Produção do Complexo e da parte da Rede de Atenção Primária de Marília e região. Conta ainda com uma Unidade de Quimioterapia para as neoplasias hematológicas.

Como Centro de Referência, o Hemocentro do HCFAMEMA recebeu, em 2001, os Certificados de Elite e Referência Nacional em Imunohematologia, conferido pela Sociedade Brasileira de Hematologia e Hemoterapia.

**Figura 4:** Ambulatório de Especialidades “Governador Mário Covas” Unidade HC, Unidade São Francisco e NGA



O Departamento de Atenção à Saúde Ambulatorial Especializada e Hospital Dia conta com atendimentos em três locais distintos, agrupados pela capacidade física de cada Unidade, respeitando a necessidade operacional das equipes multiprofissionais, a saber: HCI (Cirurgia Plástica, Cirurgia Geral e Trauma, Cirurgia Cabeça e Pescoço, Urologia, Cirurgia Cardíaca, Cirurgia Sistema Digestivo, Cirurgia Torácica, Neurocirurgia, Ortopedia e Traumatologia, Neurologia, Reumatologia, Avaliação Pré-anestésica, Nutrição); HCIII (Saúde mental, Cirurgia Vasculard, Otorrinolaringologia, Cardiologia, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Pneumologia, Nefrologia, Imunologia Clínica e Alergia, Infectologia, Oftalmologia, Geriatria, Pediatria, Cardiologia Infantil, Cirurgia Pediátrica, Pneumologia Infantil, Cirurgia Cardíaca Infantil e Espirometria) e NGA – Núcleo de Apoio Administrativo (CAPS-ad e PROIID).

É responsável pela atenção ambulatorial de média e alta complexidade para as áreas/especialidades apresentadas acima e conta ainda com atendimento especializado multiprofissional nas áreas de assistência social, enfermagem, psicologia, terapia ocupacional, nutrição e dietética, fonoaudiologia, entre outras.

Para atendimento de demandas específicas conta com alguns Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - Imagem: equipamento de radiodiagnóstico simples, métodos



gráficos (espirometria), centro de infusão, sala de gesso e de curativos, salas para pequenas cirurgias.

Acolhe as demandas dos usuários com serviços e equipes específicas como: Serviço Social; Serviço para a elaboração de processos administrativos para medicamentos especializados (SME); Serviço de Relatório Médico - equipe para a organização e emissão de relatórios médicos para as diversas finalidades; Serviço de Acolhimento; Serviço de Vigilância Epidemiológica; Oficina Terapêutica; entre outros.

Em parceria com o Município de Marília conta com 20 leitos do Programa Interdisciplinar de Atendimento Domiciliar - PROIID desde setembro de 1999. O PROIID tem como pressuposto básico o trabalho em equipe multiprofissional e interdisciplinar que possibilita a desospitalização do usuário com a continuidade da assistência no domicílio.

Por fim, o Departamento de Atenção à Saúde de Apoio, Diagnóstico e Terapêutica é responsável pelos setores de Hemodinâmica; Núcleo de Gestão de Segurança e Risco do Paciente; OPO – Organização de Procura de Órgãos; Radiologia e Imagem; Radioterapia; Serviço de Controle de Infecção Hospitalar; Serviço de Verificação de Óbito; Vigilância Epidemiológica e Acolhimento.

### 3.3. Indicadores Hospitalares

Os indicadores hospitalares apresentados referem-se ao período de novembro/17 à outubro/18. O período selecionado buscou relacionar o desempenho hospitalar e de internação domiciliar.

Constituir-se na única referência em Atenção às Urgências para a Microrregião de Marília e adotar a política da "vaga zero", traz uma demanda de internação para pacientes em situação de urgência não compatível com a atual oferta de leitos, trazendo como consequências:

- ✓ pacientes internados em macas dispostas em corredores ou em leitos extras nas diferentes enfermarias do Complexo, comprometendo a missão institucional de um cuidado humanizado; e
- ✓ demanda de cirurgias eletivas acumulada, mesmo com capacidade ociosa de salas cirúrgicas.

### Cirurgias realizadas por Unidade de Serviço – nov/17 à out/2018

Unidade de serviço	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	Total	Média mensal
HCI	246	239	271	241	290	259	288	253	260	295	285	306	3.233	269
HCII <sup>1</sup>	101	92	97	103	117	106	103	69	77	108	74	117	1.164	97
Oftalmologia	86	71	56	76	105	116	116	115	181	227	176	249	1.574	131
<b>TOTAL</b>	<b>433</b>	<b>402</b>	<b>424</b>	<b>420</b>	<b>512</b>	<b>481</b>	<b>507</b>	<b>437</b>	<b>518</b>	<b>630</b>	<b>535</b>	<b>672</b>	<b>5.971</b>	<b>498</b>

<sup>1</sup> não inclui partos normais e cesareas.





### Partos faturados – nov/17 à out/2018

Tipo de parto	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	Total	Média mensal
CESARIANA	84	94	100	88	130	93	106	74	87	80	77	86	1.099	92
PARTO NORMAL	44	39	36	29	44	54	54	47	69	57	51	53	577	48
TOTAL	128	133	136	117	174	147	160	121	156	137	128	139	1.676	140
TAXA DE CESAREAS	65,6	70,7	73,5	75,2	74,7	63,3	66,3	61,2	55,8	58,4	60,2	61,9		65,6

### Internações - nov/17 à out/2018

Unidade	HCI	HCII	Total
<b>Nov/17</b>	527	454	981
<b>Dez/17</b>	512	397	909
<b>Jan/18</b>	540	480	1.020
<b>Fev/18</b>	491	413	904
<b>Mar/18</b>	565	485	1.050
<b>Abr/18</b>	627	447	1.074
<b>Mai/18</b>	646	456	1.102
<b>Jun/18</b>	574	396	970
<b>Jul/18</b>	604	443	1.047
<b>Ago/18</b>	627	426	1.053
<b>Set/18</b>	567	377	944
<b>Out/18</b>	547	471	1.018
<b>Total</b>	<b>6.827</b>	<b>5.245</b>	<b>12.072</b>



### Indicadores Hospitalares, segundo Unidade de Produção – nov/17 à out/2018

INDICADORES HOSPITALARES	HC I Unidade Clínico Cirúrgico	HC II Unidade Materno Infantil	Subtotal Complexo Hospitalar	Internação Domiciliar (PROID)
Capacidade operacional média	138	78	216	20
Capacidade operacional nov/2018	156	78		20
Leitos de observação	-	8	8	-
Recuperação pós anestésica	9	4	12	-
Leitos pré parto	-	4	4	-
Paciente dia	54.137	24.115	78.252	5.407
Internações	6.827	5.245	12.072	177
Admitidos outra unidade	66	116	182	-
Altas	5.700	5.167	10.867	153
Transferências externas	230	11	241	17
Óbitos < 24h	112	21	133	-
Óbitos > 24h	745	23	768	4
Total Óbitos	857	44	901	4
Transferências para outra unidade	116	66	182	1
<b>Saídas unidade</b>	<b>6.903</b>	<b>5.288</b>	<b>12.191</b>	<b>175</b>
<b>Saídas do Complexo</b>	<b>6.787</b>	<b>5.222</b>	<b>12.009</b>	<b>174</b>
<b>Saídas &lt; 24 h (não inclui óbitos)</b>	<b>1.221</b>	<b>815</b>	<b>2.036</b>	<b>1</b>
Média paciente dia	148,32	66,07	214,39	14,81
Média permanência <sup>2</sup>	7,84	4,56	6,52	30,90
Taxa de ocupação <sup>1</sup>	107,48	84,70	99,25	74,07
Índice de rotatividade <sup>2</sup>	50,02	67,79	55,60	8,70
Intervalo de substituição	-0,55	0,82	0,05	10,82
Taxa de mortalidade institucional <sup>2</sup>	10,79	0,43	6,40	-
Taxa de mortalidade geral <sup>2</sup>	12,41	0,83	7,50	2,30

<sup>1</sup> Os leitos de recuperação pós anestésica , pré parto, extras e observação não foram considerados no cálculo da taxa de ocupação e giro de rotatividade.

<sup>2</sup> Para calcular a média permanência, giro de rotatividade, taxa de mortalidade geral e institucional por unidade consideramos as transferências entre as mesmas como se fossem saídas hospitalares.



### 3.4. Perfil de Faturamento e Produção das Unidades do Complexo Assistencial HCFAMEMA no último ano

#### Procedimentos faturados - HCFAMEMA - Fatura Ambulatorial SUS nov/17 à out/2018

Subgrupo procedimento	Forma de organização	qtde	Vlr cobrado	Vlr médio
Coleta de material	Outras formas de coleta de material	53	148,40	2,80
	Coleta de material por meio de punção/biópsia	2.626	85.729,55	32,65
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	2.679	85.877,95	32,06
Diagnóstico em laboratório clínico	Exames sorológicos e imunológicos	51.093	867.076,63	16,97
	Exames toxicológicos ou de monitorização terapêutica	199	671,67	3,38
	Exames microbiológicos	14.657	106.079,12	7,24
	Exames imunohematológicos	1.873	3.593,77	1,92
	Exames hormonais	9.035	98.729,29	10,93
	Exames em outros líquidos biológicos	854	2.940,53	3,44
	Exames de uroanálise	19.135	70.459,57	3,68
	Exames de genética	75	12.000,00	160,00
	Exames bioquímicos	208.410	560.612,43	2,69
	Exames coprológicos	3.838	6.367,97	1,66
	Exames hematológicos e hemostasia	120.481	434.996,79	3,61
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	429.650	2.163.527,77	5,04
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	Exames citopatológicos	6.227	46.886,31	7,53
	Exames anatomopatológicos	3.692	88.608,00	24,00
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	9.919	135.494,31	13,66
Diagnóstico por radiologia	Exames radiológicos da cabeça e pescoço	1.194	9.003,58	7,54
	Exames radiológicos do torax e mediastino	14.372	297.903,30	20,73
	Exames radiológicos do abdomen e pelve	1.177	8.993,03	7,64
	Exames radiológicos da coluna vertebral	2.815	27.943,29	9,93
	Exames radiológicos da cintura escapular e dos membros superiores	6.155	41.409,12	6,73
	Exames radiológicos da cintura pélvica e dos membros inferiores	8.569	63.366,56	7,39
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	34.282	448.618,88	13,09
Diagnóstico por ultrasonografia	Ultra-sonografias do sistema circulatório (qualquer região anatômica)	4.173	185.195,38	44,38
	Ultra-sonografias dos demais sistemas	13.066	387.982,65	29,69
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	17.239	573.178,03	33,25
Diagnóstico por tomografia	Tomografia do torax e membros superiores	659	87.113,23	132,19
	Tomografia do abdomen, pelve e membros inferiores	1.319	181.192,81	137,37
	Tomografia da cabeça, pescoço e coluna vertebral	4.065	389.496,30	95,82
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	6.043	657.802,34	108,85
Diagnóstico por endoscopia	Aparelho respiratório	280	16.163,01	57,73
	Aparelho urinário	237	4.266,00	18,00
	Aparelho digestivo	1.380	89.526,93	64,87
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	1.897	109.955,94	57,96
Diagnóstico por radiologia intervencionista	Exames radiológicos de vasos sanguíneos e linfáticos	284	56.659,86	199,51
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	284	56.659,86	199,51
Métodos diagnósticos em especialidades	Diagnóstico em urologia	75	571,50	7,62
	Diagnóstico em cardiologia	16.975	188.277,35	11,09
	Diagnóstico em ginecologia-obstetrícia	3.874	6.834,36	1,76
	Diagnóstico em neurologia	1.803	21.713,80	12,04
	Diagnóstico em oftalmologia	105.571	656.654,76	6,22
	Diagnóstico em otorrinolaringologia/fonoaudiologia	5.949	135.180,65	22,72
	Diagnóstico em pneumologia	1.934	11.751,12	6,08
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	136.181	1.020.983,54	7,50
Diag e proc especiais em hemoterapia	Exames do doador/receptor	52.558	2.310.759,68	43,97
	Procedimentos especiais em hemoterápica	25.196	405.808,89	16,11
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	77.754	2.716.568,57	34,94



Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos	Atenção domiciliar	5.308	150.755,00	28,40
	Atendimento/acompanhamento de diag de doenças endoc, metab e nutricionais	75	3.000,00	40,00
	Atendimento/acompanhamento em reab física, mental, visual e múlt deficiências	4.275	104.940,42	24,55
	Atendimento/Acompanhamento psicossocial	13.481	-	-
	Atendimentos de enfermagem (em geral) (78099 - adm medicamentos)	78.179	49.202,37	0,63
	Consulta/Atendimento às urgências (em geral)	76.737	863.582,77	11,25
	Consultas médicas/outras profissionais de nível superior	149.418	1.382.628,70	9,25
	Outros atendimentos realizados por profissionais de níveis superior	699	1.964,19	2,81
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>328.172</b>	<b>2.556.073,45</b>	<b>7,79</b>
Fisioterapia	Assistência fisioterapêutica nas disfunções musculoesqueléticas	309	1.443,03	4,67
	Assistência fisioterapêutica em oftalmologia	24	112,08	4,67
	Assistência fisioterapêutica nas alterações em neurologia	1	4,67	4,67
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>334</b>	<b>1.559,78</b>	<b>4,67</b>
Tratamentos clínicos (outras especialidades)	Tratamento de doenças do aparelho digestivo	127	6.282,00	49,46
	Trat de doenças do sangue, órgãos hematopoéticos e alguns transt imunitários	245	13.156,65	53,70
	Tratamento de doenças do sistema osteomuscular e do tecido conjuntivo	8.897	266.473,80	29,95
	Tratamento de doenças da pele e do tecido subcutâneo	830	1.228,40	1,48
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>10.099</b>	<b>287.140,85</b>	<b>28,43</b>
Tratamento em oncologia	Radioterapia	44.739	1.389.301,39	31,05
	Quimioterapia - procedimentos especiais	258	122.715,00	475,64
	Quimioterapia adjuvante (profilática) - adulto	1.643	342.422,65	208,41
	Quimioterapia curativa - adulto	118	163.961,22	1.389,50
	Quimioterapia de tumores de criança e adolescente	236	483.677,87	2.049,48
	Quimioterapia paliativa - adulto	1.429	1.171.231,80	819,62
	Quimioterapia para controle temporário de doença - adulto	1.215	499.480,35	411,09
	Quimioterapia prévia (neoadjuvante/citorredutora) - adulto	52	64.443,50	1.239,30
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>49.690</b>	<b>4.237.233,78</b>	<b>85,27</b>
Hemoterapia	Medicina transfusional	2.668	20.735,62	7,77
	Procedimentos destinados a obtenção do sangue para fins de assistência hemoterapica	31.934	514.734,90	16,12
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>34.602</b>	<b>535.470,52</b>	<b>15,48</b>
Tratamentos odontológicos	Endodontia	31	136,71	4,41
	Periodontia clínica	4	4,96	1,24
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>35</b>	<b>141,67</b>	<b>4,05</b>
Terapias especializadas	Terapias do aparelho cardiovascular	135	1.667,25	12,35
	Terapias do aparelho geniturinário	349	2.661,50	7,63
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>484</b>	<b>4.328,75</b>	<b>8,94</b>
Pequenas cirurgias e cirurgias de pele, tecido subcutâneo e mucosa	Pequenas cirurgias	13.338	349.663,57	26,22
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>13.338</b>	<b>349.663,57</b>	<b>26,22</b>
Cirurgia das vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do pescoço	Cirurgia da face e do sistema estomatognático	20	566,11	28,31
	Cirurgia das vias aéreas superiores e do pescoço	951	7.367,14	7,75
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>971</b>	<b>7.933,25</b>	<b>8,17</b>
Cirurgia do aparelho da visão	Conjuntiva, córnea, câmara anterior, íris, corpo ciliar e cristalino	2.859	498.473,67	174,35
	Corpo vítreo, retina, coróide e esclera	67	5.512,76	82,28
	Palpebras e vias lacrimais	309	16.468,35	53,30
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>3.235</b>	<b>520.454,78</b>	<b>160,88</b>
Cirurgia do aparelho circulatório	Cirurgia vascular	126	2.059,44	16,34
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>126</b>	<b>2.059,44</b>	<b>16,34</b>
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos...	Parede e cavidade abdominal	17	208,59	12,27
	Intestinos, reto e anus	337	4.362,61	12,95
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>354</b>	<b>4.571,20</b>	<b>12,91</b>
Cirurgia do sistema osteomuscular	Cintura escapular	135	5.640,72	41,78
	Gerais	105	2.984,10	28,42
	Membros inferiores	72	2.693,19	37,41
	Membros superiores	376	11.615,28	30,89
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>688</b>	<b>22.933,29</b>	<b>33,33</b>



Cirurgia do aparelho geniturinário	Vagina, vulva e períneo	77	1.027,19	13,34
	Bolsa escrotal, testículos e cordão espermático	110	32.834,28	298,49
	Pênis	8	1.567,94	195,99
	Rim, ureter e bexiga	46	5.864,68	127,49
	Uretra	1	34,10	34,10
	Útero e anexos	34	769,08	22,62
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>276</b>	<b>42.097,27</b>	<b>152,53</b>
Cirurgia de mama	Mama	3	72,76	24,25
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>3</b>	<b>72,76</b>	<b>24,25</b>
Cirurgia obstétrica	Parto	20	378,88	18,94
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>20</b>	<b>378,88</b>	<b>18,94</b>
Cirurgia torácica	Pulmão	13	714,61	54,97
	Traqueia e brônquios	1	15,79	15,79
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>14</b>	<b>730,40</b>	<b>52,17</b>
Cirurgia reparadora	Outras cirurgias plásticas/reparadoras	28	875,28	31,26
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>28</b>	<b>875,28</b>	<b>31,26</b>
Outras cirurgias	Procedimentos cirúrgicos gerais	8	238,88	29,86
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>8</b>	<b>238,88</b>	<b>29,86</b>
Anestesiologia	Anestésias	2.163	48.162,89	22,27
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>2.163</b>	<b>48.162,89</b>	<b>22,27</b>
Coleta e exames para fins de doação de órgãos	Coleta e exames para identificação de doador de células-tronco hematopoéticas	4.091	112.502,50	27,50
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>4.091</b>	<b>112.502,50</b>	<b>27,50</b>
Acompanhamento e intercorrências no pré e pós-	Acompanhamento de paciente no pré e pós-transplante	111	12.765,00	115,00
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>111</b>	<b>12.765,00</b>	<b>115,00</b>
Órteses, próteses e materiais especiais não relacionados ao ato cirúrgico	OPM auditivas	1.907	1.026.703,75	538,39
	OPM ortopédicas	68	22.991,00	338,10
	Substituição/Troca em órteses/próteses	91	7.261,80	79,80
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>2.066</b>	<b>1.056.956,55</b>	<b>511,60</b>
OPME relacionados ao ato cirúrgico	OPM em urologia	42	5.943,84	141,52
	<b>subtotal subgrupo =&gt;</b>	<b>42</b>	<b>5.943,84</b>	<b>141,52</b>
<b>Total geral</b>		<b>1.166.878</b>	<b>17.778.978,93</b>	<b>15,24</b>



**Procedimentos Faturados - HCFAMEMA - Fatura Hospitalar SUS 2018**

Subgrupo procedimento principal AIH	Forma de organização	qtde	Vlr cobrado	Vlr médio
<b>Coleta de material</b>	Coleta de material por meio de punção/biópsia	6	1.333,51	222,25
<b>Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos</b>	Atenção domiciliar	220	369.835,38	1.681,07
	Consulta/Atendimento às urgências (em geral)	772	53.242,30	68,97
		992	423.077,68	426,49
<b>Tratamentos clínicos (outras especialidades)</b>	Tratamento de doenças infecciosas e parasitárias	557	1.509.911,82	2.710,79
	Tratamento de doenças do sangue, órgãos hematopoéticos e alguns transtornos imunitários	75	61.902,16	825,36
	Tratamento de doenças endócrinas, metabólicas e nutricionais	182	171.283,73	941,12
	Tratamento de doenças do sistema nervoso central e periférico	633	1.194.535,70	1.887,10
	Tratamento de doenças do aparelho da visão	20	6.077,70	303,89
	Tratamento de doenças cardiovasculares	633	891.787,67	1.408,83
	Tratamento de doenças do aparelho digestivo	424	264.296,55	623,34
	Tratamento de doenças da pele e do tecido subcutâneo	89	35.354,96	397,25
	Tratamento de doenças do sistema osteomuscular e do tecido conjuntivo	65	19.724,96	303,46
	Tratamento durante a gestação, parto e puerpério	335	48.893,60	145,95
	Tratamento de malformações congênitas, deformidades e anomalias cromossômicas	26	73.861,77	2.840,84
	Tratamento de doenças do ouvido/apófise mastóide e vias aéreas	1.203	1.817.992,98	1.511,22
	Tratamento das doenças do aparelho geniturinário	272	83.027,71	305,25
	Tratamento de algumas afecções originadas no período neonatal	249	1.498.152,63	6.016,68
	Tratamento dos transtornos mentais e comportamentais	319	230.070,08	721,22
	Tratamento HIV/Aids	59	107.922,36	1.829,19
		5.141	8.014.796,38	1.559,00
<b>Tratamento em oncologia</b>	Quimioterapia - procedimentos especiais	24	115.055,59	4.793,98
	Gerais em oncologia	150	88.867,40	592,45
		174	203.922,99	1.171,97
<b>Tratamento em nefrologia</b>	Tratamento em nefrologia em geral	78	47.744,93	612,11
<b>Tratamento de lesões, envenenamentos e outros, decorrentes de causas externas</b>	Traumatismos	66	29.283,47	443,69
	Intoxicações e envenenamentos	49	30.458,75	621,61
	Outras consequências de causas externas	9	4.265,16	473,91
	Complicações consequentes a procedimentos em saúde	23	14.091,37	612,67
		147	78.098,75	531,28
<b>Parto e nascimento</b>	Parto normal	138	75.163,55	544,66
	Parto normal em gestação de alto risco	429	327.335,19	763,02
		567	402.498,74	709,87
<b>Pequenas cirurgias e cirurgias de pele, tecido</b>	Cirurgias de pele, tecido subcutâneo e mucosa	162	55.871,69	344,89
<b>Cirurgia de glândulas endócrinas</b>	Cirurgia de tireóide e paratireóide	2	1.022,74	511,37
	Cirurgia da suprarrenal	2	1.616,87	808,44
		4	2.639,61	659,90
<b>Cirurgia do sistema nervoso central e periférico</b>	Trauma e anomalias do desenvolvimento	157	854.475,72	5.442,52
	Coluna e nervos periféricos	16	9.611,39	600,71
	Tumores do sistema nervoso	35	265.877,96	7.596,51
	Neurocirurgias vasculares	13	150.673,57	11.590,27
	Tratamento neurocirúrgico da dor funcional	6	5.902,52	983,75
		227	1.286.541,16	5.667,58
<b>Cirurgia das vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do pescoço</b>	Cirurgia das vias aéreas superiores e do pescoço	97	412.582,45	4.253,43
	Cirurgia da face e do sistema estomatognático	53	46.906,03	885,02
	Anomalia Crânio e bucomaxilo facial	3	7.575,91	2.525,30
		153	467.064,39	3.052,71
<b>Cirurgia do aparelho da visão</b>	Palpebras e vias lacrimais	7	893,41	127,63
	Músculos oculomotores	30	23.822,13	794,07
	Corpo vítreo, retina, córnea e esclera	32	7.920,63	247,52
	Cavidade orbitária e globo ocular	35	19.152,31	547,21
	Conjuntiva, córnea, câmara anterior, íris, corpo ciliar e cristalino	5	3.088,37	617,67
		109	54.876,85	503,46
<b>Cirurgia do aparelho circulatório</b>	Cirurgia cardiovascular	61	594.520,83	9.746,24
	Cirurgia vascular	117	184.640,63	1.578,13
	Cardiologia intervencionista	98	662.834,21	6.763,61
	Cirurgia endovascular	3	4.057,61	1.352,54
		279	1.446.053,28	5.182,99



Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	Esôfago, estômago e duodeno	34	131.894,20	3.879,24
	Intestinos , reto e anus	336	525.343,55	1.563,52
	Pancreas, baco, figado e vias biliares	148	260.498,90	1.760,13
	Parede e cavidade abdominal	179	360.579,78	2.014,41
		<b>697</b>	<b>1.278.316,43</b>	<b>1.834,03</b>
Cirurgia do sistema osteomuscular	Cintura escapular	55	25.077,34	455,95
	Membros superiores	240	112.573,30	469,06
	Coluna vertebral e caixa torácica	5	24.758,68	4.951,74
	Cintura pélvica	72	307.446,72	4.270,09
	Membros inferiores	474	893.655,16	1.885,35
	Gerais	207	140.798,81	680,19
		<b>1.053</b>	<b>1.504.310,01</b>	<b>1.428,59</b>
Cirurgia do aparelho geniturinário	Rim, ureter e bexiga	156	143.046,82	916,97
	Uretra	8	2.867,88	358,49
	Próstata e vesícula seminal	39	46.562,52	1.193,91
	Bolsa escrotal, testículos e cordão espermático	47	17.000,61	361,72
	Pênis	29	24.363,81	840,13
	Útero e anexos	312	140.898,47	451,60
	Vagina, vulva e períneo	33	12.365,21	374,70
		<b>624</b>	<b>387.105,32</b>	<b>620,36</b>
Cirurgia de mama	Mama	107	101.897,94	952,32
Cirurgia obstétrica	Parto	1.019	1.069.227,02	1.049,29
	Cesariana alto risco	824	917.369,30	1.113,31
	Cesariana com laqueadura tubária	157	120.911,00	770,13
	Cesariana	38	30.946,71	814,39
	Outras cirurgias relacionadas com o estado gestacional	126	42.020,52	333,50
		<b>1.145</b>	<b>1.111.247,54</b>	<b>970,52</b>
Cirurgia torácica	Traqueia e brônquios	2	3.321,98	1.660,99
	Mediastino	9	36.922,34	4.102,48
	Pleura	6	54.975,63	9.162,61
	Parede torácica	53	193.712,75	3.654,96
	Pulmão	10	32.168,92	3.216,89
		<b>80</b>	<b>321.101,62</b>	<b>4.013,77</b>
Cirurgia reparadora	Outras cirurgias plásticas/reparadoras	81	37.140,06	458,52
Bucomaxilofacial	Buco-maxilo-facial	2	1.098,12	549,06
Outras cirurgias	Múltiplas	149	406.808,69	2.730,26
	Sequenciais	66	377.724,49	5.723,10
	Politraumatizados	15	135.013,17	9.000,88
	Procedimentos cirúrgicos gerais	126	169.874,39	1.348,21
		<b>356</b>	<b>1.089.420,74</b>	<b>3.060,17</b>
Cirurgia em oncologia	Urologia	30	74.611,88	2.487,06
	Sistema linfático	3	8.810,14	2.936,71
	Cabeça e pescoço	9	39.329,94	4.369,99
	Esôfago-gastro duodenal e vísceras anexas e outros órgãos intra-abdominais	13	97.019,73	7.463,06
	Colo-proctologia	24	186.611,05	7.775,46
	Ginecologia	15	38.310,34	2.554,02
	Pele e cirurgia plástica	5	5.648,59	1.129,72
	Ossos e partes moles	5	30.744,25	6.148,85
	Cirurgia torácica	9	66.296,05	7.366,23
	Mastologia	30	69.104,14	2.303,47
	<b>143</b>	<b>616.486,11</b>	<b>4.311,09</b>	
Ações relacionadas à doação de órgãos e	Ações relacionadas a doação de órgãos e tecidos para transplante	112	155.831,92	1.391,36
Processamento de tecidos para transplante	Processamento de córnea/esclera	81	93.185,60	1.150,44
Transplante de órgãos, tecidos e células	Transplante de tecidos e células	18	36.559,15	2.031,06
<b>Total geral</b>		<b>12.358</b>	<b>19.218.220,52</b>	<b>1.555,12</b>



#### 4. ATENÇÃO HOSPITALAR

A atual equipe de Gestão propõe um modelo de operar o cuidado, com ênfase na integralidade como eixo da gestão hospitalar. Para tanto, utiliza como estratégia à qualificação da assistência hospitalar a “**Gestão da Clínica**”, concebida a partir de alguns elementos estruturantes como a não dissociação entre a gestão e cuidado, a progressiva autonomia e responsabilização das equipes de cuidado, o estabelecimento de objetivos, metas e indicadores relativos ao cuidado e o alinhamento de diretrizes clínicas e/ou protocolos, baseada em uma visão clínica ampliada e centrada nas necessidades das pessoas.

O modelo de gestão da clínica<sup>15</sup> possibilita:

- Aprimorar a organização hospitalar orientando o processo de cuidado no sentido da atenção integral ao paciente, de forma humanizada;
- Envolver de forma coordenada e sistematizada os profissionais de saúde na gestão dos recursos dos hospitais a que pertencem;
- Utilizar instrumental da gestão para a construção de processos gerenciais no cuidado à saúde, buscando descentralização, autonomia com corresponsabilidade, por meio de um processo de contratualização interna;
- Construir uma cultura de comunicação efetiva com dispositivos de socialização de informação, sempre com foco na gestão do cuidado ao paciente;
- Construir protocolos, fluxogramas e diretrizes clínicas baseadas em evidências científicas e princípios éticos;
- Desenvolver capacidades de liderança das equipes de gestão do hospital, em todos os âmbitos, para coordenar e facilitar as mudanças; e
- Construir uma cultura de avaliação permanente, individual e institucional, com critérios claramente estabelecidos.

A Gestão tem um papel fundamental na organização de processos de gestão participativa e de apoio, para que os profissionais das equipes compreendam os recursos necessários e, assim, garantam a qualidade do cuidado em saúde, desenvolvendo arranjos de **Educação Permanente** que possibilitem a reflexão sobre os processos de trabalho e a produção de mudanças necessárias para aumentar graus de eficácia, eficiência e efetividade que permitam a particularização da atenção, sem fragmentação do cuidado, com responsabilização e vínculo com os pacientes acompanhados.

##### 4.1. Modelo de Cuidado

Baseado em modelos que vem sendo desenvolvido por alguns autores<sup>16</sup> e considerando a integralidade como eixo norteador, o cuidado proposto pela Equipe de Gestão das Unidades do Complexo Assistencial do HCFAMEMA precisa ser concebido sob duas dimensões:

<sup>15</sup> Gestão da Clínica nos Hospitais do SUS, IEP/Hospital Sírio Libanês.

<sup>16</sup> Luiz Carlos de Oliveira Cecílio e Emerson Elias Merhy, 2003.





- O cuidado como síntese de múltiplos cuidados; e
- O hospital no “sistema de saúde”.

Na primeira dimensão entende-se que o cuidado integral ocorre a partir de uma combinação flexível de tecnologias duras, leve-duras e leves<sup>17</sup>. “Tecnologia” e “Humanização” combinadas, no desafio de adotar o “lugar” do paciente e suas necessidades singulares como ponto de partida para qualquer intervenção hospitalar.

Na segunda dimensão, pensar o hospital no “sistema de saúde” como uma estação pela qual circulam os mais variados tipos de pessoas, portadoras das mais diferentes necessidades, em diferentes momentos de suas vidas singulares e não na forma tradicional, qual seja o hospital como referência em determinadas situações de maior complexidade ou gravidade.

A proposta para um “novo olhar” do cuidado, passa por uma estratégia gerencial de construção de **linhas de produção de cuidado** e **Unidades de Produção do Cuidado**. Uma Linha do Cuidado supõe trânsito entre ações e entre serviços, ambos necessitando estar suficientemente acessíveis e complementando-se, tendo em vista atender integralmente alguém. Atender integralmente supõe corresponder aos componentes singulares em que se inscreve uma demanda em saúde, apreendendo as singularidades e não apenas as homogeneidades daquilo que demanda cuidado. Uma Linha de Cuidado, entretanto, não inicia e termina entre as ações e os serviços, ela envolve, englobam e requerem práticas de gestão e de interação com os movimentos sociais<sup>18</sup>. As linhas de cuidado constituem-se nas estratégias de estabelecimento do “percurso assistencial” com o objetivo de organizar o fluxo dos indivíduos, de acordo com suas necessidades.

As Linhas de Cuidado propostas consistem num modelo de organização dos processos de trabalho baseado no atendimento integral e humanizado aos usuários do SUS. Com esse modo de atendimento, o sujeito é eixo central da atenção à saúde. Isso implica trabalho em equipe, continuidade no cuidado, acolhimento, vínculo, responsabilização e resolubilidade.

A Unidade de Produção consiste em um coletivo organizado, em que todos os profissionais envolvidos com um mesmo tipo de trabalho, com um determinado produto ou objetivo identificável produzem simultaneamente valores de uso e de coletivos<sup>19</sup>. Constitui-se em um novo arranjo que possibilita criar mecanismos de coordenação das práticas cotidianas do hospital de forma mais articulada, “leve”, com canais de comunicação mais definidos, mais solidária, mais democrática, menos “ruídos”, em particular a coordenação da prática dos vários profissionais envolvidos no cuidado<sup>20</sup>.

A gestão do hospital centrada no cuidado deve aprender a trabalhar, de forma radical, o hospital como apenas uma das “estações” da rede de cuidado. Para tanto são

<sup>17</sup> Tecnologias duras: aquelas ligadas a equipamentos, procedimentos; tecnologias leve-duras: aquelas decorrentes do uso de saberes bem estruturados, como a Clínica e a Epidemiologia; tecnologias leves: aquelas relacionais, no espaço intersubjetivo do profissional de saúde e paciente (Emerson Merhy, 2002).

<sup>18</sup> Ceccim, R.B. Linha de cuidado em obstetrícia e neonatologia: dispositivo para a integralidade da atenção em saúde da mulher e uma imagem para a educação dos profissionais de saúde. 2007.

<sup>19</sup> Campos, G.W.S. Um método para análise e co-gestão de coletivos. São Paulo: Hucitec, 2000.

<sup>20</sup> Cecílio LCO, Merhy EE. A integralidade do cuidado como eixo da gestão hospitalar. In: Pinheiro R, Mattos R. *Construção da integralidade: cotidiano, saberes e práticas em saúde*. Rio de Janeiro: IMS/Abrasco, 2003.



necessários processos de negociação com outros atores da rede de atenção à saúde, em particular com as Secretarias Municipal e Estadual de Saúde.

Nesse contexto, iniciamos a discussão da mudança do modelo de atenção nas Unidades do Complexo, aonde a equipe de gestão tem buscado implementar um espaço de co-gestão, por meio de reuniões de colegiados junto às Unidades de Produção de Cuidado e Unidades de Apoio Técnico-Administrativo construindo coletivamente um arranjo organizativo horizontalizado e matriciado.

## **5. PERCURSO PARA ELABORAÇÃO DO PDG**

A Secretaria de Estado da Saúde apresentou um Plano de Recomendações fruto da auditoria realizada por empresa terceirizada. Esse plano abrange os níveis estratégico e tático da estrutura organizacional do complexo Famema.

Apesar de algumas inconsistências apresentadas no relatório da referida auditoria, as recomendações são coerentes e foram utilizadas como ferramenta para nortear a elaboração do presente Plano Diretor.

Além disso, o HCFAMEMA conta com um Colegiado Gestor, com representantes de todas as unidades assistenciais, que se reúne semanalmente. Esse Colegiado iniciou um Planejamento Estratégico Situacional, método de Carlos Matus, para identificar os problemas e nós críticos do cenário atual, desenhando então as operações do plano. Com a aprovação do Estatuto da Autarquia HCFAMEMA, viu-se a necessidade de propor um novo PDG, considerando o momento atual da instituição, sendo desenvolvido então, o Plano Diretor Global para o quinquênio 2019-2023.

O presente Plano Diretor Global teve como base as propostas anteriores e, a partir do produto das oficinas do 1º Fórum de Planejamento Assistencial do HCFAMEMA, propõe as metas institucionais para os próximos 05 anos, bem como o plano de investimentos e ações do planejamento estratégico.

## **6. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO: METAS INSTITUCIONAIS – QUINQUÊNIO 2019-2023**

As metas propostas no Plano Diretor Global representam compromissos assumidos pelo HCFAMEMA e deverão nortear as ações propostas da comunidade interna, dentro dos próximos cinco anos, no cumprimento destas pactuações.

Neste plano apresentamos as principais ações relacionadas às metas e, outras ações necessárias, bem como os responsáveis pela execução, estão dispostas no Planejamento Estratégico.

Foram utilizados como critérios de prioridades: Ações que beneficiam todo Complexo Assistencial;

1. Ações que beneficiam o cuidado direto ao paciente;
2. Ações que beneficiem as áreas técnicas de apoio ao cuidado ao paciente; e
3. Ações que beneficiem as áreas administrativas.



A partir das metas propostas, foram realizadas oficinas com representantes dos Departamentos de Atenção à Saúde, Departamentos Administrativos, Diretoria Clínica, representantes dos funcionários e da comunidade, além da Superintendência e equipe de Planejamento, onde as metas foram analisadas quanto a sua pertinência e viabilidade, e então, realizada a proposta das ações necessárias para o cumprimento das mesmas. Apresentamos a seguir as Metas, Ações Estratégicas consolidadas e período de execução, priorizadas com as respectivas justificativas.

### **Nível Estratégico**

#### **Meta 1: Implementar a gestão do corpo clínico institucional com diretrizes, estratégias e metas**

**Justificativa:** O Corpo Clínico deve atuar de acordo com a estratégia institucional, com ciência das metas pactuadas com a SES, para uma produção coerente com o Plano Operativo. Ao mesmo tempo, o Plano Operativo deve ser ajustado à capacidade operacional do corpo clínico.

**Ação:** Alinhar a produção do corpo clínico com as metas pactuadas no convênio SUS de Assistência à Saúde.

**Período de execução:** 2019-2020.

#### **Meta 2: Tornar corporativa a gestão da enfermagem, padronizando diretrizes e estratégias para todas as unidades assistenciais.**

**Justificativa:** Por ser o complexo assistencial fragmentado em diferentes unidades, faz-se necessário tornar corporativa a gestão da enfermagem, o que será possível diante do organograma da Autarquia, que prevê uma Gerência de Enfermagem responsável pelo complexo.

**Ação:** Definir e padronizar diretrizes para o cuidado de Enfermagem nas unidades do complexo assistencial, com protocolos institucionalizados.

**Período de execução:** 2019.

#### **Meta 3: Implementar uma estrutura multiprofissional única e integrada que defina diretrizes, padrões e condutas.**

**Justificativa:** Hoje a estrutura assistencial conta com equipe multiprofissional, porém não de forma integrada. O organograma da Autarquia contempla um Núcleo Multiprofissional, o que irá colaborar para a integração das equipes e elaboração de protocolos em conjunto, bem como a elaboração e aplicação do Projeto Terapêutico Singular aos pacientes, buscando a integralidade na assistência à Saúde.

**Ação:** Ampliar e Institucionalizar o uso do Projeto Terapêutico Singular

**Período de execução:** 2019 - 2020.



**Meta 4: Aproximar o público externo (comunidade) com a Instituição**

**Justificativa:** Hoje são realizadas atividades abertas à população, cujo objetivo é acolher a comunidade, ter conhecimento das ações realizadas pelo Hospital, para que possam principalmente confiar nos serviços prestados.

**Ação:** Ampliar as atividades abertas ao público externo (comunidade), por meio da realização de eventos, fóruns e atividades que envolvam a comunidade.

**Período de execução:** 2019-2023

**Meta 5: Criar rede de parcerias junto às Instituições externas, impactando positivamente os processos e rotinas hospitalares.**

**Justificativa:** A cooperação entre instituições propicia o alcance de melhores resultados, utilizando-se da história e experiência dos profissionais.

**Ação:** Implementar e fortalecer Parcerias com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais.

**Período de execução:** 2019-2023.

**Meta 6: Ter 100% das informações das rotinas administrativas e operacionais dentro dos sistemas informatizados da Instituição**

**Justificativa:** Hospital Digital é um conceito moderno de assistência à saúde, visando otimizar tempo, processos e recursos.

**Ação:** Identificar as áreas que necessitam inserir informações e processos no sistema da Instituição.

**Período de execução:** 2019-2023.

**Meta 7: Realizar uma gestão participativa, fomentando o trabalho em equipe e multidisciplinar para a resolução de problemas reais, estabelecendo canais para proposição de projetos e ideias de melhorias.**

**Justificativa:** Hoje há pouco espaço para que os colaboradores possam participar efetivamente das ações e mudanças realizadas na Instituição. Visando atender a Missão Institucional, deve-se planejar e executar ações que fomentem a participação coletiva nas tomadas de decisões.

**Ação:** Implementar uma cultura de inovação

**Período de execução:** 2019-2023.

**Meta 8: Ser referência em Comunicação Institucional Hospitalar, gerando engajamento em suas ações e aproximando a relação junto à sociedade.**



**Justificativa:** Atualmente muitas de nossas ações desenvolvidas acabam não sendo de conhecimento da população, principal interessada no desenvolvimento do nosso Hospital. Nesse sentido, existe a necessidade da realização de ações que visem estreitar a relação hospital-pacientes e disseminar conhecimento através da relação médico-pacientes.

**Ação:** Fortalecer a comunicação e Marca da Instituição

**Período de execução:** 2019-2021

**Meta 9: Implantar a Avaliação por produtividade e qualificação por competência para 100% dos profissionais que atuam no HCFAMEMA.**

**Justificativa:** Todos os profissionais, não apenas os relacionados a cargos comissionados deverão ser avaliados constantemente através de avaliação por produtividade. Neste sentido, a qualificação deverá ser realizada por competência, nivelando assim as exigências de acordo com a função ocupada.

**Ação:** Implementar Avaliação por produtividade e qualificação por competência

**Período de execução:** 2019 - 2023

**Meta 10: Atingir pelo menos 2 (duas) creditações relacionadas à nossa visão estratégica e a segurança do paciente.**

**Justificativa:** As creditações, além de estimularem a busca constante por excelência, dará ao HCFAMEMA mais visibilidade, aumentando a possibilidade de argumentar e requisitar melhorias e investimentos para nosso Hospital.

**Ação:** Conquistar Creditações em relação à Excelência Hospitalar e Segurança do Paciente

**Período de execução:** 2019-2023

**Meta 11: Instituir Programa de Compliance no Hospital, elaborando Manual da Conduta dos profissionais do HCFAMEMA, assim como eventos que debatam e reflitam sobre a importância da ética de nossas ações agindo em nome do Hospital.**

**Justificativa:** Nesse momento que a Autarquia HCFAMEMA se encontra, torna-se de suma importância o fortalecimento e o desenvolvimento da integridade, respeito às leis e às normas dentro da Instituição.

**Ação:** Instituir comissão institucional para implantação de normas e condutas de Compliance

**Período de execução:** 2019 - 2020



**Meta 12: Minimizar o impacto ambiental das atividades desenvolvidas em nosso hospital**

**Justificativa:** Atualmente fazemos algumas ações como a separação do lixo hospitalar, tratando o nosso lixo como custo, nesse sentido, precisamos trazer uma nova visão para a instituição, tratando como fonte de recursos.

**Ação:** Fortalecer ações relacionadas à responsabilidade social e ambiental

**Período de execução:** 2019 - 2023

**Meta 13: Qualificar os encaminhamentos de pacientes realizados ao HCFAMEMA**

**Justificativa:** Atualmente temos pouco domínio sobre as demandas encaminhadas ao nosso Hospital, sendo de grande importância atuarmos juntos ao DRS IX, para melhorar a qualidade das informações e dos pacientes que chegam para ser atendidos no Hospital.

**Ação:** Implementar ações de Educação aos municípios atendidos

**Período de execução:** 2019-2023

**Meta 14: Possuir Gestores de Projetos institucionais capacitados e atuantes no HCFAMEMA**

**Justificativa:** Atualmente não existe uma estrutura adequada na criação de projetos na Instituição. A capacitação tem o objetivo de desenvolver habilidades para que as Chefias consigam exteriorizar as ideias dos departamentos, planejando e executando projetos, sob análise de riscos e viabilidade, para o alcance das ações definidas no Plano Diretor.

**Ação:** Capacitar as chefias para que se tornem e atuem como Gestores de Projetos na Instituição

**Período de execução:** 2019 - 2020

**Meta 15: Estabelecer Plano de Redução de Custos na Instituição.**

**Justificativa:** Atualmente, por ainda não termos o controle de custo por centro de custo, se tornava difícil o desenvolvimento de ações sem as informações pertinentes. Com a implementação do controle de custo, deve-se desenvolver ações para a conscientização dos colaboradores, realizando trabalho em conjunto e revisões de fluxos visando a redução dos custos operacionais. Com a possibilidade de realizar comparações, se torna viáveis ações localizadas e/ou geral, onde o recurso poupado pode ser utilizado para utilização de melhorias para o próprio setor.

**Ação:** Fortalecer a cultura de redução de custos na Instituição

**Período de execução:** 2019 - 2020



## **Nível Tático**

### **Meta 1: Padronizar a Estrutura Organizacional do nível tático entre as unidades hospitalares e ambulatoriais**

**Justificativa:** Com a publicação do Regulamento da Autarquia se tornou possível viabilizar a estrutura prevista no Organograma do HCFAMEMA, que padroniza os Departamentos de Atenção à Saúde no que se refere à estrutura organizacional, com assistência técnica, gerências, núcleos e equipes.

**Ação:** Nomear as pessoas na estrutura organizacional prevista

**Período de execução:** Imediatamente a partir da liberação dos cargos.

### **Meta 2: Fortalecer e abranger a atuação do Núcleo Interno de Regulação – NIR entre todas as unidades hospitalares**

**Justificativa:** O HCFAMEMA é fragmentado e o acesso se dá através dos ambulatórios e das unidades de urgência e emergência. Hoje o NIR atua somente no HC1, com funcionamento 24 horas, com regulação parcial dos leitos e transporte sanitário.

**Ação:** Ampliar a atuação do NIR para a regulação de 100% dos leitos hospitalares.

**Período de execução:** 2019-2020.

## **Ingresso de Recursos**

### **Meta 1: Manter convênio de Assistência à Saúde com a SES/SP que possibilite apoio financeiro ao custeio das ações e serviços de saúde.**

**Justificativa:** Mesmo com a efetiva instalação da Autarquia HCFAMEMA, o orçamento será insuficiente para manutenção plena da Assistência à Saúde. Para isto se faz necessária a manutenção do Convênio SUS de Assistência à saúde, hoje firmado entre SES e a Instituição.

**Ação:** Alinhar a produção às metas pactuadas no Plano Operativo

**Período de execução:** 2019-2023.

### **Meta 2: Qualificar o Faturamento Hospitalar**

**Justificativa:** Com o prontuário eletrônico 100% implantado nas Unidades Hospitalares, é possível aprimorar a informação dos procedimentos realizados, melhorando, assim, o faturamento hospitalar.

**Ação:** Informar todos os procedimentos realizados no paciente, através de check list disponível na tela do PEP, compatíveis com o código da tabela SUS, conforme orientações técnicas do Manual de Monitoramento da Produção Ambulatorial e Hospitalar da SES-SP – Coordenadoria de Regiões de Saúde.



**Ação:** Ampliar o uso do Prontuário Eletrônico a todos os profissionais que prestam assistência ao paciente de maneira efetiva.

**Período de execução:** 2019 - 2020

### **Meta 3: Aprimorar o Sistema de Custo**

**Justificativa:** Com o prontuário eletrônico 100% implantado nas Unidades Hospitalares, é possível aprimorar a informação dos procedimentos realizados, bem como descrever os insumos médico-hospitalares utilizados, automatizando o processo de lançamento de itens na conta do paciente para obtenção do custo por procedimento e por paciente.

**Ação:** Informar todos os procedimentos realizados no paciente e materiais médico-hospitalares utilizados, através de check list disponível na tela do PEP, compatíveis com o código da tabela SUS, conforme orientações técnicas do Manual de Monitoramento da Produção Ambulatorial e Hospitalar da SES-SP – Coordenadoria de Regiões de Saúde

**Período de execução:** 2019-2020.

### **Área Física e Parque Tecnológico**

#### **Meta 1: Ampliar a capacidade instalada e operacional do HC-I**

**Justificativa:** Considerando que a Atenção à Saúde Materno Infantil encontra-se em prédio cedido, que a qualquer momento há risco de solicitação de desocupação do mesmo, por estar em trâmite jurídico. Assim, o investimento e ampliação do HCI para acomodar essa área se fazem necessários.

**Ação:** Construir espaço físico para alocar os setores administrativos do HCFAMEMA.

**Ação:** Realizar estudos e elaborar projeto para licitação da construção de espaço físico anexo ao HCI para atendimento das necessidades de saúde na Atenção Materno Infantil.

**Período de execução:** 2019-2023.

#### **Meta 2: Retomar o Serviço de Ressonância Magnética**

**Justificativa:** O equipamento de Ressonância Magnética do Hospital das Clínicas de Marília esteve em uso por diversos anos. Pelo excesso de uso, uma vez que atendia às demandas ambulatoriais, urgências e emergências e de pacientes internados da região de abrangência do DRS-IX, o equipamento teve diversas panes dos últimos anos. Algumas peças não são mais encontradas no mercado, o que inviabiliza a resolução do problema.

**Ação:** Adquirir um novo equipamento de Ressonância Magnética





**Período de execução:** 2019.

### **Meta 3: Ampliar a oferta de exames de Tomografia**

**Justificativa:** Contamos com um tomógrafo para atender às demandas ambulatoriais, urgências e emergências e de pacientes internados da região de abrangência do DRS-IX, ocorrendo panes frequentes devido ao excesso de uso. Quando essas panes acontecem, há grande quantidade de manutenção, prejudicando a assistência, uma vez que o hospital é referência para as urgências de trauma, por exemplo.

**Ação:** Adquirir um novo equipamento de Tomografia

**Período de execução:** 2019.

### **Meta 4: Ampliar o Serviço de Radioterapia**

**Justificativa:** Um segundo acelerador linear possibilitará a ampliação da oferta de tratamentos com radioterapia aos usuários do SUS, além da melhoria da qualidade da assistência prestada e fortalecimento da Rede de Atenção Oncológica para os 62 municípios de abrangência da RRAS 10. Para isso se faz necessária a construção de uma nova casamata.

**Ação:** Adquirir e instalar um segundo acelerador linear

**Período de execução:** 2019-2020.

### **Meta 5: Fortalecer a Atenção em Alta Complexidade Cardiovascular**

**Justificativa:** Com a habilitação do Serviço de Alta Complexidade Cardiovascular pelo SUS, torna-se necessária uma Unidade Coronariana, já que a UTI geral com 24 leitos é insuficiente para absorver a demanda cardiovascular.

**Ação:** Credenciar 02 leitos de Unidade Coronariana (UCO)

**Período de execução:** 2019.

### **Meta 6: Fortalecer da Linha de cuidados em AVC**

**Justificativa:** Com a habilitação do HCI como Centro de Atendimento de Urgência tipo I aos pacientes com AVC, faz parte da vocação da Unidade expandir este Centro para Tipo II, tornando-se necessária a instalação de uma Unidade de AVC, em área física com dez leitos exclusivamente destinados ao atendimento do paciente com AVC agudo (isquêmico, hemorrágico ou acidente isquêmico transitório), de acordo com os critérios da Portaria nº 665/GM/MS, de 12 de abril de 2012.

**Ação:** Credenciar 10 leitos de AVC.

**Período de execução:** 2019.



**Meta 7: Organizar a Rede de Atenção à Saúde local e regional**

**Justificativa:** Necessidade de organizar a estrutura física do NGA

**Ação:** Reestruturar o CAPS e PROIID

**Ação:** Estruturar o prédio do NGA para receber o AME

**Período de execução:** 2019.

**7. PLANO DE INVESTIMENTOS**

No dia 03/10/2018, encaminhamos aos Departamentos pertinentes, a Circular nº 198/2018/Super.-HCFAMEMA, com o objetivo da Construção do Plano de Investimentos Quinquênio 2019-2023.

Os Departamentos encaminharam os questionários para os setores subordinados, sendo o documento constituído das seguintes solicitações:

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.
2. Indicar quais os Investimentos devem ser priorizados para o ano de 2019.

Conforme fomos recebendo os dados dos Departamentos, notamos a necessidade de estabelecer critérios e prioridades para esses investimentos.

Nesse sentido, pesquisamos os melhores instrumentos para realizar essa análise e escolhemos a matriz de priorização de projetos chamada B.A.S.I.C.O .

<b>B</b>	• Benefícios para organização
<b>A</b>	• Abrangência da solução
<b>S</b>	• Satisfação dos funcionários
<b>I</b>	• Investimento necessário
<b>C</b>	• Impacto sobre os clientes
<b>O</b>	• Capacidade de operacionalização

Através dessa matriz será possível atribuir notas de 1 a 5 para os critérios elencados acima.



<b>BÁSICO</b>	
<b>Benefícios para a organização.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Benefícios de pouca expressão quanto a impactos operacionais, mas que irão contribuir para a disseminação da QT na instituição.
<b>2</b>	Algum benefício no desempenho da instituição, possível de ser quantificado.
<b>3</b>	Benefícios de razoável impacto no desempenho da instituição.
<b>4</b>	Grandes benefícios que irão resultar em significativos impactos no desempenho da instituição.
<b>5</b>	Benefícios de vital importância para a instituição.

<b>BÁSICO</b>	
<b>Abrangência dos resultados.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Abrangência muito pequena (até 5% da instituição).
<b>2</b>	Abrangência pequena (de 5% a 20% da instituição).
<b>3</b>	Abrangência razoável (de 20% a 40% da instituição).
<b>4</b>	Abrangência muito grande (de 40% a 70% da instituição).
<b>5</b>	Total abrangência (de 70% a 100% da instituição).



<b>BÁSICO</b>	
<b>Satisfação do cliente interno.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Pequena, mas o suficiente para contribuir para a disseminação da Qualidade Técnica na instituição.
<b>2</b>	Razoável, mas não chega a ser facilmente notada pelos colegas de trabalho.
<b>3</b>	Média, a ponto de ser facilmente notada pelos colegas de trabalho.
<b>4</b>	Grande, a ponto de gerar demonstrações de reconhecimento com a atitude tomada.
<b>5</b>	Muito grande, servindo como excelente referencial dos resultados na Qualidade Técnica.

<b>BÁSICO</b>	
<b>Investimentos requeridos.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Gastos de recursos muito significativos, além do disponível, requerendo recursos extrainstituição.
<b>2</b>	Utilização de recursos que requerem remanejamento dentro da instituição.
<b>3</b>	Recursos além dos destinados à área.
<b>4</b>	Pouca utilização de recursos.
<b>5</b>	Mínima utilização de recursos.



<b>BÁSICO</b>	
<b>Cliente externo satisfeito.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Nenhum reflexo perceptível pelo cliente externo.
<b>2</b>	Pouco impacto nos processos finalísticos.
<b>3</b>	Bons reflexos diretos nos processos finalísticos ou nos processos de apoio que atingem diretamente os clientes externos e o meio ambiente.
<b>4</b>	Grandes reflexos diretos nos processos finalísticos ou nos processos de apoio que atingem os clientes externos e o meio ambiente.
<b>5</b>	Impacto positivo muito grande na imagem da instituição com o cliente.

<b>BÁSICO</b>	
<b>Operacionalidade simples.</b>	
<b>Pontuação</b>	<b>Critério</b>
<b>1</b>	Baixíssima exequibilidade, dependendo de ações/decisões que extrapolam os limites da instituição.
<b>2</b>	Pouca exequibilidade, dependendo de ações ou decisões políticas dentro da instituição, ou mudanças acentuadas de comportamentos ou da cultura organizacional em geral.
<b>3</b>	Média facilidade ou exequibilidade, dependendo de tecnologia de difícil disponibilidade no mercado ou razoáveis mudanças comportamentais daqueles diretamente ligados aos problemas.
<b>4</b>	Boa facilidade ou exequibilidade, dependendo, entretanto, de tecnologia externa, mas de relativa disponibilidade no mercado.
<b>5</b>	Grande facilidade ou exequibilidade de implantação da solução, com total domínio da "tecnologia" requerida.



Com a conclusão do levantamento de toda a demanda de Investimentos necessárias para a Instituição, faremos a análise pela matriz B.A.S.I.C.O para definirmos junto aos Departamentos pertinentes, a melhor forma de executarmos as demandas em consonância com os recursos orçamentários disponibilizados.

### **Discriminação dos Investimentos do Departamento de Atenção em Alta complexidade HCI**

<b>Setor:</b>	<b>PSICOLOGIA</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Psic. Me. Noemi Peres Honorato</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
<b>ITEM</b>	<b>Prioridade</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Estimado Unitário</b>	<b>Valor Estimado Total</b>
Computador	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Mesa Pequena	Alta	2	R\$ 300,00	R\$ 600,00
Cadeira	Alta	12	R\$ 150,00	R\$ 1.800,00
Armário	Alta	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.000,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>SERVIÇO DE ENFERMAGEM</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Enfª Elizabeth Pilon Scapim</b>		

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Aparelho ECG + SpO2	Alta	15	R\$ 8.000,00	R\$ 120.000,00
Aparelho Eletrocardiograma	Alta	5	R\$ 8.000,00	R\$ 40.000,00
Aparelho PA Obeso	Alta	30	R\$ 60,00	R\$ 1.800,00
Ar condicionado 12.000 btus	Média	15	R\$ 2.000,00	R\$ 30.000,00
Balança Antropométrica	Média	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
Bandeja Aço Inox	Média	50	R\$ 62,90	R\$ 3.145,00
Bebedouro	Média	5	R\$ 339,00	R\$ 1.695,00
Biombo	Alta	30	R\$ 316,00	R\$ 9.480,00
Braçadeira PA não invasiva Phillips	Alta	50	R\$ 150,00	R\$ 7.500,00
Cabo de Eletrocardiograma de 5 vias	Alta	50	R\$ 800,00	R\$ 40.000,00
Cabo Monitorização Phillips	Alta	50	R\$ 400,00	R\$ 20.000,00
Cabo Oxímetro Phillips	Alta	100	R\$ 800,00	R\$ 80.000,00
Cadeira de Banho Obeso	Alta	10	R\$ 5.000,00	R\$ 50.000,00
Cadeira de Banho	Alta	30	R\$ 1.000,00	R\$ 30.000,00
Cadeira de Rodas	Alta	50	R\$ 2.000,00	R\$ 100.000,00
Cadeira Giratória	Média	10	R\$ 698,00	R\$ 6.980,00
Cama Berço	Alta	50	R\$ 15.000,00	R\$ 750.000,00
Cama Elétrica	Alta	20	R\$ 20.000,00	R\$ 400.000,00
Cama Obeso	Alta	10	R\$ 20.000,00	R\$ 200.000,00
Cardioversor Bifásico	Alta	5	R\$ 35.000,00	R\$ 175.000,00
Carrinho Emergência	Alta	5	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00
Carrinho Inox	Média	15	R\$ 348,00	R\$ 5.220,00
Carro Maca	Alta	20	R\$ 16.000,00	R\$ 320.000,00
Colchão para Cama	Alta	100	R\$ 490,00	R\$ 49.000,00
Colchão Pneumático	Alta	100	R\$ 700,00	R\$ 70.000,00
Computador	Média	10	R\$ 3.380,00	R\$ 33.800,00
Caixa Térmica 20L	Média	5	R\$ 99,90	R\$ 499,50
Caixa Térmica 30L	Média	5	R\$ 120,00	R\$ 600,00
Escada 2 Degraus	Alta	80	R\$ 300,00	R\$ 24.000,00
Esfigmomanômetro	Alta	100	R\$ 100,00	R\$ 10.000,00
Estetoscópio	Alta	100	R\$ 100,00	R\$ 10.000,00
Focos Móveis	Alta	3	R\$ 25.000,00	R\$ 75.000,00
Fonte de Luz	Alta	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Hamper	Alta	20	R\$ 242,00	R\$ 4.840,00
Laringoscópio	Alta	30	R\$ 1.000,00	R\$ 30.000,00
Adulto e Pediátrico (McCoy)	Alta	20	R\$ 968,00	R\$ 19.360,00
Maca Hidraulica 300Kg	Média	3	R\$ 20.000,00	R\$ 60.000,00
Macas Inox	Alta	30	R\$ 2.000,00	R\$ 60.000,00
Manta Térmica	Alta	10	R\$ 15.000,00	R\$ 150.000,00
Máscara Laringea 2 3 4 5	Alta	5	R\$ 102,50	R\$ 512,50
Cufômetro	Alta	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00
Mesa Cabeceira	Alta	50	R\$ 800,00	R\$ 40.000,00
Mesa Refeição	Alta	50	R\$ 500,00	R\$ 25.000,00
Mesas de Maio	Alta	3	R\$ 302,00	R\$ 906,00
Monitor de Transporte Completo	Alta	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
Negatoscópio	Média	10	R\$ 279,00	R\$ 2.790,00
Otoscópio	Média	5	R\$ 3.000,00	R\$ 15.000,00
Placa de Identificação de Leito	Alta	5	R\$ 26,90	R\$ 134,50
Poltrona Obeso	Alta	10	R\$ 10.000,00	R\$ 100.000,00
Poltrona para Pacientes	Alta	100	R\$ 3.000,00	R\$ 300.000,00
Suporte de Soro	Alta	100	R\$ 450,00	R\$ 45.000,00
TV 40 Polegadas	Média	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
Ventilador de Parede	Média	5	R\$ 113,00	R\$ 565,00
Ventilador Pulmonar	Alta	30	R\$ 80.000,00	R\$ 2.400.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.022.827,50</b>



<b>Setor:</b>	<b>NÚCLEO DE ACOLHIMENTO</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Eloisa de Melo</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Aparelho de Eletrocardiógrafo	Alta	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Apoio para os pés	Média	88	R\$ 50,00	R\$ 4.400,00
Ar condicionado	Média	15	R\$ 1.500,00	R\$ 22.500,00
Armário 2 portas	Média	19	R\$ 150,00	R\$ 2.850,00
Armário 4 portas	Média	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Bancada para 1 pessoa	Média	1	R\$ 125,00	R\$ 125,00
Bancada para 2 pessoas	Média	3	R\$ 250,00	R\$ 750,00
Bancada para 4 pessoas	Média	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Bancada para 5 pessoas	Média	2	R\$ 625,00	R\$ 1.250,00
Bancada para 6 pessoas	Média	2	R\$ 750,00	R\$ 1.500,00
Cadeira Fixa	Alta	65	R\$ 150,00	R\$ 9.750,00
Cadeira Giratória	Alta	80	R\$ 250,00	R\$ 20.000,00
Computador Atualização	Alta	60	R\$ 500,00	R\$ 30.000,00
Computador Novo (aquisição)	Alta	17	R\$ 1.800,00	R\$ 30.600,00
Cortina (medida 2,00x1,30 - LxA)	Baixa	1	R\$ 250,00	R\$ 250,00
Estabilizador (computador)	Média	77	R\$ 60,00	R\$ 4.620,00
Fichário	Média	8	R\$ 50,00	R\$ 400,00
Gaveteiro com 4 gavetas volante	Média	8	R\$ 150,00	R\$ 1.200,00
Impressora etiqueta de identificação de exame	Alta	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Impressora etiqueta de identificação de paciente	Alta	6	R\$ 2.300,00	R\$ 13.800,00
Impressora pequena (aquisição)	Média	10	R\$ 500,00	R\$ 5.000,00
Mesa com gaveta	Média	3	R\$ 200,00	R\$ 600,00
Mesa com gaveta L	Média	5	R\$ 250,00	R\$ 1.250,00
Mesa impressora	Média	10	R\$ 120,00	R\$ 1.200,00
Prateleira com divisórias (mínimo 9 nichos)	Média	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Prateleira com divisórias (4 nichos)	Média	8	R\$ 250,00	R\$ 2.000,00
Ventilador de Parede	Média	16	R\$ 250,00	R\$ 4.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 175.345,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>LABORATÓRIO DE PATOLOGIA</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Cristiane Gonçalves da Costa Francisco</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Reforma do Laboratório de Patologia	Alta	1	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
Cadeiras para secretaria	Alta	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
Armário para Arquivo de Lâminas	Alta	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00
Ventiladores	Alta	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
Exaustores	Alta	4	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00
Cadeiras Ergométricas	Alta	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Geladeira	Alta	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Fogão à gás	Alta	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Centrifuga	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Ar condicionado	Alta	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Capela de exaustão	Alta	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Placa de Refrigeração	Alta	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Criostato	Alta	1	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00
Cadeira Presidente	Alta	3	R\$ 1.500,00	R\$ 4.500,00
Computador	Alta	3	R\$ 5.000,00	R\$ 15.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 323.900,00</b>





<b>Setor:</b>	<b>LABORATÓRIO DE CITOLOGIA</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Cristiane Gonçalves da Costa Francisco</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Reforma Geral	Alta	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Ar condicionado	Alta	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Cadeira	Alta	5	R\$ 300,00	R\$ 1.500,00
Armário de Lâminas	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.000,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>SERVIÇO SOCIAL</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Normandes Fregolente</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador	Alta	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
Cadeira com Encosto	Média	5	R\$ 250,00	R\$ 1.250,00
Mesa para escritório	Média	2	R\$ 200,00	R\$ 400,00
Grampeador	Média	5	R\$ 15,00	R\$ 75,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.725,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>RADIOLOGIA</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Dr Ricardo Emile Baaklini e Expedito de Paula e Silva Filho</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Tomografia	Alta	2	R\$ 750.000,00	R\$ 1.500.000,00
Ressonância	Alta	2	R\$ 3.000.000,00	R\$ 6.000.000,00
e Raio X com Seriógrafo e Intensificador	Alta	1	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.200.000,00
Aparelhos Portáteis	Alta	4	R\$ 150.000,00	R\$ 600.000,00
Arco Cirúrgico	Alta	4	R\$ 400.000,00	R\$ 1.600.000,00
Aparelho de Raio X fixo	Alta	4	R\$ 250.000,00	R\$ 1.000.000,00
Densitometria	Média	1	R\$ 210.000,00	R\$ 210.000,00
Cr	Alta	1	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 12.310.000,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>CENTRO CIRÚRGICO HCI</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Enfª Andrea Mangerona</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ultrassom Portátil (para uso da anestesia e ortopedia)	Alta	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Mesas Cirúrgicas Elétricas	Alta	5	R\$ 5.000,00	R\$ 25.000,00
Mesa Cirúrgica para Fêmur	Alta	1		R\$ 0,00
Computadores para sala de cirurgia com leitor código de barras	Alta	8	R\$ 2.500,00	R\$ 20.000,00
TV 40 polegadas para sala recepção e pré operatório	Baixa	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Torniquete Pneumático	Média	2	R\$ 2.300,00	R\$ 4.600,00
Trava elétrica para 2 portas do CCHCI, com porteiro eletrônico	Alta	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Máquina de Gelo (devido cirurgia cardíaca)	Alta	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Aquecedor de Soro	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Manta Térmica / Aquecedor Individual	Alta	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Monitores Cardíacos	Baixa	10	R\$ 5.000,00	R\$ 50.000,00
Microscópio Vasconcelos	Média	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
Foco Móvel	Baixa	4	R\$ 4.000,00	R\$ 16.000,00
Carrinho com 3 prateleiras e portas com rodas	Alta	8	R\$ 2.000,00	R\$ 16.000,00
Torre de Laparoscopia	Alta	2	R\$ 60.000,00	R\$ 120.000,00
Caixa de Instrumental para Laparoscopia	Alta	2	R\$ 30.000,00	R\$ 60.000,00
Aspirador Portátil	Média	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
Balança de Precisão	Média	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Cadeiras para sala de cirurgia	Alta	20	R\$ 350,00	R\$ 7.000,00
Cadeira Giratória com braço e graduação de Altura	Média	3	R\$ 350,00	R\$ 1.050,00
Bancos e/ou Mochos Hospitalares	Média	4	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00
Ar condicionado	Média	4	R\$ 2.500,00	R\$ 10.000,00
Suporte de Braço	Média	4	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 371.150,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>UTI ADULTO</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Drª Sirlene El Fakhouri / Enfª Vanessa Cecília de Azevedo Michelan</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cama Elétrica	Alta	25	R\$ 18.000,00	R\$ 450.000,00
Monitor Multiparâmetro	Alta	24	R\$ 40.000,00	R\$ 960.000,00
Ventiladores Pulmonares	Alta	16	R\$ 75.000,00	R\$ 1.200.000,00
Computadores	Alta	9	R\$ 3.500,00	R\$ 31.500,00
Cortinas	Alta	24	R\$ 2.083,34	R\$ 50.000,16
Copiadora (ALUGUEL)	Alta	1		
Ar condicionado	Alta	3	R\$ 3.500,00	R\$ 10.500,00
Bebedouro	Alta	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
TV de 48"	Alta	1	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.703.500,16</b>



<b>Setor:</b> FISIOTERAPIA HC1				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Carlos Alberto Kato Brandão				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Oxímetro pulso portátil	Alta	6	R\$ 200,00	R\$ 1.200,00
Gerador de Fluxo	Alta	16	R\$ 1.000,00	R\$ 16.000,00
Andador Adulto em Alumínio	Alta	5	R\$ 150,00	R\$ 750,00
Armário de ferro 2 portas	Média	1	R\$ 700,00	R\$ 700,00
Computador	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Impressora	Média	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
Cadeiras fixas	Média	4	R\$ 150,00	R\$ 600,00
Cadeira Giratória	Média	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Kit de Circuito para CPAP	Média	50	R\$ 250,00	R\$ 12.500,00
Máscara VNI com 1 orifício + presilha + cabresto (tamanho M)	Média	60	R\$ 150,00	R\$ 9.000,00
Máscara VNI com 1 orifício + presilha + cabresto (tamanho G)	Média	60	R\$ 150,00	R\$ 9.000,00
Mesa com gavetas	Média	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 53.000,00</b>

<b>Setor:</b> ONCOCLÍNICA				
<b>Responsável pelo levantamento:</b>				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cadeiras para recepção	Média	50	R\$ 150,00	R\$ 7.500,00
Reforma após saída do laboratório	Alta	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Gerador	Alta	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Capela / Fluxo Laminar	Alta	1	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 114.500,00</b>



<b>Setor:</b> AGÊNCIA TRANSFUSIONAL				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Mariana Balbino Guedes Moroni				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Centrífuga Sorológica	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Banho Maria	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Balança de Precisão Digital	Alta	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Seladora	Alta	2	R\$ 18.000,00	R\$ 36.000,00
Refrigerador	Média	1	R\$ 26.800,00	R\$ 26.800,00
Computador	Média	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Aparelho Pressão	Média	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Ar condicionado 27.000 BTUs	Alta	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Armário aéreo 3 portas	Baixa	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00
Armário com divisórias	Baixa	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
Maleta Coleta de Sangue	Alta	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Aglutinoscópio	Baixa	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Bebedouro	Média	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 79.500,00</b>

### Discriminação dos Investimentos do Departamento de Atenção à Saúde Materno Infantil

<b>Setor:</b> Ambulatório Ginecologia e Obstetrícia				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Enfª Sandra				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Longarinas	alta	10	R\$ 330,00	R\$ 3.300,00
Poltrona	média	1	R\$ 740,00	R\$ 740,00
Ventiladores de parede	alta	8	R\$ 160,00	R\$ 1.280,00
Computador	alta	7	R\$ 2.400,00	R\$ 16.800,00
Impressora	alta	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Sonar portátil	média	6	R\$ 580,00	R\$ 3.400,00
Cardiotocografo	alta	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Cadeiras p/escritório	média	21	R\$ 200,00	R\$ 4.200,00
Focos de luz	média	7	R\$ 500,00	R\$ 3.500,00
Escadinhas	média	6	R\$ 90,00	R\$ 540,00
Mesa ginecológica	média	6	R\$ 1.800,00	R\$ 10.800,00
Mesa cabeceira	média	6	R\$ 500,00	R\$ 3.000,00
Saca Bocado	alta	5	R\$ 500,00	R\$ 2.500,00
Esfigmomanometro	alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00
TV Led	média	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 83.260,00</b>



<b>Setor:</b> Enfermaria de Ginecologia				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Enf <sup>ª</sup> Sandra Renata Albino Marques				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cama hospitalar	alta	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00
Escada dois degraus	alta	10	R\$ 250,00	R\$ 2.500,00
Suporte de soro	alta	11	R\$ 105,00	R\$ 1.155,00
Foco de luz portátil	alta	1	R\$ 260,00	R\$ 260,00
Escritinha p/ computador	média	1	R\$ 480,00	R\$ 480,00
Armário p/ vestiário	Alta	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Poltronas p/acompanhante	alta	10	R\$ 1.200,00	R\$ 12.000,00
Mesa ginecológica	média	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Quadro branco	média	1	R\$ 250,00	R\$ 250,00
Cardioversor	alta	1	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00
Monitor Cardíaco	alta	1	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00
Oxímetro de pulso	alta	2	R\$ 105,00	R\$ 210,00
Glicosímetro	alta	2	R\$ 85,00	R\$ 170,00
Esfingnomamometro	média	4	R\$ 56,00	R\$ 224,00
Estetoscópio	média	4	R\$ 30,00	R\$ 120,00
Bebedouro refrigerado	média	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Forno microondas	média	1	R\$ 550,00	R\$ 550,00
Jogos completos de laringoscópio c/ Led	alta	4	R\$ 600,00	R\$ 2.400,00
Mesa de cabeceira	média	10	R\$ 510,00	R\$ 5.100,00
Mesa de refeição	média	10	R\$ 190,00	R\$ 1.900,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 76.869,00</b>

<b>Setor:</b> Serviço de enfermagem				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Enfermeira Renata Aparecida de Araújo Andrade				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Notebook	Baixa	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Data Show	Baixa	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Tela de projeção	Baixa	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Bebedouro	Média	1	R\$ 450,00	R\$ 450,00
Ar condicionado 12.000btu	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Ar condicionado 9.000 btu	Alta	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Computador completo	Média	3	R\$ 3.380,00	R\$ 10.140,00
Impressora	Alta	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Armário com duas portas	Alta	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Mesa redonda	Média	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Cadeiras fixas	Baixa	4	R\$ 60,00	R\$ 240,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 24.680,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Fisioterapia HCII</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Carlos Alberto Kato Brandão		

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cufômetro	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Armário/ferro com 2 portas	Média	1	R\$ 700,00	R\$ 700,00
Oxímetro pulso portátil	Alta	2	R\$ 200,00	R\$ 400,00
Impressora	Média	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
Bebedouro elétrico	Média	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Mesa com gavetas	Baixa	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Cadeiras Fixas	Média	6	R\$ 150,00	R\$ 900,00
Kit Prong nasal (tamanho zero)	Média	30	R\$ 150,00	R\$ 4.500,00
Kit Prong nasal (tamanho um)	Média	30	R\$ 150,00	R\$ 4.500,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 14.250,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Diretoria</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Carlos Alberto Kato Brandão		

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Notebook	Média	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Data Show	Média	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Tela de projeção	Média	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Cadeira Giratória	Média	5	R\$ 200,00	R\$ 1.000,00
Ar condicionado 12.000 btus	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Ar condicionado 09.000 btus	Baixa	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Computador completo	Alta	3	R\$ 1.126,00	R\$ 3.380,00
Impressora multifuncional a laser colorida	Média	2	R\$ 1.700,00	R\$ 3.400,00
Armário com duas portas em aço	Alta	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 20.130,00</b>



## Discriminação dos Investimentos do Departamento de Atenção à Saúde Materno Infantil

<b>Sector:</b>		<b>Maternidade</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		Enfª Vanessa Naffitali de Souza Martins			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>					
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total	
Carrinho de emergência	Média	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Berço Comum	Média	20	R\$ 1.000,00	R\$ 20.000,00	
Esfigmomanômetro	Alta	10	R\$ 60,00	R\$ 600,00	
Esfigmomanômetro Obeso	Alta	10	R\$ 80,00	R\$ 800,00	
Estetoscópio	Alta	10	R\$ 30,00	R\$ 300,00	
Estetoscópio Infantil	Alta	10	R\$ 30,00	R\$ 300,00	
Impressora	Média	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00	
Computador	Média	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00	
Data Show	Média	1	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00	
Notebook	Média	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Ar condicionado	Média	5	R\$ 1.800,00	R\$ 9.000,00	
Cortina de ar	Média	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00	
Monitor multiparametrico	Média	1	R\$ 13.200,00	R\$ 13.200,00	
Oxímetro de baixa perfusão neonatal	Alta	4	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00	
Aparelho densidade urinária	Alta	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00	
Aquecedor elétrico	Alta	5	R\$ 100,00	R\$ 500,00	
Termômetro de Ambiente	Alta	5	R\$ 60,00	R\$ 300,00	
Geladeira Medicação	Alta	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
Armário Inox Medicação e insumos	Média	2	R\$ 4.700,00	R\$ 9.400,00	
Armário MDF prontuários	Alta	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00	
Berço Aquecido	Média	2	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00	
Cama Pré-parto/parto/pós-parto	Alta	2	R\$ 9.500,00	R\$ 19.000,00	
Detector fetal prova d'água	Alta	4	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	
Detector fetal	Alta	4	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00	
Bola trabalho de parto	Alta	4	R\$ 80,00	R\$ 320,00	
Chuveiro ducha	Alta	2	R\$ 300,00	R\$ 600,00	
Bilirrubinômetro	Alta	2	R\$ 45.000,00	R\$ 90.000,00	
Radiômetro	Alta	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00	
Bilitron Biliski	Alta	2	R\$ 7.000,00	R\$ 14.000,00	
Ressuscitador pulmonar para recém-nascido automático com blender	Média	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Armário de vestiário	Média	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00	
Cardiotocógrafo	Alta	2	R\$ 18.000,00	R\$ 36.000,00	
Poltronas	Alta	24	R\$ 3.000,00	R\$ 72.000,00	
Oftalmoscópio	Alta	1	R\$ 5.200,00	R\$ 5.200,00	
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 351.120,00</b>	



Setor: <b>Pediatria</b>				
Responsável pelo levantamento: Enfermeira Neves				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Gerador energia	Alta	1		
Ventilador pulmonar	Média	1	8.000	R\$ 8.000,00
Monitor múltipara-métrico	Alta	4	35.000,00	R\$ 140.000,00
Oxímetro mesa	Alta	6	3.500	R\$ 21.000,00
Oxímetro portátil para transporte	Alta	2	2.000	R\$ 4.000,00
Cardioversor bifásico	Alta	2	3.200	R\$ 6.400,00
Espaçador infantil para Traqueostomia	Alta	20	100	R\$ 2.000,00
Máscara traque-ostomia infantil	Alta	20	50	R\$ 1.000,00
Máscara não reinalante de O <sub>2</sub> a 100%	Alta	5	40	R\$ 200,00
Capacete de O <sub>2</sub> grande	Alta	5	400	R\$ 2.000,00
Capacete de O <sub>2</sub> pequeno	Alta	5	300	R\$ 1.500,00
Oxítenda de acrílico com umidificador recirculante grande	Alta	5	600	R\$ 3.000,00
Oxítenda de acrílico com umidificador recirculante pequena	Alta	15	500	R\$ 7.500,00
Umificador de 250 ml	Alta	30	20	R\$ 600,00
Umificador de 400 ml	Alta	30	40	R\$ 1.200,00
Nebulizador aquecido	Alta	20	600	R\$ 12.000,00
Reanimador RN completo	Alta	10	300	R\$ 3.000,00
Reanimador pediátrico completo	Alta	20	300	R\$ 6.000,00
Reservatório para reanimador neonatal/pe-diátrico/adulto	Alta	100	50	R\$ 5.000,00
Jogo Máscara Venturi completo	Alta	20	50	R\$ 1.000,00
Espaçador infantil	Alta	50	50	R\$ 250,00
Pinça carretel drenagem tórax	Média	2		
Maca	Média	2	2.300,00	R\$ 4.600,00
Poltrona reclinável	Alta	30	3.000,00	R\$ 90.000,00
Suporte soro com rodízio	Média	30	150	R\$ 4.500,00
Suporte soro teto	Média	4	551	R\$ 2.204,00
Microcomputador	Média	10	3.380,00	R\$ 33.800,00
Impressora	Média	4	1.000,00	R\$ 4.000,00
Ar condicionado 18.000 btus	Alta	2	2.500,00	R\$ 5.000,00
Ar condicionado 9.000 btus	Alta	3	2.000,00	R\$ 6.000,00
Cadeira de rodas	Média	2	2.000,00	R\$ 4.000,00
Cama hospitalar infantil (berço)	Alta	24	1.200,00	R\$ 28.800,00
Mesa cabeceira	Alta	30	600	R\$ 18.000,00
Escada com 02 degraus inox	Média	6	300	R\$ 1.800,00
Cama tipo Fowler eletrônica	Alta	2	20.000,00	R\$ 40.000,00
Aparelhos TV digital plana 20"	Média	20	800	R\$ 16.000,00
Suporte parede TV plana 20"	Média	20	70	R\$ 1.400,00
Kit portátil cilindro O <sub>2</sub> transporte	Alta	1	3.000,00	R\$ 3.000,00





Berço comum cuba acrílico para RN	Média	2	1.000,00	R\$ 2.000,00
Escada com 2 degraus	Baixa	2	300	R\$ 600,00
Mesa auxiliar	Baixa	2	700	R\$ 1.400,00
Jogo completo laringoscópio com lâmpada LED	Alta	2	2.200,00	R\$ 4.400,00
Otoscópio lâmpada LED	Média	2	1.500,00	R\$ 3.000,00
Estetoscópio adulto	Média	5	100	R\$ 500,00
Estetoscópio infantil	Média	5	100	R\$ 500,00
Aparelho aneroide PA adulto	Média	3	100	R\$ 300,00
Aparelho aneroide PA infantil	Média	5	100	R\$ 300,00
Aquecedor ambiente	Baixa	2	300	R\$ 600,00
Foco cirúrgico portátil	Baixa	1	3.500,00	R\$ 3.500,00
Porta blindex posto Enfermagem	Alta	1	Serviço	
Porta dos quartos com visor	Média	16	1.000,00	R\$ 16.000,00
Geladeira para Espaço Acompanhantes	Baixa	1	1.500,00	R\$ 1.500,00
Ventilador de teto para os quartos	Baixa	13	400	R\$ 5.200,00
Gancho para pendurar soro banheiros	Baixa	12	Serviço	
Armários Embutidos para Sala Procedimentos	Média	1	Serviço	
Armários Embutidos para Sala Bem Estar Equipe	Média	1	Serviço	
Armário com divisórias para Sala Bem Estar Equipe	Média	1	Serviço	
Armários Embutidos para Classe Hospitalar	Média	1	Serviço	
Armário com divisórias para Rouparia	Média	2	Serviço	
Ampliação do Posto Enfermagem com a Sala Classe Hospitalar	Média		Serviço	
Instalação visor para o quarto Semi-Intensivo	Média	1	Serviço	
Pintura das paredes Pediatria	Média		Serviço	
Instalação Classe Hospitalar no corredor antigo P. 8	Baixa		Serviço	
Instalação espaço para acompanhantes no corredor antigo P. 8	Baixa		Serviço	
Lousa vidro temperado branca 60 x30 para identificação à beira leito	Média	30	200	R\$ 600,00
Lousa vidro temperado branca 140 x100 para informes	Média	2	400	R\$ 800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 528.554,00</b>



**Setor:** S e Setor de Imagem

**Responsável pelo levantamento:** Enf. Danielle Cristina de Oliveira Tamura

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Tomógrafo	MEDIA	1	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.200.000,00
USG portátil	MEDIA	2	R\$ 150.000,00	R\$ 300.000,00
Laringoscópio lâmpada led	ALTA	5	R\$ 560,00	R\$ 2.800,00
Mesas ginecológicas	MEDIA	2	R\$ 1.800,00	R\$ 3.600,00
Monitores multiparametricos	ALTA	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
Cardioversores	MEDIA	2	R\$ 13.000,00	R\$ 26.000,00
Otoscópio com lâmpada led	MEDIA	6	R\$ 400,00	R\$ 2.400,00
Aparelhos aneroides PA adulto	ALTA	6	R\$ 56,00	R\$ 336,00
Escada clinica	ALTA	6	R\$ 250,00	R\$ 1.500,00
Lamina de amnioscopio	MEDIA	3	R\$ 1.500,00	R\$ 4.500,00
Focos clínicos	MEDIO	2	R\$ 260,00	R\$ 520,00
Aparelho aneroide PA inf.	ALTA	6	R\$ 56,00	R\$ 336,00
Berço aquecido	ALTA	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Balança digital	MEDIA	2	R\$ 50,00	R\$ 100,00
Poltronas reclináveis	MEDIA	20	R\$ 900,00	R\$ 18.000,00
Suportes para soro, regulagem altura	ALTA	20	R\$ 105,00	R\$ 2.100,00
Estetoscópio inf. e adulto	ALTA	6	R\$ 30,00	R\$ 180,00
Maletas para transportes	ALTA	3	R\$ 90,00	R\$ 270,00
Mesa de cabeceira	ALTA	10	R\$ 510,00	R\$ 5.100,00
Oxímetro de pulso de mesa	ALTA	6	R\$ 105,00	R\$ 630,00
Aquecedor de ambiente	MEDIA	2	R\$ 300,00	R\$ 600,00
Ventilador de transporte neo/criança	ALTA	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Ventilador pulmonar neo/adulto/criança	ALTA	3	R\$ 60.000,00	R\$ 180.000,00
Impressoras	MEDIA	5	R\$ 1.600,00	R\$ 8.000,00
Macas com travas nas rodas	ALTA	6	R\$ 1.000,00	R\$ 6.000,00
Mesa auxiliar inox 40x40	MEDIA	8	R\$ 391,00	R\$ 3.128,00
Berço hospitalar	MEDIA	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00
Armário vestiário	ALTA	2	R\$ 349,00	R\$ 698,00
Braçadeira	MEDIA	2	R\$ 170,00	R\$ 340,00
cardiototografo	ALTA	2	R\$ 18.000,00	R\$ 36.000,00
Detector fetal	ALTA	5	R\$ 350,00	R\$ 1.750,00
Cortina de ar	ALTA	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Ar Condicionados	ALTA	4	R\$ 1.500,00	R\$ 9.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.945.388,00</b>



Setor:		UTI Neonatal / UCINCo		
Responsável pelo levantamento:		Enfermeira Renata Aparecida de Araújo Andrade E Dra Alexandra Haikel Zayed		
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Incubadora aquecida microprocessada completa	Alta	15	R\$ 35.000,00	R\$ 525.000,00
Incubadora aquecida de transporte	Alta	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Aparelho de fototerapia com lâmpada LEDs de alta radiação do espectro azul com refletor	Média	10	R\$ 5.000,00	R\$ 50.000,00
Cardioversor	Média	1	R\$ 32.000,00	R\$ 32.000,00
Ventilador pulmonar neonatal	Alta	4	R\$ 80.000,00	R\$ 320.000,00
Equipamento para realização de CPAP com módulo de controle com blender de fácil ajuste e fluxômetro de oxigênio na saída	Média	4	R\$ 5.000,00	R\$ 20.000,00
Monitor cardíaco multiparamétrico	Média	3	R\$ 32.000,00	R\$ 96.000,00
Berço aquecido	Média	2	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00
Berço comum	Alta	8	R\$ 1.000,00	R\$ 8.000,00
Ressuscitador pulmonar para recém-nascido automático com blender	Alta	3	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00
Suporte de soro	Baixa	8	R\$ 150,00	R\$ 1.200,00
Cadeira Giratória	Baixa	5	R\$ 200,00	R\$ 1.000,00
Poltrona	Alta	16	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00
Radiômetro	Média	2	R\$ 3.500,00	R\$ 7.000,00
Aparelho densidade urinária	Média	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
Balança digital	Média	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Ar condicionado 18.000btus	Alta	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Ar condicionado 12.000btus	Alta	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
Computador	Média	5	R\$ 3.380,00	R\$ 16.900,00
Impressora	Média	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Foco cirúrgico portátil	Alta	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Mesas procedimento com rodízios	Baixa	2	R\$ 350,00	R\$ 700,00
Caixa plástica organizadora	Média	15	R\$ 60,00	R\$ 900,00
Relógio de ponto digital	Baixa	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Otoscópio	Baixa	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Oftalmoscópio	Baixa	1	R\$ 5.200,00	R\$ 5.200,00
Maletas para transporte	Baixa	3	R\$ 200,00	R\$ 600,00
Jogo de laringoscópio com lâmpada Led (neonatal)	Média	2	R\$ 2.200,00	R\$ 4.400,00
Estetoscópio infantil	Alta	20	R\$ 100,00	R\$ 2.000,00
Armários para vestiário da Equipe	Média	1	Serviço	
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.185.900,00</b>



<b>Setor:</b> Centro Cirúrgico e Centro Obstétrico HCII				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> En <sup>fe</sup> Arlete Chiararia				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Aparelho de Anestesia	Média	2	R\$ 150.000,00	R\$ 300.000,00
Maca Hospitalar	Alta	6	R\$ 5.000,00	R\$ 30.000,00
Carro maca de transferência	Alta	5	R\$ 2.300,00	R\$ 11.500,00
Monitor Multiparametros	Alta	6	R\$ 9.000,00	R\$ 54.000,00
Suporte de Soro com rodas	Alta	12	R\$ 200,00	R\$ 2.400,00
Manta térmica	Alta	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
Jogo de Laringoscópio Adulto	Alta	6	R\$ 1.800,00	R\$ 10.800,00
Jogo de Laringoscópio Infantil	Alta	6	R\$ 1.800,00	R\$ 10.800,00
Mesa Cirúrgica para Obeso	Média	2	R\$ 20.000,00	R\$ 40.000,00
Incubadora de Transporte	Média	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Aquecedor Elétrico	Alta	2	R\$ 400,00	R\$ 800,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 477.300,00</b>

<b>Setor:</b> FONOAUDIOLOGIA				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Fga. Kátia Uema Doi				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Sofá 2 lugares corino	Média	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Cadeira Giratória Com Rodas e Braços Reguláveis Preta em corino/couro sintético	Média	2	R\$ 170,00	R\$ 340,00
Equip. P/ Emissões Otoacústicas e Peate/Bera, Portátil	Média	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 50.840,00</b>

<b>Setor:</b> Frente de Preparo				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> En <sup>fe</sup> Arlete Chiararia				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Seladora	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Cadeira Ergométrica	Alta	6	R\$ 700,00	R\$ 4.200,00
Grampeadores	Média	10	R\$ 30,00	R\$ 300,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 6.500,00</b>



**Sector:** UTI Pediátrica  
**Responsável pelo levantamento:** Enfª Patrícia Prieto

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Oftalmoscópio	média	1	R\$ 645,00	R\$ 645,00
Otoscópio	média	1	R\$ 265,00	R\$ 265,00
Lanterna	média	2	R\$ 28,90	R\$ 57,80
Quadro branco	média	1	R\$ 79,99	R\$ 79,99
Armário (roupeiro de aço 6 portas)	média	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00
Balança digital	média	1	R\$ 40,00	R\$ 40,00
Kit de Máscara de Venturi (adulto)	alta	10	R\$ 21,00	R\$ 210,00
Kit de Máscara de Venturi (infantil)	alta	20	R\$ 21,00	R\$ 420,00
Máscara reinalante com reservatório (adulto)	alta	5	R\$ 22,80	R\$ 114,00
Máscara reinalante com reservatório (infantil)	alta	10	R\$ 22,80	R\$ 228,00
Tenda de oxigênio (adulto)	alta	2		
Tenda de oxigênio (infantil)	alta	2		
Caixa organizadora plas	média	10	R\$ 100,00	R\$ 1.000,00
Halo de oxigênio (25 cm)	alta	2		
Halo de oxigênio (20cm)	alta	2		
Máscara de traqueostomia (infantil)	alta	7	R\$ 49,00	R\$ 343,00
Máscara não invasiva (infantil) com borda inflável (Pequena)	alta	7	R\$ 39,00	R\$ 273,00
Máscara não invasiva (infantil) com borda inflável (Média)	alta	7	R\$ 39,99	R\$ 273,00
Máscara não invasiva (infantil) com borda inflável (Grande)	alta	7	R\$ 39,00	R\$ 273,00
Máscara não invasiva (neonatal)	alta	3	R\$ 39,00	R\$ 117,00
Oxímetro de pulso portátil	alta	2	R\$ 104,00	R\$ 208,00
Carrinho de emergência com desfibrilador	alta	1	R\$ 5.990,00	R\$ 5.990,00
Monitor cardíaco	alta	4	R\$ 6.761,00	R\$ 27.044,00
Monitor cardíaco	Alta (para transporte)	1	R\$ 3.090,00	R\$ 3.090,00
Respirador de transporte	alta	1	R\$ 14.400,00	R\$ 14.400,00
Ventilador mecânico	alta	3	R\$ 15.000,00	R\$ 45.000,00
Cortinas para separar os leitos	alta	5	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00
Extensão de energia	alta	7	R\$ 109,00	R\$ 763,00
Régua de tomada	alta	7	R\$ 51,20	R\$ 358,40
Mochila de transporte	média	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Kit de Prong nasal (n. 1; 2; 3; 4; 5)	alta	7	R\$ 300,00	R\$ 300,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 107.792,19</b>



<b>Setor:</b>	<b>Agência Transfusional</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Tayane Miguel Querino			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Refrigerador para Vacinas e Lits capacidade 120LT	Alta	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Computadores	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Centrífuga sorológica para 16 tubos	Alta	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Banho-maria	Média	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Agitador de bolsas de plaquetas para 48 bolsas	Baixa	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 38.000,00</b>

### Discriminação dos Investimentos do Departamento de Atenção à Saúde Ambulatorial Especializada e Hospital Dia

<b>Setor:</b>	<b>Oftalmologia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Dr. Massao			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Microscópio Cirúrgico com pedal xy	Alta	1		
Divisor de Luz (50% -50%) com 2 saídas para microscópio cirúrgico	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Carona Binocular com Binóculo Inclinável de 0 a 60º para microscópio cirúrgico	Alta	1	R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
Epilador de cílios	Alta	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00
Campímetro de cúpula	Alta	1		
Eletrocautério para plástica ocular	Alta	2	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
Faco emulsificador	Alta	1	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00
Lampada de fenda	Alta	3	R\$ 12.000,00	R\$ 36.000,00
Lente de gonioscopia 03 espelhos, modelo goldmann	Alta	3	R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
Lente de gonioscopia 04 espelhos, modelo sussman	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Mesas cirurgicas para oftalmologia	Alta	3		
Oftalmoscópio indireto( 01 com câmera de vídeo)	Alta	3		
Projedor de optotipos	Alta	5	R\$ 4.500,00	R\$ 22.500,00
Punch para trabeculectomia	Alta	3	R\$ 1.800,00	R\$ 5.400,00
Punch para transplante de cornea	Alta	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
Retinoscópio	Alta	6	R\$ 3.500,00	R\$ 21.000,00
Tomografo de coerencia optica	Alta	1	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
Poltronas reclináveis	Alta	10	R\$ 800,00	R\$ 8.000,00
Monitores cardíacos com oximetria	Alta	4	R\$ 8.000,00	R\$ 32.000,00
Ventilador de teto	Alta	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
Aparelho para chamada dos pacientes (c/ cx de som e microfone	Alta	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Unidade Criogenica Cryofast(com ponteira adulta)	Alta	1		
Trépanos para transplante	Alta	12	R\$ 200,00	R\$ 2.400,00
Mochos	Alta	15	R\$ 300,00	R\$ 4.500,00
Ar condicionado 18.000 BTU	Alta	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Esfigmomanometro	Alta	6	R\$ 140,00	R\$ 840,00
Estetoscópio	Alta	6	R\$ 50,00	R\$ 300,00
Nobreaks 1500va	Alta	3	R\$ 800,00	R\$ 2.400,00
Ponteira UBN 50MHZ para módulo USG	Alta	1		
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 443.400,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Farmácia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Sabrina/ Vanessa</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Refrigerador para vacinas Mod RVV 440 D	Alta	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Armário de Aço com 2 portas e 4 prateleiras	Alta	2	R\$ 400,00	R\$ 800,00
Impressora de etiquetas	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Bancada sem gavetas	Alta	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Bins	Alta	50	R\$ 4,00	R\$ 200,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.200,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Ortopedia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Enfermeira Cidinha</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Adipometro para medidor de prega cutânea, em policarbonato, pesando aprox. 490gr, ate 0 a 8mm - Ortopedia	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Dinamômetro digital em chapa de aço inoxidável, capac. 200kg, c/ divisões de 50gr - Ortopedia	Alta	2	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00
Martelo de reflexo buck 18cm – Ortopedia	Alta	5	R\$ 50,00	R\$ 250,00
Martelo de reflexo buck c/ agulha e pincel 18cm - Ortopedia	Alta	5	R\$ 60,00	R\$ 300,00
Martelo de taylor 19cm adc p/ exame de reflexo - Ortopedia	Alta	5	R\$ 40,00	R\$ 200,00
Alicate corta fio, aço inox asi 400 para fio de 03mm - Ortopedia	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Alicate corta fio, aço inox aisi 400 para fio de 02mm - Ortopedia	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Alicate para uso geral, tipo de pressao, aço cromo venadio, medindo +/- 190mm de compr., capac. Abertura até 0-42mm - Ortopedia	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Alicate bico fino, em aço, 6.1/4, cabo plastificado, corpo oxidado/polido - Ortopedia	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Pinça Henning inox aisi 400 cod. Res. Forma reta 28cm - Ortopedia	Alta	5	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Serra Elétrica para gesso, 360 a 400 oscil/seg, 100/220 volts, assessor, marca Stryker	Alta	10	R\$ 1.400,00	R\$ 14.000,00
Abridor de gesso, Wolff com 23cm	Alta	5	R\$ 70,00	R\$ 350,00
Estribos de kirschner de aço inox AISI 400	Alta	30	R\$ 800,00	R\$ 24.000,00
Estribos de kirschner de aço inox AISI 400	Alta	30	R\$ 800,00	R\$ 24.000,00
Estribos de kirschner de aço inox AISI 400	Alta	30	R\$ 800,00	R\$ 24.000,00
Tesouras Lister 18cm	Alta	20	R\$ 70,00	R\$ 1.400,00
Tesouras Lister 14cm	Alta	10	R\$ 70,00	R\$ 700,00
Sistema de Ar condicionado Spliter 12.000 Btu	Alta	8	R\$ 1.600,00	R\$ 12.800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 103.150,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Otorrino</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Dra Vanessa</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Aparelho para Potenciais Evocados Auditivos	Alta	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Aparelho de Otoemissões	Alta	1	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00
Imitanciômetro	Alta	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Audiômetro	Alta	1	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
Equipamento para Nasofibrovideolaringoscopia (microcâmera, fonte de luz, monitor, nasofibrosópio flexível 3,2mm)	Alta	1	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00
Torre de vídeo	Alta	1		
Ótica rígida 70º	Alta	1		
Ótica 0º 4mm	Alta	1		
Ótica 45º 4mm	Alta	1		
Mesa de impressora	Média	1		
Arquivos de aço com 4 gavetas para pastas	Alta	2	R\$ 400,00	R\$ 800,00
Cabine Acústica		1	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
Kit de instrumentos para realização de triagem	Alta	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Aquisição de aparelho de som	Alta	1	R\$ 450,00	R\$ 450,00
Fotóforo Frontal, luz fria tipo Led, cor branca, intensidade 30000 LUX	Alta	6	R\$ 900,00	R\$ 5.400,00
Fotóforo Frontal, com iluminação a LED, 50.000 LUX	Alta	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00
Otoscópio	Alta	7	R\$ 1.000,00	R\$ 7.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 194.950,00</b>





<b>Setor:</b>	<b>Ambulatório Geral</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Dra. Vanessa</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Escada para uso hospitalar em aço inox	Média	40	R\$ 90,00	R\$ 3.600,00
Balança digital para Obeso – até 300 kg	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Balança digital para até 150kg	Alta	3	R\$ 1.700,00	R\$ 5.100,00
Divã	Média	20	R\$ 500,00	R\$ 10.000,00
Televisor 36 polegadas LCD	Média	6	R\$ 1.400,00	R\$ 8.400,00
Poltronas reclináveis	Alta	6	R\$ 900,00	R\$ 5.400,00
Aspirador Portátil 1 litro	Alta	10	R\$ 1.300,00	R\$ 13.000,00
Mesas Cirúrgicas	Média	2	R\$ 8.000,00	R\$ 16.000,00
Banco Semi Sentado com regulagens de altura e apoio de pés	Alta	5		
Cadeiras Ergonomicas	Alta	160	R\$ 450,00	R\$ 72.000,00
Aparelhos de Pressão arterial Adulto para obeso	Alta	3	R\$ 180,00	R\$ 540,00
Bisturi elétrico portátil	Alta	4	R\$ 2.800,00	R\$ 11.200,00
Cadeira consultório para obeso até 300kg	Alta	12	R\$ 440,00	R\$ 5.280,00
Cadeira estofada sem braço	Alta	200	R\$ 82,00	R\$ 16.400,00
Senha eletrônica	Alta	3	R\$ 2.200,00	R\$ 6.600,00
Computadores completos	Alta	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00
Aparelho PUVA UVA	Alta	1	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Prolumina Fototerapia cabine UVB NB com 42 lâmpadas banda estreita Philips	Alta	1	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Aparelhos de Pressão arterial Adulto	Alta	20	R\$ 140,00	R\$ 2.800,00
Estetoscópios	Alta	20	R\$ 45,00	R\$ 900,00
Aspirador Cirúrgico móvel com rodízio com capacidade 5 litros (com motor elétrico)	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Foco cirúrgico móvel com 3 bulbos	Alta	3	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Monitor de frequência cardíaca, conexão	Alta	6	R\$ 6.500,00	R\$ 26.000,00
Ventilador pulmonar para uso em UTI e	Alta	2	R\$ 4.800,00	R\$ 4.800,00
Ventiladores pulmonar não invasivo	Alta	3	R\$ 4.500,00	R\$ 13.500,00
Desfibrilador bifásico	Alta	6	R\$ 4.800,00	R\$ 28.800,00
Carro de emergência, com 4 gavetas, suporte para soro, cardioversor, cilindro de O2, tabua de massagem cardíaca	Alta	10	R\$ 2.800,00	R\$ 28.000,00
Oxímetro de pulso para paciente adulto	Alta	3	R\$ 1.100,00	R\$ 3.300,00
Macas	Alta	10	R\$ 411,00	R\$ 4.111,00
cadeiras de roda infantil com cinto de segurança de 4 pontas, traseiros infláveis com funções sentado, reclinado, deitado e sistema de desmontagem rápida quick, relise nas 4 rodas	Alta	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Processadora de Filmes	Alta	1	R\$ 32.000,00	R\$ 32.000,00
Raquimanômetro	Alta	2	R\$ 1.400,00	R\$ 2.800,00
Aquisição de Aparelho de Raio-X Digital	Alta	1	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00
Aquisição aparelho de eletroencefalograma computadorizado	Alta	1	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
Aquisição de aparelho de eletrocardiograma	Alta	1	R\$ 14.000,00	R\$ 14.000,00
Espirômetro	Alta	1	R\$ 14.000,00	R\$ 14.000,00
Escrivaninhas com gavetas em L	Média	20	R\$ 400,00	R\$ 8.000,00
Longarina Cadeira Fixa tipo concha	Média	200		
Bebedouro Refrigerado elétrico	Alta	7	R\$ 600,00	R\$ 4.200,00
Aparelhos de PA Infantil	Alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00



cadeiras de rodas adulto, tipo dobrável com rodas de borracha e apoio de antebraço e pés	Média	20	R\$ 1.600,00	R\$ 32.000,00
Eletrocardiógrafo portátil	Alta	2	R\$ 6.000,00	R\$ 12.000,00
Sistema de Ar condicionado Spliter 12.000 Btu	Alta	40	R\$ 1.600,00	R\$ 64.000,00
Elevador	Alta	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 704.831,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Pediatria</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Dra.Elza</b>			

**1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Oximêtro de Pulso dedo para paciente adulto	Alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00
Oximêtro de Pulso dedo para paciente infantil	Alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00
Régua Antropométrica	Alta	2	R\$ 280,00	R\$ 560,00
Estadiometro Fixo	Alta	2	R\$ 300,00	R\$ 600,00
Esfigmomanômetro adulto	Alta	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Esfigmomanômetro infantil	Alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00
Esfigmomanômetro neonatal	Alta	2	R\$ 100,00	R\$ 200,00
Armários de Aço com portas e 4 prateleiras	Alta	5	R\$ 450,00	R\$ 2.250,00
Divã	Alta	12		
Escritinha em L com gavetas	Alta	12	R\$ 400,00	R\$ 4.800,00
Estetoscópio infantil	Alta	2	R\$ 45,00	R\$ 90,00
Estetoscópio Adulto	Alta	2	R\$ 45,00	R\$ 90,00
Estetoscópio neonatal	Alta	2	R\$ 45,00	R\$ 90,00
Otoscópio	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Oto-oftalmoscópio	Alta	1	R\$ 900,00	R\$ 900,00
Negatoscópio	Alta	2		
Balança antropométrica pediátrica digital	Alta	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Balança antropométrica 200kg	Alta	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Cadeira de roda Pediátrica	Alta	2	R\$ 570,00	R\$ 1.140,00
Relógios de parede	Alta	12	R\$ 30,00	R\$ 360,00
Computadores completos	Alta	12	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
Aspirador Portátil 1 litro	Alta	1	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 46.680,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Oncologia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Enfermeira Isabel</b>			

**1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cadeiras para recepção	média	50	R\$ 300,00	R\$ 1.500,00
Gerador	Alta	1	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00
Capela/Fluxo Laminar	Alta	1	R\$ 11.000,00	R\$ 11.000,00
Reforma predial com a saída do laboratório	Alta	1		
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 39.500,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>PROID</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Sonia</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Oxímetro Portátil	Alta	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
Notebook	Alta	2	R\$ 2.500,00	R\$ 5.000,00
Geladeira Frost Free	Alta	1	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00
Frigobar	Alta	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 9.700,00</b>

### Discriminação dos Investimentos do Departamento de Atenção em Hemoterapia

<b>Setor:</b>	<b>Lab. Microbiologia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Prof. Dra. Ioshie Ibara Tanaka</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Refrigerador Indrel 430 L	Alta	4	R\$ 20.000,00	R\$ 80.000,00
Estufa de bancada com 2 prateleiras.larg.ext.86 cm	Alta	3	R\$ 7.000,00	R\$ 21.000,00
Autoclave digital 75 L.	Alta	1	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
Cabine de Segurança Biológica classe II B2	Média	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Fluxo Laminar	Alta	2	R\$ 25.000,00	R\$ 50.000,00
Microscópio Binocular com 4 objetivas	Alta	2	R\$ 9.000,00	R\$ 18.000,00
Banho-maria para 30 tubos	Alta	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Agitador de tubos	Alta	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Chapa aquecedora	Alta	2	R\$ 650,00	R\$ 1.300,00
Computador i7	Alta	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00
Impressora Multifuncional	Média	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Impressora de Etiqueta	Alta	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Ar Condicionado 24000 BTU	Baixa	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Armário de Aço	Média	3	R\$ 800,00	R\$ 2.400,00
Roupeiro de aço com 16 portas	Alta	1	R\$ 900,00	R\$ 900,00
Cadeira giratória couvrin azul marinho s/braço	Alta	5	R\$ 270,00	R\$ 1.350,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 230.150,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Lab. Citometria de Fluxo</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Micropipetas automáticas	Alta	6	R\$ 1.500,00	R\$ 9.000,00
Centrífuga Sorológica de mesa tubos 12x75mm	Alta	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Geladeira Laboratorial	Média	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Agitador de tubos(vortex)	Média	1	R\$ 900,00	R\$ 900,00
No break	Média	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Impressora	Média	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 24.000,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Ambulatório de Transusão</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Ana Cristina César Villani França			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador completo	Alta	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Impressora Laser	Alta	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Impressora para código de barras tipo Zebra TLP 2844	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Aparelhos de Pressão digital de pulso	Alta	6	R\$ 100,00	R\$ 600,00
Aparelhos de Pressão digital de braço	Alta	3	R\$ 150,00	R\$ 150,00
Oxímetro	Alta	1	R\$ 150,00	R\$ 150,00
Glicosímetro	Alta	1	R\$ 100,00	R\$ 100,00
Cadeira de rodas	Alta	3	R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
Armários planejados	Média	2	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 17.600,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Fracionamento e Estoque</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Fabiana Marquizzelli Pinotti			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Freezer Ultra baixa temperatura para congelamento de plasmas	Alta	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Computador	Alta	4	R\$ 2.500,00	R\$ 10.000,00
Impressora	Alta	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Scanner de Mesa	Alta	3	R\$ 100,00	R\$ 300,00
Seladora dieletrica	Alta	1	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Centrífuga refrigerada	Baixa	1	R\$ 380.000,00	R\$ 380.000,00
Balança de Precisão	Média	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Caixa térmica para transporte de hemocomponentes	Média	20	R\$ 200,00	R\$ 400,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 461.700,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Lavagem de Materiais</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Enfermeira Viviam C.da Penha			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Bancada em Inox 1,90x0,70	Alta	3	R\$ 579,00	R\$ 1.737,00
Seladora	Alta	1	R\$ 200,00	R\$ 200,00
Banco ergonômetro	Alta	2	R\$ 329,90	R\$ 659,80
Armário em Aço	Alta	1	R\$ 399,00	R\$ 399,00
Containers Plástico de 20 litros	Alta	5	R\$ 49,00	R\$ 245,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.240,80</b>



<b>Setor:</b>	<b>Quimioterapia Infantil</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Enfermeira Josiane			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Esteto	Média	2	R\$ 39,00	R\$ 78,00
Aspirador Portátil	Alta	1	R\$ 3.690,00	R\$ 3.690,00
Termômetro	Baixa	1	R\$ 13,00	R\$ 13,00
Impressora	Média	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Computador	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Cadeira para coleta de exames	Alta	1	R\$ 391,35	R\$ 391,35
Monitor Cardíaco	Média	1	10.676,40	R\$ 10.676,40
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 19.348,75</b>

<b>Setor:</b>	<b>Imuno-hematologia</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	David Sebastião Lopes Nevoa Junior			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Pipetas Eletrônicas monocanal volume variável		4	R\$ 5.500,00	R\$ 22.000,00
Freezer para conservação de plasma e amostras -30°C 120 Litros		1	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00
Centrífuga de 28 tubos para separação de soro		1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Centrífuga Imuno-hematologia		1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 65.000,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Laboratório de Patologia Clínica</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Airton Hirochi Iwamoto			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Freezer - 80°C	Alta	1	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00
Refrigerador	Média	5	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Ar condicionado	Média	3	R\$ 6.000,00	R\$ 18.000,00
Espectrofotometro	Alta	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
Projeter Multimídia	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Bebedouro Água mesa	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Microscópio	Alta	7	R\$ 6.000,00	R\$ 42.000,00
Contador células	Alta	7	R\$ 700,00	R\$ 4.900,00
Manutenção microscópio	Alta	15	R\$ 400,00	R\$ 6.000,00
Impressora zebra TLP	Alta	10	R\$ 1.200,00	R\$ 12.000,00
Centrífuga	Média	4	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00
Multimer	Média	4	R\$ 400,00	R\$ 1.600,00
Micropipeta automática	Alta	20	R\$ 1.200,00	R\$ 24.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 196.900,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Grupo Gestão da Qualidade</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Maria Cristina da Costa Bento			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Sotware de Gestão da qualidade	Alta	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Computador	Alta	4	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00
Notebook	Alta	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00
Data show	Media	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Ar condicionado com instalação	Alta	2	R\$ 2.700,00	R\$ 5.400,00
HD externo 4tb	Alta	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Nobreak	Média	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 38.400,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Coleta Patologia Clínica</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Maria Cristina da Costa Bento			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cadeira de Rodas	Alta	3	R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
Cadeira de Rodas para obeso	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Bebedouro para galões de 20 litros	Alta	1	R\$ 700,00	R\$ 700,00
Televisão de 40 polegadas	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Scanner de veias, equipamento de realidade aumentada, com tecnologia infravermelha	Média	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Ar condicionado 2400 btu	Média	3	R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Painel Eletrônico de senha e guichê	Baixa	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Camara de conservação	Baixa	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Cadeira para coleta de sangue	Baixa	8	R\$ 800,00	R\$ 5.600,00
Impressora térmica de etiquetas	Média	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
Computadores	Alta	4	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00
Mesa auxiliar hospitalar com rodizio 40x60cm	Baixa	8	R\$ 300,00	R\$ 2.400,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 77.200,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Unidade Sorológica</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Sérgio Manoel Z.Dias			

**1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ar condicionado	Alta	2	R\$ 7.500,00	R\$ 15.000,00
Centrífugas Sorológicas	Alta	2	R\$ 7.000,00	R\$ 14.000,00
Microscópio óptico comum	Alta	1	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.000,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Lab.de Controle da Quali.de Hemocomponentes</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Andréa Furlanetto Pereira</b>			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Espectofotometro	Alta	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
HemoCue/Plasma Low HB	Alta	1		
Analizador de Ph		1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Homogeneizador de tubos	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Relógio multi timer	Alta	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Pipetas	Alta	6	R\$ 2.000,00	R\$ 12.000,00
CPU	Alta	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00
Scanner	Alta	2	R\$ 300,00	R\$ 600,00
Monitor	Alta	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00
Estabilizador	Alta	2	R\$ 200,00	R\$ 400,00
Impressora	Alta	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
Mouse	Alta	2	R\$ 120,00	R\$ 240,00
Mesa/escrivaniinha para Computador	Alta	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Microscopio binocular	Alta	1	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00
Becker 10 ml	Alta	50	R\$ 5,00	R\$ 50,00
Aparelho de telefone sem fio	Média	1	R\$ 250,00	R\$ 250,00
Armários embaixo das bancadas	Alta	3	R\$ 2.500,00	R\$ 7.500,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 70.140,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Atendimento de Doadores de Sangue</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Ana Cristina César Vilani França</b>			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador completo	Alta	8	R\$ 2.000,00	R\$ 16.000,00
Impressora Laser	Alta	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Impressora para código de barras tipo TSC modelo ME240	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Aparelho de Pressão digital de pulso	Alta	6	R\$ 100,00	R\$ 600,00
Aparelhos de Pressão digital de braço	Alta	3	R\$ 150,00	R\$ 450,00
Termometro digital infravermelho de testa	Alta	5	R\$ 190,00	R\$ 950,00
Painel Eletrônico de senha e Guichê	Alta	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 24.600,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Sala de Lanches dos Pacientes dos Ambulatórios</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Paura</b>			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Armários modulados com divisórias, dimensões 1.60L,0,40P e0,50A.	Alta	1	R\$ 1.020,00	R\$ 1.020,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.020,00</b>



<b>Setor:</b>	<b>Dispensário do Hemocentro</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Erasmio Junior R.Mangerona			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ar Condicionado 48.000 BTUS com instalação e jump para ligação automática de retorno de energia	Alta	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Carro Plataforma 1,50x0,80 com grades peso aprox.400kg	Alta	1	R\$ 750,00	R\$ 750,00
Escada em alumínio 6 degraus capacidade 120kg	Alta	2	R\$ 160,00	R\$ 320,00
Armário de aço 166cm guarda volume com 02 portas, na cor cinza chapa 26	Média	1	R\$ 380,00	R\$ 380,00
Estante de aço com 6 prateleiras fechada atrás e laterais	Alta	8	R\$ 480,00	R\$ 3.840,00
Balcão fechado de aço com tampa 40cm cinza	Média	1	R\$ 240,00	R\$ 240,00
Caixa Plastica Hortifrutti organizadora 17x40x60cm	Alta	20(10 amarelas e 10 verdes)	R\$ 23,00	R\$ 460,00
Cestinha Plastica tipo supermercado	Alta	20(10 amarelas e 10 verdes)	R\$ 20,00	R\$ 400,00
Jogo de chave de fenda e Philips com 20 peças	Média	1	R\$ 115,00	R\$ 115,00
Jogo de chave combinada de 6 à 32mm 15 peças	Média	1	R\$ 320,00	R\$ 320,00
Container Almojarifado para estocar materiais de aquisição com grande quantidades de volumes para uso geral do Hemocentro	Alta	1	R\$ 5.600,00	R\$ 5.600,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 16.425,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Laboratório de Genotipagem</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Arton Hiroshi Iwamoto			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Geladeira de Vacina (380L)	Média	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Freezer (-30°C/120L)	Média	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Pipetas	Média	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 50.000,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Laboratório de Genética, Serviço de Citogenética</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Rosimeire Segato / Prof. Dr Spencer Luiz M. Payão			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Microscópio Óptico	Média	1	R\$ 37.906,56	R\$ 37.906,56
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.906,56</b>

<b>Setor:</b>	<b>Gestão da Qualidade</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Maria Cristina			
<b>1.Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Armários modulados com divisórias e gavetas, em madeira, sendo 20mm o corpo e 15mm as portas	Média	10	R\$ 800,00	R\$ 8.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.000,00</b>





<b>Setor:</b> Coleta de Exames Patologia Clínica				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Maria Cristina				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Colocação de vidros na bancada da recepção	Média	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Armários modulados com divisórias e gavetas, em madeira, sendo 20mm o corpo e 15mm as portas	Média	10	R\$ 800,00	R\$ 8.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.000,00</b>

<b>Setor:</b> Diretoria/Administração				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Cecília / Paura				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Armários modulados com divisórias e gavetas, em madeira, sendo 20mm o corpo e 15mm as portas	Média	10	R\$ 800,00	R\$ 8.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.000,00</b>

### Discriminação dos Investimentos do Departamento de SADT

<b>Setor:</b> Imagem - Endoscopia				
<b>Responsável pelo levantamento:</b> Enf. Juliana da Silva Pirenetti				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador	Média	5	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
Impressora	Média	5	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00
Macas	Média	10	R\$ 1.300,00	R\$ 13.000,00
Monitor cardíaco	Alta	6	R\$ 7.000,00	R\$ 42.000,00
Carrinho de emergencia	Média	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Desfibrilador	Alta	2	R\$ 8.000,00	R\$ 16.000,00
Poltrona reclinável	Média	5	R\$ 1.500,00	R\$ 7.500,00
Cadeira giratória	Baixa	6	R\$ 500,00	R\$ 3.000,00
Mesa de escritório	Baixa	4	R\$ 400,00	R\$ 1.600,00
Broncoscópio	Média	1		
Sistema de vídeo nasofaringoscópio	Média	1		
Kit ligadura elástica para varizes esofágicas	Alta	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Sistema de videoendoscopia	Média	2	R\$ 250.000,00	R\$ 500.000,00
Televisão de 48 polegadas	Baixa	2	R\$ 2.300,00	R\$ 4.600,00
Cadeira otorrino	Média	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Mesa cirúrgica	Baixa	1	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00
Conjunto para litotripsia	Alta	1		
Bisturi eletrônico 400w	Média	2	R\$ 25.000,00	R\$ 50.000,00
Aspirador cirúrgico	alta	2	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 60.000,00</b>



## Discriminação dos Investimentos do Departamento de Infraestrutura e Logística

<b>Setor:</b>	<b>PABX/Comunicação</b>
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Silvana de Oliveira Vera Cataldo</b>

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Cadeira giratória presidente com braço	alta	2	R\$ 469,90	R\$ 939,80
Quadro de recados em cortiça 90 x 120 cm	média	1	R\$ 193,70	R\$ 193,70
Armário de aço roupeiro para vestiário com 8 portas 1,99 m x 0,42 cm x 62,50 cm	média	1	R\$ 344,40	R\$ 344,40
Ar condicionado 9000 BTUs.	alta	1	R\$ 1.096,90	R\$ 1.096,90
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.574,80</b>

<b>Setor:</b>	<b>Almoxarifado</b>
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Ricardo Germano dos Santos</b>

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Balança tipo eletrônica digital visor leds de 5 dígitos, capacidade 500kg	Alta	1	R\$ 3.634,09	R\$ 3.634,09
Escada extensiva em alumínio, medindo 2,0 M (fechada)	Média	2	R\$ 364,28	R\$ 728,56
Transpalete	Média	1	R\$ 1.509,77	R\$ 1.509,77
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 5.872,42</b>

<b>Setor:</b>	<b>CENKI – Central de Kits e Insumos Hospitalares</b>
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Maria Zilma dos Santos</b>

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ar-condicionado	Alta	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Cadeira fixa	Alta	3	R\$ 200,00	R\$ 600,00
Cadeira giratória	Alta	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Computador	Média	1	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00
Leitor de código de barras	Alta	2	R\$ 200,00	R\$ 400,00
Mesa	Alta	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Prateleiras	Alta	4	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00
Tablet	Alta	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.250,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Central de Materiais e Esterilização</b>
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>En<sup>FR</sup> Andréa Aparecida Moinhos Lopes</b>

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Armário de aço estrutura na cor cinza com 04 prateleiras com portas na cor azul	Baixa	2	R\$ 800,00	R\$ 1.600,00
Lavadora ultra-sônica 20 litros para canulado	Alta	1	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00
Mesa Inox	Média	3	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Suporte de crânio para mesa cirúrgica	Alta	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 40.100,00</b>



<b>Setor:</b>		<b>Núcleo de Farmácia</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		<b>Vanessa Casagrande</b>		
1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ar condicionado	Alta	4	R\$ 1.500,00	R\$ 6.000,00
Armário com chaves	Alta	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
Apoio para os pés	Alta	12	R\$ 50,00	R\$ 600,00
Bancada em L	Média	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Fluxo laminar Classe II B2	Média	1	R\$ 11.000,00	R\$ 11.000,00
Impressora	Alta	2	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00
Impressora térmica	Alta	5	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00
Máquina Unitarizadora Opus 30x para Blister e Ampolas.	Média	2	R\$ 191.000,00	R\$ 352.000,00
Microcomputador	Alta	3	R\$ 1.000,00	R\$ 3.000,00
Termohigrômetro	Alta	6	R\$ 70,00	R\$ 420,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 382.920,00</b>

<b>Setor:</b>		<b>Recebimento Físico/Fiscal</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		<b>Guilherme Cenachi Pires</b>		
1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Paleteira Manual	Média	1	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.300,00</b>

<b>Setor:</b>		<b>SPR - Serviço de Processamento de Roupas</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		<b>Enfermeira Anapaula Massinatori Peres</b>		
1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Armário escritório	MÉDIA	4	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00
Armários fechados	ALTA	20	R\$ 4.000,00	R\$ 80.000,00
Cadeira giratória	MÉDIA	8	R\$ 400,00	R\$ 3.200,00
Carrinho roupa limpa com tampa	ALTA	5	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00
Carro aramado	MÉDIA	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00
Carro camareira	MÉDIA	25	R\$ 700,00	R\$ 17.500,00
Carro de carga tipo plataforma	ALTA	3	R\$ 1.000,00	R\$ 3.000,00
Carro para lavanderia	MÉDIA	8	R\$ 500,00	R\$ 4.000,00
Computador	ALTA	4	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00
Contêiner 1000 L	ALTA	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Contêiner 700 L	ALTA	2	R\$ 1.300,00	R\$ 2.600,00
Escritivaninha	MÉDIA	5	R\$ 500,00	R\$ 2.500,00
Escritivaninha em L	MÉDIA	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Máquina de costura industrial eletrônica	MÉDIA	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Máquina de costura industrial reta	ALTA	3	R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Máquina de costura overloq	MÉDIA	1	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Mesa de corte costura	ALTA	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Mesa de inox	ALTA	8	R\$ 1.500,00	R\$ 12.000,00
Prateleiras de inox	ALTA	15	R\$ 2.000,00	R\$ 30.000,00
Suporte para hamper	MÉDIA	25	R\$ 500,00	R\$ 12.500,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 228.300,00</b>



<b>Setor:</b>		<b>S.P.P. - Serviço de Prontuário de Paciente</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		<b>Rosana Alves Lima</b>		
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Aspirador de pó, acessórios: mangueira 25 e 2,5 metros.	Alta	1	R\$ 4.740,00	R\$ 4.740,00
Carro Estante	Média	6	R\$ 1.900,00	R\$ 11.400,00
Digitalização – Fichas de P.S. 1987 à 1994	Baixa	665.000 páginas	R\$ 0,08	R\$ 53.200,00
Gabinete de pia 1,94 metros	Média	1	R\$ 960,00	R\$ 960,00
Isolamento do Ambiente	Alta	1.500 metros	R\$ 26,00	R\$ 39.000,00
Forro em PVC.				
Panelheiro duplo 6 portas	Média	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Poltronas reclináveis em courvín	Média	6	R\$ 430,00	R\$ 2.580,00
Projeto de sistemas para climatização, monitoramento de umidade, temperatura, alarme de incêndio por fumaça, bem como sistema contra incêndio.	Alta	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Revestimento das bancadas em fórmica.	Média	18 placas	R\$ 88,00	R\$ 1.584,00
Sistema de monitoramento por câmeras e interfone.	Média	1	R\$ 24.510,00	R\$ 24.510,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 143.324,00</b>

<b>Setor:</b>		<b>Transporte</b>		
<b>Responsável pelo levantamento:</b>		<b>Pedro Donizeti Peres Garcia</b>		
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ambulância	Alta	2	R\$ 150.000,00	R\$ 300.000,00
Ar	Média	1	R\$ 1.044,05	R\$ 1.044,05
Doblô Furgão Fiorino	Alta	2	R\$ 60.070,00	R\$ 120.140,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 421.184,05</b>



<b>Setor:</b>	<b>Unidade de Alimentação e Nutrição</b>	
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Mércia Santana Rezende</b>	

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
BALANÇA ELETRÔNICA CONSTRUÍDA EM AÇO INOX 304, COM CAPACIDADE PARA 300KG; PARA PESAGEM DE CAIXAS PL	Alta	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00
BALANÇA ELETRÔNICA DE MESA; CONSTRUÍDA EM AÇO INOX 304 ESCOVADO GRAU DE PROTEÇÃO IP-69K; COM CAPACID	Média	3	R\$ 2.300,00	R\$ 6.900,00
BALCÃO AQUECIDO PARA PREPARAÇÃO DE MARMITEX COM GNS 1/1 EM AÇO INOXIDÁVEL PADRÃO AISI 304 E 439 ENCA	Alta	4	R\$ 7.000,00	R\$ 28.000,00
BANCADA SEM CUBA, AÇO INOX TIPO AISI -304, TAMANHO 2100 X 700 X 850MM	Baixa	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
BANCADA SEM CUBA, EM AÇO INOX TIPO AISI 304, DE 1600 X 700 X 850 MM	Baixa	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
BANQUETA, EM AÇO, ALTURA DE 80 CM	Baixa	10	R\$ 350,00	R\$ 3.500,00
BEBEDOURO ELETRICO P/ GALAO 20 LITROS	Baixa	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
BEBEDOURO INDUSTRIAL 100 LITROS AÇO INOX - MODELO TRADICIONAL DE BEBEDOURO INDUSTRIAL CONFECCIONADO	Média	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
BEBEDOURO INDUSTRIAL 50 LITROS AÇO INOX - MODELO TRADICIONAL DE BEBEDOURO INDUSTRIAL CONFECCIONADO E	Média	4	R\$ 1.300,00	R\$ 5.200,00
CAFETEIRA TIPO INDUSTRIAL, COM BOJOS EM AÇO INOXIDÁVEL 304, COM CAPACIDADE 12 LITROS, SENDO 2 BOJOS	Alta	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
CARRINHO DE DISTRIBUIÇÃO COPA	Baixa	3	R\$ 700,00	R\$ 2.100,00
CARRO CONFECCIONADO EM ESTRUTURA ARAMADA E TUBO QUADRADO.	Baixa	2	R\$ 700,00	R\$ 1.400,00
CARRO TÉRMICO PARA TRANSPORTE DE GNS1/1, EM AÇO INOX AISI	Baixa	1	R\$ 9.807,00	R\$ 9.807,00
CARRO TRANSPORTE SEM TAMPA ,300L P/ ARMAZENAR ROUPA APÓS SEPARAÇÃO E SECAGEM	Baixa	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
CATRACA ELETRÔNICA	Baixa	2	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
CONDICIONADOR DE AR TIPO SPLIT HI-WALL (PAREDE),CAPACIDADE 24.000 BTU/H	Média	2	R\$ 1.600,00	R\$ 3.200,00
CONDICIONADOR DE AR TIPO SPLIT HI-WALL (PAREDE),CAPACIDADE 48.000 BTU/H	Média	2	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
CONDICIONADOR DE AR; DO TIPO SPLIT PISO/TETO, CAPACIDADE DE 60.000 BTUS	Média	2	R\$ 6.100,00	R\$ 12.200,00
CONDICIONADOR DE AR; SPLIT HI WALL; 30.000 BTUS; FRIO	Média	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
CORTADOR DE FRIOS, MODELO AUTOMÁTICO, COM MANOPLAS ERGONÔMICAS; PAINEL DE COMANDOS INTEGRADO	Média	3	R\$ 13.800,00	R\$ 41.400,00



CORTINA DE AR, 1800X215X195MM, 220V, BRANCA, VAZAO 2500M3/H	Média	12	R\$ 800,00	R\$ 9.600,00
DESCASCADOR DE BATATAS, CEBOLAS E ALHOS COM CAPACIDADE PARA 10 KG;	Média	2	R\$ 2.600,00	R\$ 5.200,00
DESCASCADOR DE FRUTAS (LARANJA E LIMÃO) ELÉTRICO, PROFISSIONAL	Baixa	4	R\$ 170,00	R\$ 680,00
EQUIPAMENTO DE COCÇÃO; A GÁS; AUTOMÁTICA; CONSTRUÍDA EM AÇO INOX AISI 304 E 439; CAPACIDADE PARA 100	Alta	2	R\$ 19.800,00	R\$ 39.600,00
EQUIPAMENTO PARA COCÇÃO A VAPOR, A GAS, CUBA BASE 100L + GAVETEIRO PARA 27 GNS REMOVIVEL - CONSTRUÇÃO	Alta	1	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00
ESPREMEDOR DE FRUTAS ELETRICO; MODELO INDUSTRIAL; POTÊNCIA 1/2 CV	Alta	4	R\$ 800,00	R\$ 3.200,00
ESTANTE DESMONTAVEL DE AÇO, ABERTA, 06 PRATELEIRAS, (2000X925X505)MM	Baixa	4	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00
ESTANTE MULTIUSO EM AÇO INOX; CAPACIDADE DE ATE 150 KG POR PLANO	Baixa	11	R\$ 1.500,00	R\$ 16.500,00
ESTANTE MULTIUSO; EM AÇO INOX - DE SEÇÃO TUBULAR AISI 304 18.8 - 25	Baixa	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
ESTUFA DE ESTERILIZACAO E SECAGEM CAPACIDADE ENTRE 80 E 100 LITROS	Baixa	1	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00
FILTRO DE ÁGUA (CAPACIDADE DE 500 L/H)	Baixa	2	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00
FILTRO DE AGUA POTAVEL CENTRAL 1000 LITROS	Baixa	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
FOGÃO ELÉTRICO; 2 BOCAS; POR INDUÇÃO EM MESA VITROCERÂMICA 1,0 KW (CADA	Alta	3	R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL; MODELO DE CENTRO; PARA USO SOBRE PISO, COM 4QUEIMADORES	Baixa	2	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL; MODELO DE CENTRO; PARA USO SOBRE PISO, COM 6QUEIMADORES	Baixa	1	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL; MODELO DE CENTRO; PARA USO SOBRE PISO, COM 8QUEIMADORES	Baixa	1	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL; PARA USO SOBRE PISO, COM 2 QUEIMADORES	Alta	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
FORNO CONVENCIONAL ELÉTRICO; COM 3 CÂMARAS; CONSTRUÍDO INTERNA E EXTERNAMENTE EM AÇO INOX AISI 304,	Alta	3	R\$ 12.000,00	R\$ 36.000,00
FORNO DOMÉSTICO MICROONDAS 45 LITROS	Baixa	3	R\$ 1.300,00	R\$ 3.900,00
FREEZER INDUSTRIAL VERTICAL CAPAC. BRUTA DE APROX 540L	Alta	4	R\$ 3.200,00	R\$ 12.800,00
MAQUINA DE LAVAR E SANITIZAR MAMADEIRAS, TAMPAS, BICOS, ROSCAS; EM AÇO INOX AISI 304	Média	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
MESA, COZINHA INDUSTRIAL, AÇO INOX, RETANGULAR, (2000X700)MM	Baixa	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
MESA, COZINHA INDUSTRIAL, AISI 304, (1260X750X890)MM	Baixa	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
PROCESSADOR DE ALIMENTO; INDUSTRIAL; COM CAPACIDADE DE PRODUÇÃO DE 400KG/H; BASE DE AÇO INOXDAVEL	Alta	2	R\$ 7.000,00	R\$ 14.000,00
REFRIGERADOR INDUSTRIAL,VERTICAL,590L, AÇO INOX 220V	Alta	4	R\$ 6.300,00	R\$ 25.200,00
REFRIGERADOR PARA CONSERVAÇÃO DE VACINAS, MEDICAMENTOS, COM CAPACIDADE DE 1500 LITROS, COM 3 PORTA	Média	2	R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00
REFRIGERADOR PARA VACINAS E KITS; COM CAPACIDADE DE NO MINIMO 500 LITROS	Alta	3	R\$ 30.000,00	R\$ 90.000,00



SERVICO DE ELABORACAO DE PROJETO DE ENGENHARIA; PROJETO EM SISTEMA DE CLIMATIZACAO	Alta	2	-	R\$ 0,00
TRANSPALETE	Média	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 652.787,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Zeladoria</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Marcos Correa da Silva</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Catraca eletrônica	Média	4	R\$ 1.900,00	R\$ 7.600,00
PC para portarias	Média	4	R\$ 1.500,00	R\$ 6.000,00
Radio tipo walkie talkie	Alta	8	R\$ 250,00	R\$ 2.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 15.600,00</b>

<b>Setor:</b>	<b>Infraestrutura</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Rafael José da Silva</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Ressonância Magnética	Alta	R\$ 1,00	R\$ 3.500.000,00	R\$ 3.500.000,00
Tomografia Computadorizada	Alta	R\$ 1,00	R\$ 1.150.000,00	R\$ 1.150.000,00
Rx telecomandado	Alta	R\$ 1,00	R\$ 750.000,00	R\$ 750.000,00
Acelerador Linear	Alta	R\$ 1,00	R\$ 6.000.000,00	R\$ 6.000.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.400.000,00</b>



**1.1 Investimentos necessários para os próximos 05 anos, frente as estruturas físicas e expansão ou melhorias das condições estruturais.**

ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Reforma do braço do antigo RX para abrigar algumas áreas de apoio administrativo, a área de conforto dos plantonistas, a Agência Transfusional e a OPO;	Alta	1	R\$ 1.156.000,00	R\$ 1.156.000,00
Ajustar a ala D frente para abrigar a criação de novos leitos;	Alta	1	R\$ 1.560.000,00	R\$ 1.560.000,00
Reformar o prédio que abrigava o Banco Santander para alocar a Superintendência com 04 assistentes e 02 secretárias.	Média	1	R\$ 133.500,00	R\$ 133.500,00
Construção ou reforma da cozinha no HC-I	Alta	1	R\$ 2.000.000,00	R\$ 2.000.000,00
Reformar a Farmácia do HCl para alocar toda a gerência de provimento especializado;	Alta	1	R\$ 1.300.000,00	R\$ 1.300.000,00
Colocar elevadores nos prédios dos ambulatórios no HCIII; no HC II e o elevador de carga no HC I, elevador monta carga no hemocentro.	Média	1	R\$ 1.300.000,00	R\$ 1.300.000,00
Construir a frente (Entrada principal do HC I) pela Av. Nelson 01Severino Zambom, com mudança da caixa d'água e dos depósitos de gás medicinal;	Média	1	R\$ 1.315.500,00	R\$ 1.315.500,00
Construir uma sala para autoclavagem no prédio do Hemocentro ao lado do depósito de resíduos;	Média	1	R\$ 72.000,00	R\$ 72.000,00
Reformar o terceiro andar na unidade II para ajustar a UTI neonatal e Centro Obstétrico;	Alta	1	R\$ 1.900.000,00	R\$ 1.900.000,00
Reformar e ajustar os espaços da cozinha da unidade II;	Média	1	R\$ 225.000,00	R\$ 225.000,00
Reformar a fachada da unidade II conforme projeto em andamento.	Média	1	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00
Construção do prédio para abrigar os ambulatórios ao lado do prédio da oncologia.	Média	1	R\$ 18.000.000,00	R\$ 18.000.000,00
Construção de área para acomodar as dependências da endoscopia junto ao setor de imagem e ajustar a área de recepção da ressonância para comportar toda a recepção do setor de imagem;	Alta	1	R\$ 2.200.000,00	R\$ 2.200.000,00
Fazer rampas de acesso ao prédio do HC-I, assim como, a colocação de piso asfáltico nos pátios.	Alta	1	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00
Colocar divisórias no espaço onde está o transporte para alocar a Zeladoria e a Costura.	Média	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Construção do abrigo externo para os resíduos hospitalares no HC-I	Média	1	R\$ 600.000,00	R\$ 600.000,00
Fazer o projeto executivo para ajustar os prédios a legislação para retirar o AVCB e posteriormente implanta-lo.	Alta	1	R\$ 450.000,00	R\$ 450.000,00
Construção da casamata para o segundo acelerador linear.	Média	1	R\$ 2.000.000,00	R\$ 2.000.000,00
Reforma e ajuste da portaria 01 para possibilitar a entrada do caminhão do corpo de bombeiros.	Média	1	R\$ 700.000,00	R\$ 700.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 35.715.500,00</b>





## Discriminação dos Investimentos do Departamento de Gestão de Pessoas

Setor: DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS				
Responsável pelo levantamento: Equipe de Gestão				
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Notebook i7, 8GB RAM - HD 1TB, PLACA VIDEO 1 GB, MONITOR 15.6"	Média	3	R\$ 1.900,00	R\$ 5.700,00
Projetor Multimídia - Data Show Profissional 3.200IM, resolução mínima de 1280x800	Média	1	R\$ 2.189,00	R\$ 2.189,00
Caixa de Som amplificadora 50W	Média	1	R\$ 640,00	R\$ 640,00
Tela de Projeção Retrátil com Tripé 2,40 x 2,00	Média	2	R\$ 620,00	R\$ 1.240,00
Televisão em Cores 50"	Média	2	R\$ 2.930,00	R\$ 5.860,00
Impressora térmica para cartão PVC duplex colorida	Alta	1	R\$ 3.390,00	R\$ 3.390,00
Câmara Fotográfica digital profissional sensor: 23,5mmx15,5mm; 24,2 milhões de pixels efetivos, formato sensor DX média de armazenamento: SD/SDHC e SDXC; LxAxP (125mmx98mmx76mm) Painel LCD 3,2	Alta	1	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00
Microcomputador e Processador i7/8GB RAM, HD 1TB/Monitor 19,5"	Alta	24	R\$ 2.400,00	R\$ 57.600,00
Impressora Multifuncional/laser Mono	Alta	1	R\$ 3.340,00	R\$ 3.340,00
Impressora colorida	Média	1	R\$ 770,00	R\$ 770,00
Impressora de Etiquetas	Alta	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Aparelhos de telefone sem fio	Média	15	R\$ 89,00	R\$ 1.335,00
Mesas em L com gaveteiro 143 cmx136cm	Alta	20	R\$ 413,50	R\$ 8.270,00
Cadeiras giratórias com braço	Alta	20	R\$ 160,00	R\$ 3.200,00
Armários para pasta suspensa com 04 gavetas	Média	10	R\$ 480,00	R\$ 4.800,00
Armários altos com duas portas e prateleiras 1,60 de altura	Média	10	R\$ 570,00	R\$ 5.700,00
Cofre Médio 60 cm	Alta	1	R\$ 700,00	R\$ 700,00
Bebedouros de água refrigerados em coluna de inox	Média	3	R\$ 525,00	R\$ 1.575,00
Geladeira 1 porta 261 Litros	Baixa	2	R\$ 1.100,00	R\$ 2.200,00
Microondas 23 litros	Baixa	2	R\$ 390	R\$ 780,00
Relógios de Ponto - Controle de Acesso de Pessoas Biométrico (03 HCI, 02 HCII, 01 HEMOCENTRO, 02 MÁRIO COVAS, 01 NGA, 01 SPP)	Alta	10	1.830,00	R\$ 18.300,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 130.489,00</b>



## Discriminação dos Investimentos do Departamento Econômico, Financeiro e Contábil

Setor:		Dep. Econômico, Financeiro e Contábil		
Responsável pelo levantamento:		Eloisa Helena Martinez Capel Gelsi		
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Notebook	Alta e média	10	R\$ 3.212,35	R\$ 32.123,50
Microcomputador	Alta e média	80	R\$ 3.526,00	R\$ 282.080,00
Estabilizador	Alta e média	80	R\$ 150,00	R\$ 12.000,00
Reforma bancadas, transformação em ilhas de trabalho, confecção de novas ilhas e armários suporte	Alta e média	80 bancadas, 16 ilhas	R\$ 6.000,00	R\$ 96.000,00
Sistema de coleta de dados patrimoniais por coletor móvel, integrado com o Sistema Corporativo - BENNER	Alta	Um sistema e 10 coletores	R\$ 45.000,00	R\$ 45.000,00
Máquina Fotográfica	Alta	4	R\$ 1.038,00	R\$ 4.152,00
Furadeira	Alta	10	R\$ 369,00	R\$ 3.690,00
Cadeiras com rodízio Ergométricas	Alta	80	R\$ 698,33	R\$ 55.866,40
Poltrona Interlocutor	Alta	20	R\$ 379,99	R\$ 7.599,80
Mesa de reunião	Média	1	R\$ 1.917,69	R\$ 1.917,69
Cadeira fixa	Média	10	R\$ 122,40	R\$ 1.224,00
Ar condicionado Split 24.000 BTUs	Alta/Média	20	R\$ 2.269,11	R\$ 45.382,20
Armário sob medida/confecção	Alta/Média	20	R\$ 4.200,00	R\$ 84.000,00
Televisor multimídia 55 polegadas	Alta/Média	2	R\$ 3.303,29	R\$ 6.606,58
Confecção bancadas (estação de trabalho)	Alta/Média	25	R\$ 1.500,00	R\$ 37.500,00
Gaveteiros com rodízio	Alta/Média	80	R\$ 699,00	R\$ 55.920,00
Rotulador Eletrônico	Alta/Média	4	R\$ 1.169,10	R\$ 4.676,40
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 775.738,57</b>

## Discriminação dos Investimentos do Departamento de Tecnologia da Informação

Setor:		DTI		
Responsável pelo levantamento:		Nelson Miranda		
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Micro (CPU)	Alta	200	R\$ 3.000,00	R\$ 600.000,00
Micro completo	Alta	50	R\$ 3.600,00	R\$ 180.000,00
Estabilizador	Alta	70	R\$ 100,00	R\$ 7.000,00
Impressora térmica	Média	15	R\$ 1.500,00	R\$ 22.500,00
Coletores dados	Média	10	R\$ 4.500,00	R\$ 45.000,00
Switch 48 portas	Média	20	R\$ 6.200,00	R\$ 124.000,00
No-breaks 2KVA	Média	15	R\$ 1.600,00	R\$ 24.000,00
Condicionador de Ar tipo Split 24.000 BTU	Média	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Condicionador de Ar tipo Split 12.000 BTU	Média	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
TRENA ELETRONICA LASER, 0, 05 A 80M	Média	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
ROTULADOR; PARA FITA DE (3,5 A 24)MM, LAMINADA FLEXIVEL	Média	1	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00
Rack de Parede 8 Us – 470mm	Média	10	R\$ 400,00	R\$ 4.000,00
Servidor dual Processado 2.5 Ghz	Alta	2	R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00
Access Point - ponto de acesso remoto POE	Média	10	R\$ 1.200,00	R\$ 12.000,00
Controladora de Ponto de Acesso Remoto	Média	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Smart TV	Média	10	R\$ 2.000,00	R\$ 20.000,00
Licenças Oracle Enterprise	Alta	1	R\$ 120.000,00	R\$ 120.000,00
Mesas	Média	15	R\$ 500,00	R\$ 7.500,00
Cadeiras	Média	15	R\$ 300,00	R\$ 4.500,00
Armário de aço	Média	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Impressora de cartões	Média	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.286.300,00</b>



### Discriminação dos Investimentos do Serviço de Verificação de Óbitos

<b>Setor:</b>	<b>SVO</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Jurandir Gelmi Junior</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador	Alta	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Exaustor	Alta	2	R\$ 700,00	R\$ 1.400,00
Armário de Aço	Média	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.200,00</b>

### Discriminação dos Investimentos do CCIH/NVE

<b>Setor:</b>	<b>CCIH/NVE HCI,HCII E HCIII</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Sandra</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Bebedouro		2	R\$ 400,00	R\$ 800,00
Computador	ALTA	6	R\$ 4.000,00	R\$ 24.000,00
Notebook	ALTA	3	R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Projeto Multimídia		2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Impressora		2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Cadeira Ergonômica		11	R\$ 400,00	R\$ 4.400,00
Impressora Multifuncional	ALTA	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Ar- condicionado		2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 49.700,00</b>

### Discriminação dos Investimentos da Superintendência

<b>Setor:</b>	<b>GGPA</b>			
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	<b>Equipe de Gestão</b>			
<b>1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.</b>				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Mesa em L com gaveteiro 143 cm x 136 cm	Alta	11	R\$ 413,50	R\$ 4.548,50
Cadeiras giratórias com braço	Alta	10	R\$ 160,00	R\$ 1.600,00
Armários altos com duas portas e prateleiras 160cm altura	Alta	5	R\$ 570,00	R\$ 2.850,00
Microcomputador e Processador i7/8GB RAM/ HD 1TB / Monitor 19.5"	Alta	9	R\$ 2.400,00	R\$ 21.600,00
Impressora multifuncional / laser mono	Média	2	R\$ 3.340,00	R\$ 6.680,00
Aparelhos de telefone	Média	9	R\$ 82,90	R\$ 746,10
Quadro branco 120x90 cm	Média	5	R\$ 79,90	R\$ 399,50
Bancada de trabalho com gaveteiro	Alta	2		
Monitor Touch Screen 24"	Alta	9	R\$ 1.900,00	R\$ 17.100,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 55.524,10</b>



<b>Setor:</b>	<b>Gerência de Comunicação</b>
<b>Responsável pelo levantamento:</b>	Gisele Takamori

1. Indicar quais os Investimentos necessários do Setor para os próximos 05 anos.				
ITEM	Prioridade	Quantidade	Valor Estimado Unitário	Valor Estimado Total
Computador c/ Monitor	Média	7	R\$ 3.200,00	R\$ 22.400,00
Computadores para artes gráficas e vídeos c/ monitor de 24,5"	Alta	2	R\$ 8.900,00	R\$ 8.900,00
Notebook	Média	2	R\$ 4.550,00	R\$ 9.100,00
Fones de ouvido	Média	9	R\$ 50,00	R\$ 450,00
Fones de Ouvido Profissional	Alta	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Mesa em L	Média	10	R\$ 690,00	R\$ 6.900,00
Cadeiras giratórias	Média	10	R\$ 200,00	R\$ 2.000,00
Gaveteiro	Média	10	R\$ 190,00	R\$ 1.900,00
Armário	Média	1	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00
Câmera Fotográfica e Filmadora	Alta	1	R\$ 2.250,00	R\$ 2.250,00
Tripé	Média	1	R\$ 200,00	R\$ 200,00
Jogo de Iluminação	Média	1	R\$ 250,00	R\$ 250,00
Microfone de lapela	Alta	3	R\$ 33,00	R\$ 99,00
Gravador Digital	Média	1	R\$ 955,00	R\$ 955,00
Pen drive de 32 Gb	Média	4	R\$ 50,00	R\$ 200,00
Celular	Baixa	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Impressora Colorida - A3	Alta	1	R\$ 3.400,00	R\$ 3.400,00
Ar Condicionado 10.000BTUS	Média	3	R\$ 1.600,00	R\$ 4.800,00
Multifuncional	Média	1	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00
Painel Background – 3x3	Alta	1	R\$ 150,00	R\$ 150,00
Lona Personalizada para fundo fotográfico	Alta	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Tecido p/ Cromo Key c/ suporte	Baixa	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Mesa para reunião - 10 lugares	Média	1	R\$ 680,00	R\$ 680,00
Cadeiras para reunião	Média	10	R\$ 144,00	R\$ 1.440,00
Assinatura de Plataforma de animação (Powtoon)	Alta	1	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00
Softwares (Pacote Adobe) - p/ 01 ano	Média	1	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00
Televisão de 60"	Baixa	1	R\$ 6.100,00	R\$ 6.100,00
Projektor	Média	1	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00
Mesa Digitalizadora	Baixa	1	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00
			<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 87.074,00</b>

Resumo Necessidade de Investimentos Quinquênio 2019-2023	
DEP.AT.EM ALTA COMPLEXIDADE HCI	R\$ 22.060.102,66
DEP.DE ATENÇÃO À SAÚDE MATERNO INFANTIL	R\$ 4.910.583,19
DEP. DE ATENÇÃO À SAÚDE AMBULATORIAL ESPECIALIZADA E HOSPITAL DIA	R\$ 1.552.011,00
DEP. DE ATENÇÃO À SAÚDE EM HEMOTERAPIA	R\$ 1.400.771,11
DEP.SADT	R\$ 60.000,00
DIL	R\$ 49.017.712,27
DGP	R\$ 130.489,00
DEFICONT	R\$ 775.738,57
DTI	R\$ 1.286.300,00
SVO	R\$ 4.200,00
CCIH/NVE	R\$ 49.700,00
SUPERINTENDÊNCIA	R\$ 142.598,10
<b>TOTAL ESTIMADO</b>	<b>R\$ 81.390.205,90</b>
<b>POR ANO DO QUINQUÊNIO</b>	<b>R\$ 16.278.041,18</b>



## 8. ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

O presente PDG, formulado para o quinquênio 2019-2023, poderá sofrer revisões, possibilitando a avaliação do respectivo desenvolvimento (ações programadas), assim como, a reformulação dos planos em curso e a programação de ações emergentes, influenciados pela dinâmica do ambiente e ante os desafios iminentes.

O monitoramento do projeto será de responsabilidade do Colegiado Gestor e da Gerência de Gestão, Planejamento e Avaliação, em articulação com as equipes executoras de cada Unidade de Produção.

O processo de avaliação deverá contemplar os seguintes pontos:

- ❖ **Estratégia:** avaliar o impacto das mudanças e sua influência sobre a estratégia adotada e o cumprimento frente aos prazos fixados;
- ❖ **Premissas:** foco sobre eventuais modificações de caráter substancial, quanto às condições e circunstâncias que motivaram a formulação das metas e ações propostas (mudanças de contexto que possam inviabilizar o planejado);
- ❖ **Expectativas:** análise do impacto gerado pela estratégia em implementação, no tocante aos benefícios, vantagens e resultados esperados; e
- ❖ **Metas de Desempenho:** avaliação dos resultados efetivados, frente às metas de desempenho fixadas, buscando correção de rumos se necessário for.

A Revisão Operacional do PDG deverá ser efetuada pelas equipes de gestão, com periodicidade de 4 meses, devendo ser elaborado e enviado relatório ao Colegiado Gestor para conhecimento, análise e suporte.

A Revisão Anual do PDG será realizada a cada final de exercício, com análise dos projetos, visando possíveis ajustes e implementação de mudanças ou inclusão de novas ações.

O andamento do PDG do HCFAMEMA e seus resultados serão amplamente divulgados junto à comunidade interna e externa.

## 9. APROVAÇÃO

O Plano Diretor Global do HCFAMEMA - Quinquênio 2019-2023 foi aprovado pelo Conselho Deliberativo no dia 13/12/2018.

Alterações constantes no Anexo II aprovado pelo Conselho Deliberativo em reunião realizada em 30/01/2020.



| Secretaria da Saúde

# ANEXO I



## CENÁRIO INTERNO E EXTERNO 2019

Iniciamos o ano de 2020 com grandes perspectivas e planos de desenvolvimento institucional. Concluímos o processo de entrada dos 84 cargos comissionados, que a partir de janeiro junto ao Superintendente integram o corpo gestor do HCFAMEMA, nos dando maior capacidade executiva no desenvolvimento das ações em busca da excelência hospitalar.

Comparado com 2019, teremos orçamentário menor em relação a Investimentos em equipamentos, porém concluímos aquisições extremamente importantes para nossas operações como podemos citar a ressonância magnética e raio-x telecomandado (que serão colocados em funcionamento este ano). Seguiremos dando sequência no plano de atualização do nosso parque tecnológico que ainda se encontra defasado em relação as nossas necessidades atuais.

Entendemos que não devemos apenas trabalhar com o orçamento repassado pelo Estado, nesse sentido a busca ativa por emendas/convênios, uma estratégia dessa gestão, já está nos rendendo frutos como a viabilização em investimento de equipamentos. Essa estratégia está sendo otimizada para que possamos captar cada vez mais recursos, subsidiando nosso desenvolvimento.

Em relação à Infraestrutura em 2019, realizamos reformas no Centro Cirúrgico, UTI e saguão, avançamos na elaboração de projetos alinhados ao nosso Plano Diretor em conjunto com nossa Fundação de Apoio e estamos em processo de reforma do espaço que receberá a Ressonância Magnética. Para 2020, instalaremos os novos elevadores para as unidades assistenciais e seguiremos em busca da regularização dos prédios para obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros. Na área assistencial, reativamos a linha de sobrepeso e obesidade, reorganizamos a visita religiosa, implementamos totens informatizados de Pesquisa de Satisfação em nossas unidades, além de diversos projetos que visam uma nova organização dos processos de trabalho.

Como Hospital de Ensino, houve promoção de diversos treinamentos, capacitações e diálogo com os atores internos e externos da sociedade. Através de eventos como o Fórum de Judicialização realizado em 2019, abrimos espaço para um debate saudável, que agregou conhecimento e foi muito bem avaliado nos feedbacks recebidos.

Através de visitas e reuniões, estamos cada vez mais alinhados a Secretaria de Estado da Saúde – SES, Departamento Regional de Saúde – DRS, outras Autarquias de Saúde do Estado, Secretarias Municipais e Conselho Municipal de Saúde.

Parcerias com importantes atores regionais na área educacional como a Univem e Fatec.

Realização de mutirões e adesão de programas do Estado como Visão do Futuro, Mulheres de Peito, Corujão da Saúde, SP sem papel, entre outros.

Esperamos avançar ainda mais em 2020, melhorando nossos processos de trabalho, implantando controles efetivos, reduzindo desperdícios, credenciando novos serviços, atuando de forma coordenada com nossos pares e visando sempre entregar um atendimento adequado aos nossos pacientes.



| Secretaria da Saúde

# ANEXO II





## **ALTERAÇÕES NO PLANO DIRETOR 2019-2023 PARA 2020**

### **Introdução:**

Em 28/11/2019 realizou-se o 2º Fórum de Planejamento Assistencial HCFAMEMA, visando conhecimento, avaliação e debate da comunidade interna e externa da instituição sobre os conceitos estratégicos, Plano Diretor Geral 2019-2023 e Planejamento Estratégico 2019. Também como parte do evento, houve debate para revisão do plano diretor e definição do planejamento estratégico para o ano de 2020.

O evento foi organizado a partir da distribuição dos participantes em grupos de acordo com as perspectivas do plano estratégico (Sustentabilidade, Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento) incluindo cuidadosamente personagens ligados diretamente ao conceito de cada perspectiva.

Após a análise, discussão e consenso dos integrantes de cada equipe, foi apresentada a proposta conforme destacado abaixo.



## 1. EMENDAS AO PLANO DIRETOR:

### 1.1. Nível Estratégico:

**Meta 1:** Implementar a gestão do corpo clínico institucional com diretrizes, estratégias e metas

**Justificativa:** O Corpo Clínico deve atuar de acordo com a estratégia institucional, com ciência das metas pactuadas com a SES, para uma produção coerente com o Plano Operativo. Ao mesmo tempo, o Plano Operativo deve ser ajustado à capacidade operacinal do corpo clínico.

**Ação original:** Alinhar a produção do corpo clínico com as metas pactuadas no convênio SUS de Assistência à Saúde.

**Ação proposta:** Alinhar e compartilhar a produção e as metas com o corpo clínico e as equipes multidisciplinares envolvidas.

**Período de execução:** 2019-2020.

**Meta 2:** Tornar corporativa a gestão da enfermagem, padronizando diretrizes e estratégias para todas as unidades assistenciais.

**Justificativa:** Por ser o complexo assistencial fragmentado em diferentes unidades, faz-se necessário tornar corporativa a gestão da enfermagem, o que será possível diante do organograma da Autarquia, que prevê uma Gerência de Enfermagem responsável pelo complexo.

**Ação:** Definir e padronizar diretrizes para o cuidado de Enfermagem nas unidades do complexo assistencial, com protocolos institucionalizados.

**Período de execução original:** 2019.

**Novo período de execução proposto:** 2020



**Meta 3:** Implementar uma estrutura multiprofissional única e integrada que defina diretrizes, padrões e condutas.

**Justificativa:** Hoje a estrutura assistencial conta com equipe multiprofissional, porém não de forma integrada. O organograma da Autarquia contempla um Núcleo Multiprofissional, o que irá colaborar para a integração das equipes e elaboração de protocolos em conjunto, bem como a elaboração e aplicação do Projeto Terapêutico Singular aos pacientes, buscando a integralidade na assistência à Saúde.

**Justificativa proposta:** Hoje a estrutura assistencial conta com equipe multiprofissional, porém não de forma integrada. O organograma da Autarquia contempla uma Gerência Multiprofissional, o que irá colaborar para a integração das equipes e elaboração de protocolos em conjunto, bem como a elaboração e aplicação do Projeto Terapêutico Singular aos pacientes, buscando a integralidade na assistência à Saúde.

**Ação:** Ampliar e Institucionalizar o uso do Projeto Terapêutico Singular

**Período de execução:** 2019-2020.

**Meta 4:** Aproximar o público externo (comunidade) com a Instituição

**Justificativa:** Hoje são realizadas atividades abertas à população, cujo objetivo é acolher a comunidade, ter conhecimento das ações realizadas pelo Hospital, para que possam principalmente confiar nos serviços prestados.

**Ação original:** Ampliar as atividades abertas ao público externo (comunidade), por meio da realização de eventos, fóruns e atividades que envolvam a comunidade.

**Ação proposta:** Ampliar e dar publicidade as atividades abertas ao público externo (comunidade), por meio da realização de eventos, fóruns e atividades que envolvam a comunidade.

**Período de execução:** 2019-2023

**Meta 7:** Realizar uma gestão participativa, fomentando o trabalho em equipe e multidisciplinar para a resolução de problemas reais, estabelecendo canais para proposição de projetos e ideias de melhorias.

**Justificativa:** Hoje há pouco espaço para que os colaboradores possam participar efetivamente das ações e mudanças realizadas na Instituição. Visando atender a Missão Institucional, deve-se planejar e executar ações que fomentem a participação coletiva nas tomadas de decisões.

**Ação original:** Implementar uma cultura de inovação

**Ação proposta:** Ampliar a realização de colegiados nos diversos departamentos incluindo funcionários FUMES e FAMAR

**Período de execução:** 2019-2023.



**Meta 8:** Ser referência em Comunicação Institucional Hospitalar, gerando engajamento em suas ações e aproximando a relação junto à sociedade.

**Justificativa:** Atualmente muitas de nossas ações desenvolvidas acabam não sendo de conhecimento da população, principal interessada no desenvolvimento do nosso Hospital. Nesse sentido, existe a necessidade da realização de ações que visem estreitar a relação hospital-pacientes e disseminar conhecimento através da relação médico-pacientes.

**Ação:** Fortalecer a comunicação e Marca da Instituição

**Período de execução:** 2019-2021

**Novo período de execução proposto:** 2019-2023

**Meta original 10:** Atingir pelo menos 2 (duas) creditações relacionadas à nossa visão estratégica e a segurança do paciente.

**Redefinição da meta:** Atingir pelo menos 1 (uma) creditação relacionada à nossa visão estratégica e a segurança do paciente.

**Justificativa:** As creditações, além de estimularem a busca constante por excelência, dará ao HCFAMEMA mais visibilidade, aumentando a possibilidade de argumentar e requisitar melhorias e investimentos para nosso Hospital.

**Ação:** Conquistar Creditações em relação à Excelência Hospitalar e Segurança do Paciente

**Período de execução:** 2019-2023

**Meta 11:** Instituir Programa de Compliance no Hospital, elaborando Manual da Conduta dos profissionais do HCFAMEMA, assim como eventos que debatam e reflitam sobre a importância da ética de nossas ações agindo em nome do Hospital.

**Justificativa:** Nesse momento que a Autarquia HCFAMEMA se encontra, torna-se de suma importância o fortalecimento e o desenvolvimento da integridade, respeito às leis e às normas dentro da Instituição.

**Ação original:** Instituir comissão institucional para implantação de normas e condutas de Compliance

**Ação proposta:** Implantar normas e condutas de Compliance

**Período de execução original:** 2019 – 2020

**Novo período de execução proposto:** Até 2021



**Meta 12:** Minimizar o impacto ambiental das atividades desenvolvidas em nosso hospital

**Justificativa:** Atualmente fazemos algumas ações como a separação do lixo hospitalar, tratando o nosso lixo como custo, nesse sentido, precisamos trazer uma nova visão para a instituição, tratando como fonte de recursos.

**Ação original:** Fortalecer ações relacionadas à responsabilidade social e ambiental

**Ação proposta:** Instituir comissão de ações relacionadas a responsabilidade social e ambiental

**Período de execução:** 2019 - 2023

**Meta 14:** Possuir Gestores de Projetos institucionais capacitados e atuantes no HCFAMEMA

**Justificativa:** Atualmente não existe uma estrutura adequada na criação de projetos na Instituição. A capacitação tem o objetivo de desenvolver habilidades para que as Chefiarias consigam exteriorizar as ideias dos departamentos, planejando e executando projetos, sob análise de riscos e viabilidade, para o alcance das ações definidas no Plano Diretor.

**Ação original:** Capacitar as chefiarias para que se tornem e atuem como Gestores de Projetos na Instituição

**Ação proposta:** Capacitar as lideranças para que se tornem e atuem como Gestores de Projetos na Instituição

**Período de execução original:** 2019 - 2020

**Período de execução proposto:** 2020-2021

**Meta 15:** Estabelecer Plano de Redução de Custos na Instituição.

**Justificativa:** Atualmente, por ainda não termos o controle de custo por centro de custo, se tornava difícil o desenvolvimento de ações sem as informações pertinentes. Com a implementação do controle de custo, deve-se desenvolver ações para a conscientização dos colaboradores, realizando trabalho em conjunto e revisões de fluxos visando a redução dos custos operacionais. Com a possibilidade de realizar comparações, se torna viáveis ações localizadas e/ou geral, onde o recurso poupado pode ser utilizado para utilização de benfeitorias para o próprio setor.

**Ação original:** Fortalecer a cultura de redução de custos na Instituição

**Ação proposta:** Fortalecer a cultura e definir estratégias para a redução de custos da Instituição

**Período de execução original:** 2019 - 2020

**Período de execução proposto:** 2020-2023



## 1.2. Nível Tático

**Meta 1:** Padronizar a Estrutura Organizacional do nível tático entre as unidades hospitalares e ambulatoriais

**Justificativa original:** Com a publicação do Regulamento da Autarquia se tornou possível viabilizar a estrutura prevista no Organograma do HCFAMEMA, que padroniza os Departamentos de Atenção à Saúde no que se referem à estrutura organizacional, com assistência técnica, gerências, núcleos e equipes.

**Justificativa proposta:** Com a publicação do Estatuto da Autarquia tornou-se possível viabilizar a estrutura prevista no Organograma do HCFAMEMA, que padroniza os Departamentos de Atenção à Saúde no que se referem à estrutura organizacional, com assistência técnica, gerências, núcleos e equipes.

**Ação:** Nomear as pessoas na estrutura organizacional prevista

**Período de execução:** Imediatamente a partir da liberação dos cargos.

## 1.3. Ingresso de Recursos:

**Meta original 1:** Manter convênio de Assistência à Saúde com a SES/SP que possibilite apoio financeiro ao custeio das ações e serviços de saúde.

**Readequação da Meta proposta:** Manter convênio de Assistência à Saúde com a SES/SP (Estadual) e Ministério da Saúde (Federal) que possibilite apoio financeiro ao custeio das ações e serviços de saúde.

**Justificativa:** Mesmo com a efetiva instalação da Autarquia HCFAMEMA, o orçamento será insuficiente para manutenção plena da Assistência à Saúde. Para isto se faz necessária a manutenção do Convênio SUS de Assistência à saúde, hoje firmado entre SES e a Instituição.

**Ação:** Alinhar a produção às metas pactuadas no Plano Operativo

**Período de execução:** 2019-2023.

**Meta 2:** Qualificar o Faturamento Hospitalar

**Justificativa:** Com o prontuário eletrônico 100% implantado nas Unidades Hospitalares, é possível aprimorar a informação dos procedimentos realizados, melhorando, assim, o faturamento hospitalar.

**Ação:** Informar todos os procedimentos realizados no paciente, através de check-list disponível na tela do PEP, compatíveis com o código da tabela SUS, conforme orientações técnicas do Manual de Monitoramento da Produção Ambulatorial e Hospitalar da SES-SP – Coordenadoria de Regiões de Saúde.

**Ação:** Ampliar o uso do Prontuário Eletrônico a todos os profissionais que prestam assistência ao paciente de maneira efetiva.

**Período de execução original:** 2019 – 2020

**Período de execução proposto:** 2019-2021



**Meta 3:** Aprimorar o Sistema de Custo

**Justificativa:** Com o prontuário eletrônico 100% implantado nas Unidades Hospitalares, é possível aprimorar a informação dos procedimentos realizados, bem como descrever os insumos médico-hospitalares utilizados, automatizando o processo de lançamento de itens na conta do paciente para obtenção do custo por procedimento e por paciente.

**Ação:** Informar todos os procedimentos realizados no paciente e materiais médico-hospitalares utilizados, através de check-list disponível na tela do PEP, compatíveis com o código da tabela SUS, conforme orientações técnicas do Manual de Monitoramento da Produção Ambulatorial e Hospitalar da SES-SP – Coordenadoria de Regiões de Saúde.

**Período de execução original:** 2019-2020

**Período de execução proposto:** 2019-2023

**Meta 4:** Captar novas formas de recurso.

**Justificativa:** Financiamento e investimento da assistência

**Ação:** Buscar emendas, Faec, convênios, start ups.

**Período de execução:** 2019-2023



#### 1.4. Área Física e Parque Tecnológico:

<b>Meta 1:</b> Ampliar a capacidade instalada e operacional do HC-I
<b>Justificativa:</b> Considerando que a Atenção à Saúde Materno Infantil encontra-se em prédio cedido, que a qualquer momento há risco de solicitação de desocupação do mesmo, por estar em trâmite jurídico. Assim, o investimento e ampliação do HCI para acomodar essa área se fazem necessários.
<b>Ação:</b> Construir espaço físico para alocar os setores administrativos do HCFAMEMA.
<b>Ação:</b> Realizar estudos e elaborar projeto para licitação da construção de espaço físico anexo ao HCI para atendimento das necessidades de saúde na Atenção Materno Infantil.
<b>Ação:</b> Realizar estudos e elaborar projetos para licitações da construção de espaço físico anexo ao HC I para atendimento das necessidades de saúde a nível ambulatorial (Construção Ambulatório)
<b>Período de execução:</b> 2019-2023.

<b>Meta 2:</b> Retomar o Serviço de Ressonância Magnética
<b>Justificativa:</b> O equipamento de Ressonância Magnética do Hospital das Clínicas de Marília esteve em uso por diversos anos. Pelo excesso de uso, uma vez que atendia às demandas ambulatoriais, urgências e emergências e de pacientes internados da região de abrangência do DRS-IX, o equipamento teve diversas panes dos últimos anos. Algumas peças não são mais encontradas no mercado, o que inviabiliza a resolução do problema.
<b>Ação:</b> Adquirir um novo equipamento de Ressonância Magnética
<b>Período de execução original:</b> 2019
<b>Período de execução proposto:</b> 2019-2020

<b>Meta 4:</b> Ampliar o Serviço de Radioterapia
<b>Justificativa:</b> Um segundo acelerador linear possibilitará a ampliação da oferta de tratamentos com radioterapia aos usuários do SUS, além da melhoria da qualidade da assistência prestada e fortalecimento da Rede de Atenção Oncológica para os 62 municípios de abrangência da RRAS 10. Para isso se faz necessária a construção de uma nova casamata.
<b>Ação:</b> Adquirir e instalar um segundo acelerador linear
<b>Período de execução original:</b> 2019-2020
<b>Período de execução proposto:</b> 2020-2021





<b>Meta 5:</b> Fortalecer a Atenção em Alta Complexidade Cardiovascular
<b>Justificativa:</b> Com a habilitação do Serviço de Alta Complexidade Cardiovascular pelo SUS, torna-se necessária uma Unidade Coronariana, já que a UTI geral com 24 leitos é insuficiente para absorver a demanda cardiovascular.
<b>Ação original:</b> Credenciar 02 leitos de Unidade Coronariana (UCO)
<b>Ação proposta:</b> Credenciar 10 leitos de Unidade Coronariana (UCO)
<b>Período de execução original:</b> 2019
<b>Período de execução proposto:</b> 2020

<b>Meta 6:</b> Fortalecer da Linha de cuidados em AVC
<b>Justificativa:</b> Com a habilitação do HCI como Centro de Atendimento de Urgência tipo I aos pacientes com AVC, faz parte da vocação da Unidade expandir este Centro para Tipo II, tornando-se necessária a instalação de uma Unidade de AVC, em área física com dez leitos exclusivamente destinados ao atendimento do paciente com AVC agudo (isquêmico, hemorrágico ou acidente isquêmico transitório), de acordo com os critérios da Portaria nº 665/GM/MS, de 12 de abril de 2012.
<b>Ação:</b> Credenciar 10 leitos de AVC.
<b>Período de execução original:</b> 2019
<b>Período de execução proposto:</b> 2020

<b>Meta 7:</b> Organizar a Rede de Atenção à Saúde local e regional
<b>Justificativa original:</b> Necessidade de organizar a estrutura física do NGA
<b>Justificativa proposta:</b> Necessidade de ampliação do serviço de internação domiciliar e criação do Hospital-DIA
<b>Ação original:</b> Reestruturar o CAPS e PROIID
<b>Ação proposta:</b> Ampliar horário de atendimento do Proiid para 24h e ampliar equipe. Agregar o atendimento infantil as ações do Proiid.
Ação: Estruturar o prédio do NGA para receber o AME
Cancelar esta ação
<b>Período de execução original:</b> 2019
<b>Período de execução proposto:</b> 2020



**Meta 8:** Fortalecer linha de cuidado da gestante

**Justificativa:** Criação de centro de parto intra-hospitalar para atendimento conforme Apice-On

**Ação:** Credenciar leitos PPP (pré-parto, parto e puerpério).

**Período de execução:** 2020

**Meta 9:** Adequar Parque Tecnológico do HCFAMEMA

**Justificativa:** Equipamentos obsoletos

**Ação:** Adquirir novos equipamentos

**Período de execução:** 2021